



## BANCO GANADERO S.A.

TIENE POR OBJETO PRINCIPAL COOPERAR Y PARTICIPAR ACTIVAMENTE EN EL DESARROLLO ECONÓMICO - FINANCIERO Y SOCIAL DEL PAÍS, FOMENTANDO EL AHORRO INTERNO NACIONAL, CAPTANDO FINANCIAMIENTOS INTERNOS Y EXTERNOS, FACILITANDO ECONÓMICAMENTE LA CREACIÓN, EXPANSIÓN Y DESARROLLO DE EMPRESAS NACIONALES, INCENTIVANDO LAS INVERSIONES NACIONALES Y/O EXTRANJERAS, CUBRIENDO LOS REQUERIMIENTOS CREDITICIOS O FINANCIEROS DE LOS DIFERENTES RUBROS PRODUCTIVOS DEL PAÍS, A CUYO EFECTO EL BANCO PODRÁ REALIZAR TODAS LAS OPERACIONES, ACTOS CONTRATOS Y SERVICIOS FINANCIEROS PERMITIDOS POR LAS DISPOSICIONES LEGALES EN VIGENCIA.

NÚMERO DE INSCRIPCIÓN DEL EMISOR EN EL REGISTRO DEL MERCADO DE VALORES DE LA ASFI: SPVS-IV-EM-BGA-057/2000

NÚMERO DE REGISTRO DE LAS ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS BGA EN EL REGISTRO DEL MERCADO DE VALORES DE LA ASFI: ASFI/DSV-EA-BGA-002/2011, MEDIANTE RESOLUCIÓN DE LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO: N° 646 DE FECHA 05 DE SEPTIEMBRE DE 2011.

NÚMERO DE REGISTRO DE LA EMISIÓN DE ACCIONES BGA EN EL REGISTRO DEL MERCADO DE VALORES DE LA ASFI: ASFI/DSV/EA-BGA-002/2011, MEDIANTE RESOLUCIÓN DE LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO: N° 708/2011 DE FECHA 06 DE OCTUBRE DE 2011.

## PROSPECTO PARA UNA EMISIÓN DE ACCIONES DE OFERTA PÚBLICA

### DENOMINACIÓN DE LA EMISIÓN:

**"ACCIONES BGA"**

### MONTO DE LA EMISIÓN:

**Bs. 14.000.000.-**

**(CATORCE MILLONES 00/100 BOLIVIANOS)**

<b>Tipo de Valores a emitirse:</b>	Acciones ordinarias y nominativas,
<b>Moneda en la que se expresarán las Acciones:</b>	Bolivianos.
<b>Precio mínimo (base) de colocación de cada Acción:</b>	Bs. 155 (Ciento cincuenta y cinco 00/100 bolivianos).
<b>Series en que se divide la Emisión:</b>	En la presente emisión se respetará el 20% que cada una de las series (Serie A, B, C, D y E) representa en el capital de la Sociedad, conforme al siguiente detalle: Serie "A": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos) Serie "B": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos) Serie "C": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos) Serie "D": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos) Serie "E": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos). Las acciones de todas las series tienen los mismos derechos entre sí, en igualdad de condiciones de acuerdo al Estatuto del Banco.
<b>Cantidad de Acciones que compone la Emisión:</b>	140.000 (Ciento cuarenta mil) nuevas acciones ordinarias y nominativas que representan el 6.84% del total de acciones emitidas incluida la presente Emisión.
<b>Forma de representación de las Acciones:</b>	Mediante anotaciones en cuenta en el Sistema de Registro de Anotaciones en Cuenta a cargo de la Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A. (EDV), de acuerdo a regulaciones legales vigentes.
<b>Forma de Circulación de los Valores:</b>	Nominativas. La Sociedad reputará como titular de las acciones a quien figure como titular en los valores y se encuentre registrado en la EDV y en el Libro de registro de Accionistas de la Sociedad, previo cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) y demás normativa reglamentaria emitida por la ASFI y el Estatuto del Banco.
<b>Plazo de Colocación de la Emisión:</b>	Hasta ciento ochenta (180) días calendario, computables a partir de la Fecha de Emisión.
<b>Valor Nominal:</b>	Bs.100 (Cien 00/100 Bolivianos).
<b>Modalidad de Colocación Primaria:</b>	"A mejor esfuerzo".
<b>Procedimiento de colocación primaria:</b>	Mercado Primario Bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A. A la finalización de la colocación primaria de las Acciones, se mantendrá la proporción de cada una de las series dentro del Capital Social del Banco Ganadero S.A., de conformidad a lo determinado por los Estatutos de la Sociedad.
<b>Fecha de Emisión:</b>	07 de Octubre de 2011
<b>Clave de Pizarra:</b>	Serie "A": BGA1A Serie "B": BGA1B Serie "C": BGA1C Serie "D": BGA1D Serie "E": BGA1E

### CALIFICACIÓN DE RIESGO

**MOODY'S LATIN AMERICA S.A. : CATEGORÍA II**

**Significado:** De acuerdo al Reglamento para Entidades Calificadoras de Riesgo, aprobado mediante Resolución ASFI N° 033/2010, la calificación asignada como **Categoría II**, corresponde a acciones que cuentan con un "Alto nivel de solvencia y buena capacidad de generación de utilidades"

*La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, ni un aval o garantía de una emisión o su emisor; sino un factor complementario para la toma de decisiones de inversión.*

VÉASE LA SECCIÓN 4 "FACTORES DE RIESGO" EN LA PÁGINA No. 29, LA CUAL CONTIENE UNA EXPOSICIÓN DE CIERTOS FACTORES QUE DEBERÍAN SER CONSIDERADOS POR LOS POTENCIALES ADQUIERENTES DE LOS VALORES OFRECIDOS.

## ELABORACIÓN DEL PROSPECTO, DISEÑO, ESTRUCTURACIÓN Y COLOCACIÓN DE LA EMISIÓN:



LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO NO SE PRONUNCIA SOBRE LA CALIDAD DE LOS VALORES OFRECIDOS COMO INVERSIÓN NI POR LA SOLVENCIA DEL EMISOR. LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN ESTE PROSPECTO ES DE RESPONSABILIDAD EXCLUSIVA DEL EMISOR Y DEL O LOS RESPONSABLES QUE HAN PARTICIPADO EN SU ELABORACIÓN, CUYOS NOMBRES APARECEN IMPRESOS EN ESTA CUBIERTA.

EL INVERSIONISTA DEBERÁ EVALUAR LA CONVENIENCIA DE LA ADQUISICIÓN DE ESTOS VALORES, TENIENDO PRESENTE QUE ÉL O LOS ÚNICOS RESPONSABLES DEL PAGO DE LOS VALORES SON EL EMISOR Y QUIENES RESULTEN OBLIGADOS A ELLO. LA DOCUMENTACIÓN RELACIONADA A LA PRESENTE EMISIÓN SON DE CARÁCTER PÚBLICO Y SE ENCUENTRAN DISPONIBLES PARA EL PÚBLICO EN GENERAL EN LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO, BOLSA BOLIVIANA DE VALORES S.A., BNB VALORES S.A. AGENCIA DE BOLSA Y BANCO GANADERO S.A.

Además, el inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos Valores, teniendo presente que los mismos serán representados mediante Anotaciones en Cuenta en la Entidad de Depósito de Valor es de Bolivia S.A. (EDV). El registro de la titularidad será perfeccionado por esta Entidad en el Sistema de Registro de Anotaciones en Cuenta, únicamente cuando la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) emita su autorización o determine el aumento de capital, momento a partir del cual, el titular correspondiente ejercerá los derechos económicos y políticos que le correspondan. Se deja establecido que ni la Agencia de Bolsa colocadora ni la EDV, en ningún caso, serán responsables por los daños, perjuicios, reclamos denuncias interpuestas por terceros, originados por el trámite de registro o negación de la titularidad que deba emitir ASFI.

LA PAZ, OCTUBRE DE 2011

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES

### Declaración Jurada de los Representantes Legales del Banco Ganadero S.A.

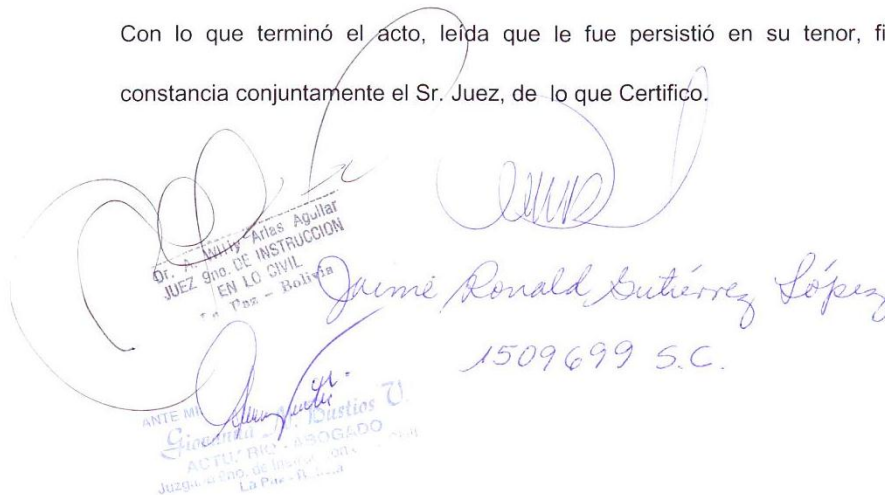
#### ACTA DE DECLARACIÓN JURADA

En la ciudad de La Paz, a horas 17:00 del día 18 de Julio de 2011, en el Juzgado Noveno de Instrucción en lo Civil, a cargo de Sr. Juez A. Willy Arias Aguilar y la Actuaría Giovana N. Bustillos V., se constituyeron en audiencia de declaración jurada dentro del proceso voluntario, seguido por JAIME RONALD GUTIÉRREZ LÓPEZ de nacionalidad boliviana, con domicilio en calle Bolivar No. 99, mayor de edad hábil por derecho, con Cédula de Identidad No. 1509699 Santa Cruz, en su calidad de Gerente General y apoderado del Banco Ganadero S.A.; quien previo juramento de ley prestado en legal forma y conforme los puntos expuestos en el memorial de fecha 14 de julio de 2011, manifestó lo siguiente:

**AL PRIMERO:** Es cierto y evidente que, yo, JAIME RONALD GUTIÉRREZ LÓPEZ en representación del Banco Ganadero S.A., presento ante la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero una declaración respecto a la veracidad de la información presentada como parte de la solicitud de autorización e inscripción en el Registro del Mercado de Valores de los valores objeto de la presente oferta pública.

**AL SEGUNDO:** Es cierto y evidente que, manifiesto no tener conocimiento de información relevante alguna que haya sido omitida, tergiversada o que conlleve a errores en el presente Prospecto.

Con lo que terminó el acto, leído que le fue persistió en su tenor, firmando en constancia conjuntamente el Sr. Juez, de lo que Certifico.



Dr. Willy Arias Aguilar  
JUEZ GNO. DE INSTRUCCIÓN  
EN LO CIVIL  
La Paz - Bolivia

Jaime Ronald Gutiérrez López  
1509699 S.C.


ANTE MI  
Giovana N. Bustillos V.  
ACTUARÍA ASOGADO  
Juzgado No. 9 de Instrucción en lo Civil  
La Paz - Bolivia

A continuación se hizo presente la persona que responde al nombre de ADOLFO GUZMÁN RODRÍGUEZ, de nacionalidad boliviana, en calle Bolívar No. 99, mayor de edad y hábil por derecho, con Cédula de Identidad No. 2399324 La Paz, en calidad de Gerente de Finanzas y apoderado del Banco Ganadero S.A., respondiendo al interrogatorio cursante en el memorial de fecha 14 de julio de 2011, y previo juramento de ley que prestó en legal forma, dijo:

**AL PRIMERO:** Es cierto y evidente que, yo, ADOLFO GUZMÁN RODRÍGUEZ en representación del Banco Ganadero S.A., presento ante la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero una declaración respecto a la veracidad de la información presentada como parte de la solicitud de autorización e inscripción en el Registro del Mercado de Valores de los Valores objeto de la presente oferta pública.

**AL SEGUNDO:** Es cierto y evidente que, manifiesto no tener conocimiento de información relevante alguna que haya sido omitida, tergiversada o que conlleve a errores en el presente Prospecto.

Con lo que terminó el acto, leída que le fue persistió en su tenor, firmando en constancia conjuntamente el Sr. Juez, de lo que Certifico.



Dr. A. Willy Arias Aguilar  
JUEZ EN LO CIVIL  
La Paz - Bolivia

Adolfo Guzmán Rodríguez  
2399324 L.P.

ANTE MI:  
Gustavo Bustos U.  
ACTUARIO - ABOGADO  
Juzgado de Instrucción en lo Civil

## Declaración Jurada de los Representantes Legales de BNB Valores S.A.

### ACTA DE DECLARACIÓN JURADA

En la ciudad de La Paz, a horas 17:30 del día 15 de Julio de 2011, en el Juzgado Noveno de Instrucción en lo Civil, a cargo de Sr. Juez A. Willy Arias Aguilar y la Actuaría Giovana N. Bustillos V., se constituyeron en audiencia de declaración jurada dentro del proceso voluntario, seguido por MARÍA VIVIANA SANJINÉS MÉNDEZ, mayor de edad, hábil por derecho, con domicilio en la Calle Gaspar Jurado No.612, Zona Irpavi, con C. I. No. 3469466 La Paz, en su calidad de Gerente General y en representación de BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa, quien previo juramento de ley prestado en legal forma y conforme los puntos expuestos en el memorial de fecha 14 de julio de 2011, manifestó lo siguiente:

**AL PRIMERO:** Es cierto y evidente que, yo, MARÍA VIVIANA SANJINÉS MÉNDEZ, en representación de BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa, he realizado una investigación dentro del ámbito de mi competencia y en el modo que resulta apropiado de acuerdo a las circunstancias, lo que me lleva a considerar que la información proporcionada por el BANCO GANADERO S.A., o en su caso incorporada por referencia, cumple de manera razonable con lo exigido en las normas vigentes; es decir, que dicha información es revelada en forma veraz, suficiente, oportuna y clara. En el caso de aquella información que fue objeto del pronunciamiento de un experto en la materia o se deriva de dicho pronunciamiento, declaro que se carecen de motivos para considerar que ésta se encuentra en discordancia con lo aquí expresado.

**AL SEGUNDO:** Es cierto y evidente que, quien desee adquirir las Acciones BGA, que se ofrecen deberá basarse en su propia evaluación de la información presentada en este documento respecto al valor y a la transacción propuesta.

**AL TERCERO:** Es cierto y evidente que, la adquisición de los valores, presupone la aceptación por el suscriptor o comprador, de todos los términos y condiciones de la oferta pública tal como aparecen en el presente Prospecto.

Con lo que terminó el acto, leída que le fue persistió en su tenor, firmando en constancia conjuntamente el Sr. Juez, de lo que Certifico.

*Maria Viviana Sanjines*  
 VIVIANA SANJINES  
 C.I. 3469466 LP

*Willy Arias Aguilar*  
 Dr. A. Willy Arias Aguilar  
 JUEZ 9no. DE INSTRUCCION  
 EN LO CIVIL  
 La Paz - Bolivia

*Giovana N. Bustillos*  
 ANTE M. *Giovana N. Bustillos*  
 ACTUARÍA - ABOGADO  
 Juzgado 9no. de Instrucción en lo Civil  
 La Paz - Bolivia




A continuación se hizo presente la persona que responde al nombre de CLAUDIA JOANN PEREZ GOSALVEZ, mayor de edad, hábil por derecho, con domicilio en la Av. 14 de Septiembre No. 5814, Zona Obrajes, con C. I. No. 4932829 La Paz en su calidad de Supervisor de Inversiones y en representación de BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa, respondiendo al interrogatorio cursante en el memorial de fecha 14 de julio de 2011, y previo juramento de ley que prestó en legal forma, manifestó lo siguiente:

**AL PRIMERO:** Es cierto y evidente que, yo, CLAUDIA JOANN PÉREZ GOSALVEZ, en representación de BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa, he realizado una investigación dentro del ámbito de mi competencia y en el modo que resulta apropiado de acuerdo a las circunstancias, lo que me lleva a considerar que la información proporcionada por el BANCO GANADERO S.A., o en su caso incorporada por referencia, cumple de manera razonable con lo exigido en las normas vigentes; es decir, que dicha información es revelada en forma veraz, suficiente, oportuna y clara. En el caso de aquella información que fue objeto del pronunciamiento de un experto en la materia o se deriva de dicho pronunciamiento, declaramos que se carecen de motivos para considerar que ésta se encuentra en discordancia con lo aquí expresado.

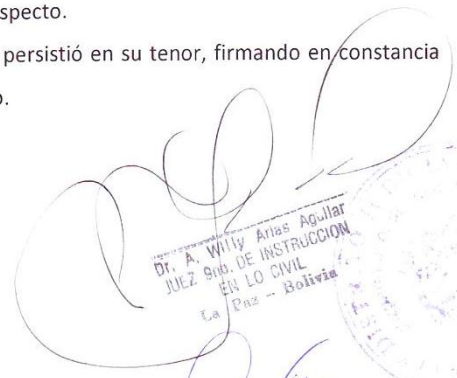
**AL SEGUNDO:** Es cierto y evidente que, quien desee adquirir las Acciones BGA, que se ofrecen deberá basarse en su propia evaluación de la información presentada en este documento respecto al valor y a la transacción propuesta.

**AL TERCERO:** Es cierto y evidente que, la adquisición de los valores, presupone la aceptación por el suscriptor o comprador, de todos los términos y condiciones de la oferta pública tal como aparecen en el presente Prospecto.


Con lo que terminó el acto, leída que le fue persistió en su tenor, firmando en constancia conjuntamente el Sr. Juez, de lo que Certifico.



CLAUDIA JOANN PEREZ GOSALVEZ  
C.I. 4932829 CP



Dr. A. Willy Arias Aguilar  
JUEZ SUPLENTE DE INSTRUCCION  
EN LO CIVIL  
La Paz - Bolivia



ANTE MI  
Gustavo V. Bustos  
JUEZ SUPLENTE DE INSTRUCCION EN LO CIVIL  
Juzgado SUPLENTE DE INSTRUCCION EN LO CIVIL  
La Paz - Bolivia

## ENTIDAD ESTRUCTURADORA

La estructuración de la presente Emisión de Acciones denominada “Acciones BGA”, fue realizada por BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa.

## RESPONSABLES DE LA ELABORACIÓN DEL PROSPECTO DE EMISIÓN

J. Ronald Gutiérrez López

Gerente General – Banco Ganadero S.A.

Adolfo Guzmán Rodríguez

Gerente de Finanzas – Banco Ganadero S.A.

Viviana Sanjinés Méndez

Gerente General – BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa

Claudia Pérez Gosalvez

Supervisor de Inversiones – BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa

Fernando M. Calleja Acebey

Ejecutivo de Estructuración de Emisiones – BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa

## Principales Funcionarios del Banco Ganadero S.A.

J. Ronald Gutiérrez López

Gerente General

Carlos Díaz Villavicencio

Gerente de Banca Minorista

Mario Franco Texeira

Gerente de Banca Corporativa y Empresas

Adolfo Guzmán Rodríguez

Gerente de Finanzas

Wilfredo Chacón Argandoña

Gerente de Medios

Eduardo Chambi Ibañez

Gerente de Riesgo

Alejandro Ruiz Trigo

Gerente de Marketing a.i.

Walter García Rocha

Gerente de Auditoria

Pedro de Urioste

Asesor Legal

## DOCUMENTACIÓN PRESENTADA A LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO

La documentación relacionada con la presente Emisión es de carácter público, por tanto, se encuentra disponible para el público en general en las siguientes direcciones:

### **Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero**

Registro del Mercado de Valores

Calle Reyes Ortiz esq. Calle Federico Zuazo

Edificio Torres Gundlach - Torre Este, Piso 3

*La Paz – Bolivia*

### **Bolsa Boliviana de Valores S.A.**

Calle Montevideo No. 142

*La Paz - Bolivia*

### **BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa**

Avenida Camacho esq. Calle Colón No. 1312, Piso 2

*La Paz – Bolivia*

### **Banco Ganadero S.A.**

Calle Bolívar N° 99 Esq. Beni

*Santa Cruz – Bolivia*

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>1. RESUMEN DEL PROSPECTO</b> .....	<b>12</b>
1.1 RESUMEN DE LAS CARACTERÍSTICAS DE LA EMISIÓN DE ACCIONES BGA .....	12
1.2 INFORMACIÓN RESUMIDA DE LOS PARTICIPANTES.....	14
1.3 INFORMACIÓN LEGAL RESUMIDA DE LA EMISIÓN DE ACCIONES.....	14
1.4 INFORMACIÓN LEGAL RESUMIDA DEL EMISOR .....	14
1.5 FACTORES DE RIESGO .....	15
1.6 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS.....	15
1.7 RESUMEN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DEL EMISOR.....	15
<b>2. DESCRIPCIÓN DE LOS VALORES OFRECIDOS</b> .....	<b>21</b>
2.1 ANTECEDENTES LEGALES DE LA EMISION DE ACCIONES BGA.....	21
2.2 CARACTERÍSTICAS DE LA EMISIÓN.....	21
2.2.1 <i>Denominación de la Emisión</i> .....	21
2.2.2 <i>Tipo de Valor a emitirse y Serie</i> .....	21
2.2.3 <i>Monto total de la Emisión</i> .....	21
2.2.4 <i>Porcentaje que representa del total del nuevo capital social (incluida la Emisión)</i> .....	21
2.2.5 <i>Moneda en la que se expresará la Emisión</i> .....	21
2.2.6 <i>Forma de circulación de las Acciones</i> .....	22
2.2.7 <i>Valor Nominal de las acciones</i> .....	22
2.2.8 <i>Cantidad de acciones que compone la Emisión</i> .....	22
2.2.9 <i>Proporción respecto al capital de la Sociedad (incluida la Emisión)</i> .....	22
2.2.10 <i>Fecha de Emisión de las Acciones</i> .....	22
2.2.11 <i>Número de Registro y fecha de inscripción de la presente Emisión en el RMV de la ASFI</i> .....	22
2.2.12 <i>Precio mínimo (base) de colocación de cada acción que compone la emisión</i> .....	22
2.2.13 <i>Plazo de colocación de la Emisión</i> .....	22
2.2.14 <i>Forma de Pago por Colocación Primaria</i> .....	22
2.2.15 <i>Forma de representación de los Valores de la Emisión</i> .....	22
2.2.16 <i>Lugar y forma de pago de dividendos</i> .....	22
2.2.17 <i>Prima de Emisión</i> .....	22
2.2.18 <i>Tratamiento tributario</i> .....	23
2.3 DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS ACCIONISTAS .....	23
2.4 DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS .....	24
2.5 RÉGIMEN DE UTILIDADES.....	24
2.5.1 <i>Reserva Legal</i> .....	24
2.5.2 <i>Política de distribución de dividendos</i> .....	24
2.5.3 <i>Restricciones que limiten al Emisor el pago de dividendos</i> .....	24
2.6 RENUNCIA A DERECHO DE SUSCRIPCIÓN PREFERENTE .....	25
2.7 INFORMACIÓN PERIÓDICA QUE SERÁ PROPORCIONADA A LOS ACCIONISTAS .....	25
2.8 POSIBILIDAD DE QUE LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PUEDAN SER AFECTADOS O LIMITADOS POR LOS DE OTRO TIPO DE VALORES 25	
2.9 DERECHO DE PARTICIPACIÓN SOBRE ACTIVOS REMANENTES .....	26
2.10 DERECHOS QUE INCORPORAN LAS ACCIONES OFRECIDAS .....	26
2.11 AUTORIZACIÓN Y REGISTRO DE ACCIONISTAS.....	26
2.12 FORMALIDADES PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES .....	26
2.13 IMPEDIMENTOS Y LIMITACIONES DE LAS PERSONAS QUE PUEDEN ADQUIRIR LAS ACCIONES DE LA SOCIEDAD Y RESPONSABILIDAD DE LAS AGENCIAS DE BOLSA INTERMEDIARIAS .....	26
2.14 ACCIONES NO COLOCADAS EN EL PLAZO DE LA OFERTA PÚBLICA O VENCIMIENTO DEL PLAZO DE COLOCACIÓN.....	27
2.15 PROCEDIMIENTOS ANTE INSOLVENCIA .....	27
2.16 LIQUIDACIÓN .....	27
2.17 CALIFICACIÓN DE RIESGO.....	27

<b>3. RAZONES Y DESTINO DE LOS FONDOS DE LA EMISION .....</b>	<b>28</b>
3.1 RAZONES DE LA EMISIÓN.....	28
3.2 DESTINO DE LOS FONDOS .....	28
<b>4. FACTORES DE RIESGO .....</b>	<b>29</b>
4.1 RIESGOS DE LA EMISIÓN .....	29
4.2 RIESGOS EXTERNOS.....	29
4.2.1 <i>Factores macroeconómicos y políticos</i> .....	29
4.3 RIESGOS DEL BANCO .....	30
4.3.1 <i>Gestión Integral de Riesgos</i> .....	30
4.3.2 <i>Gestión de Riesgo de Crédito</i> .....	30
4.3.3 <i>Gestión de Riesgo Operativo</i> .....	31
4.3.4 <i>Gestión de Riesgo de Liquidez</i> .....	32
4.3.5 <i>Gestión de Riesgo de Mercado</i> .....	33
4.3.6 <i>Gestión de Tasa de Interés</i> .....	33
4.3.7 <i>Gestión de Tipo de Cambio</i> .....	33
4.4 POLÍTICA PARA PREVENCIÓN DE LEGITIMACIÓN DE GANANCIAS ILÍCITAS .....	33
<b>5. DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA Y DEL PROCEDIMIENTO DE COLOCACIÓN .....</b>	<b>35</b>
5.1 DESTINATARIOS A LOS QUE VA DIRIGIDA LA OFERTA PÚBLICA.....	35
5.2 AGENCIA DE BOLSA ENCARGADA DE LA ELABORACIÓN DEL PROSPECTO DE EMISIÓN, DISEÑO, ESTRUCTURACIÓN Y COLOCACIÓN DE LA EMISIÓN.....	35
5.3 PROCEDIMIENTO DE COLOCACIÓN PRIMARIA .....	35
5.4 MODALIDAD DE COLOCACIÓN .....	35
5.5 RELACIÓN ENTRE EL EMISOR Y EL AGENTE COLOCADOR .....	35
5.6 MEDIOS DE DIFUSIÓN MASIVA QUE SERVIRÁN PARA BRINDAR INFORMACIÓN SOBRE LA OFERTA PÚBLICA DE LAS ACCIONES .....	35
5.7 TIPO DE OFERTA .....	36
5.8 CASOS EN QUE LA OFERTA QUEDARÁ SIN EFECTO .....	36
5.9 PLAZO DE COLOCACIÓN.....	36
5.10 BOLSA DE VALORES DONDE SE TRANSARÁN LOS VALORES.....	36
<b>6. DESCRIPCIÓN DEL SECTOR EN EL QUE SE LOCALIZA EL EMISOR.....</b>	<b>37</b>
6.1 SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	37
6.1.1 <i>Cartera y Contingente</i> .....	38
6.1.2 <i>Depósitos del Público</i> .....	39
6.2 ANÁLISIS DE INDICADORES .....	39
6.2.1 <i>Análisis de solvencia</i> .....	39
6.2.2 <i>Calidad de activos</i> .....	40
6.2.3 <i>Análisis de liquidez</i> .....	40
6.2.4 <i>Análisis de rentabilidad</i> .....	41
<b>7. DATOS GENERALES Y DESCRIPCIÓN DEL EMISOR.....</b>	<b>42</b>
7.1 IDENTIFICACIÓN BÁSICA DEL EMISOR.....	42
7.2 DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS.....	43
7.3 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA INTERNA .....	46
7.4 COMPOSICIÓN ACCIONARIA .....	46
7.5 NÓMINA DE DIRECTORES.....	47
7.6 PRINCIPALES EJECUTIVOS.....	47
7.7 NÚMERO DE EMPLEADOS .....	48
7.8 EMPRESAS VINCULADAS.....	48
7.9 PERFIL PROFESIONAL DE LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS DEL BANCO GANADERO S.A.....	48
<b>8. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIO DEL EMISOR.....</b>	<b>50</b>



8.1	RESEÑA HISTÓRICA .....	50
8.2	INFRAESTRUCTURA .....	50
8.3	PRODUCTOS Y SERVICIOS .....	52
8.4	DESEMPEÑO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES DE LA EMPRESA .....	56
8.4.1	<i>Captaciones</i> .....	56
8.4.2	<i>Colocaciones</i> .....	58
8.4.3	<i>Servicios</i> .....	61
8.5	NUEVO MODELO DE GESTIÓN COMERCIAL .....	62
8.5.1	<i>Estructura Comercial</i> .....	62
8.5.2	<i>Mapa Estratégico</i> .....	63
8.6	MARCAS REGISTRADAS POR LA EMPRESA .....	64
8.7	POLÍTICAS DE INVERSIÓN .....	64
8.8	PRINCIPALES ACTIVOS DEL EMISOR .....	65
8.9	PROCESOS JUDICIALES .....	65
8.10	OBLIGACIONES DEL EMISOR .....	65
8.11	RELACIONES CON EL ESTADO .....	67
8.12	RELACIÓN ECONÓMICA CON OTRAS EMPRESAS QUE COMPROMETA MÁS DEL 10% DEL PATRIMONIO DE LA SOCIEDAD .....	67
8.13	HECHOS RELEVANTES .....	67
<b>9.</b>	<b>ANÁLISIS FINANCIERO</b> .....	<b>70</b>
9.1	BALANCE GENERAL .....	70
9.1.1	ACTIVO .....	70
9.1.2	PASIVO .....	73
9.1.3	PATRIMONIO .....	74
9.2	ESTADO DE RESULTADOS .....	76
9.3	INDICADORES FINANCIEROS .....	78
9.4	CAMBIOS EN LOS RESPONSABLES DE LA ELABORACIÓN DE REPORTES FINANCIEROS .....	82
9.5	INFORMACIÓN FINANCIERA .....	83

## ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO No. 1	PRINCIPALES CUENTAS DEL BALANCE GENERAL .....	16
CUADRO No. 2	PRINCIPALES CUENTAS DEL ESTADO DE RESULTADOS .....	17
CUADRO No. 3	PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS .....	18
CUADRO No. 4	INDICADORES DE RENTABILIDAD DEL BGA VS. SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	20
CUADRO No. 5	RATIOS DE SOLVENCIA DEL SISTEMA BANCARIO .....	39
CUADRO No. 6	RATIOS DE CALIDAD DE CARTERA DEL SISTEMA BANCARIO .....	40
CUADRO No. 7	RATIOS DE LIQUIDEZ DEL SISTEMA BANCARIO .....	41
CUADRO No. 8	RATIOS DE RENTABILIDAD DEL SISTEMA BANCARIO .....	41
CUADRO No. 9	ACCIONISTAS DEL BANCO .....	46
CUADRO No. 10	NÓMINA DE DIRECTORES .....	47
CUADRO No. 11	NÓMINA DE LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS .....	47
CUADRO No. 12	NÚMERO DE PERSONAS EMPLEADAS .....	48
CUADRO No. 13	OFICINAS SANTA CRUZ .....	50
CUADRO No. 14	OFICINAS LA PAZ .....	51
CUADRO No. 15	OFICINAS COCHABAMBA .....	51
CUADRO No. 16	OFICINAS BENI .....	51
CUADRO No. 17	OFICINAS TARIJA, SUCRE, ORURO .....	51
CUADRO No. 18	CAPTACIONES .....	56
CUADRO No. 19	SALDOS EN CUENTA CORRIENTE .....	57
CUADRO No. 20	SALDOS EN CAJA DE AHORRO .....	57
CUADRO No. 21	SALDOS EN DPF .....	58

CUADRO No. 22 SALDOS EN CARTERA COMERCIAL, PYME, EMPRESARIAL Y MICROCRÉDITO .....	59
CUADRO No. 23 SALDOS EN CARTERA YO TE PRESTO .....	59
CUADRO No. 24 SALDOS EN CARTERA HIPOTECARIA .....	60
CUADRO No. 25 SALDOS DE PRÉSTAMOS DE CONSUMO .....	60
CUADRO No. 26 CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO .....	61
CUADRO No. 27 COMISIONES POR GIROS Y TRANSFERENCIAS .....	61
CUADRO No. 28 COMISIONES POR OPERACIONES DE CAMBIO .....	62
CUADRO No. 29 ÁREA COMERCIAL .....	62
CUADRO No. 30 NIVELES DE ADMINISTRACIÓN Y DECISIÓN EN INVERSIONES.....	64
CUADRO No. 31 PRINCIPALES ACTIVOS .....	65
CUADRO No. 32 OBLIGACIONES FINANCIERAS .....	66
CUADRO No. 33 INDICADORES DE RENTABILIDAD DEL BGA VS. SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	82

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO No. 1 PATRIMONIO Y PREVISIONES DEL SISTEMA BANCARIO .....	37
GRÁFICO No. 2 CARTERA BRUTA, DEPÓSITOS Y MORA DEL SISTEMA BANCARIO .....	38
GRÁFICO No. 3 CARTERA Y CONTINGENTE DEL SISTEMA BANCARIO .....	38
GRÁFICO No. 4 DEPÓSITOS A LA VISTA, CAJA DE AHORRO Y DPF.....	39
GRÁFICO No. 5 ORGANIGRAMA .....	46
GRÁFICO No. 6 PILARES CONCEPTUALES .....	62
GRÁFICO No. 7 MAPA ESTRATÉGICO.....	63
GRÁFICO No. 8 ESTRUCTURA DEL ACTIVO DEL BANCO GANADERO S.A. A DICIEMBRE DE 2010 .....	71
GRÁFICO No. 9 ACTIVOS DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	71
GRÁFICO No. 10 CARTERA DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	72
GRÁFICO No. 11 INVERSIONES TEMPORARIAS DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	72
GRÁFICO No. 12 ESTRUCTURA DEL PASIVO DEL BANCO GANADERO S.A. A DICIEMBRE DE 2010.....	73
GRÁFICO No. 13 PASIVOS DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	73
GRÁFICO No. 14 NIVEL DE OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	74
GRÁFICO No. 15 ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO DEL BANCO GANADERO S.A. A DICIEMBRE DE 2010 .....	75
GRÁFICO No. 16 PATRIMONIO DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	75
GRÁFICO No. 17 ESTRUCTURA DE CAPITAL DEL BANCO GANADERO S.A.....	76
GRÁFICO No. 18 INGRESOS FINANCIEROS DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	76
GRÁFICO No. 19 RESULTADO NETO DE LA GESTIÓN DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	78
GRÁFICO No. 20 INDICADORES DE LIQUIDEZ DEL BANCO GANADERO S.A. Y DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	78
GRÁFICO No. 21 INDICADORES DE SOLVENCIA DEL BANCO GANADERO S.A. Y DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	79
GRÁFICO No. 22 INDICADORES DE CALIDAD DE CARTERA DEL BANCO GANADERO S.A. Y DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	79
GRÁFICO No. 23 INDICADORES DE FINANCIAMIENTO DEL BANCO GANADERO S.A. Y DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	80
GRÁFICO No. 24 INDICADORES DE EFICIENCIA ADMINISTRATIVA DEL BANCO GANADERO S.A. Y DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL.....	81
GRÁFICO No. 25 INDICADORES DE RENTABILIDAD DEL BANCO GANADERO S.A. Y DEL SISTEMA BANCARIO NACIONAL .....	81

## ÍNDICE DE ANEXOS

---

ANEXO 1	INFORME DE CALIFICACIÓN DE RIESGO
ANEXO 2	ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS INTERNAMENTE DEL BANCO GANADERO S.A. AL 31 DE JULIO DE 2011.
ANEXO 3	ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS EXTERNAMENTE DEL BANCO GANADERO S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.
ANEXO 4	DETALLE DE PROCESOS JUDICIALES DE RECUPERACIÓN DE CARTERA AL 31 DE JULIO DE 2011

## ABREVIATURAS

---

ASFI:	Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero
BBV:	Bolsa Boliviana de Valores S.A.
BCB:	Banco Central de Bolivia
BCR:	Banco de Crédito de Bolivia S.A.
BEC:	Banco Económico S.A.
BGA:	Banco Ganadero S.A.
BIS:	Banco BISA S.A.
BLA:	Banco Los Andes Procredit S.A.
BME:	Banco Mercantil Santa Cruz S.A.
BNB:	Banco Nacional de Bolivia S.A.
Bs.:	Bolivianos
BSO:	Banco Solidario S.A.
BUN:	Banco Unión S.A.
EDV:	Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A.
RMV:	Registro del Mercado de Valores
US\$:	Dólares de los Estados Unidos de Norteamérica

## 1. RESUMEN DEL PROSPECTO

### 1.1 Resumen de las características de la Emisión de Acciones BGA

<b>Denominación de la Emisión</b>	Acciones BGA
<b>Destino de los fondos obtenidos a través de la presente emisión</b>	Los recursos monetarios obtenidos con la colocación de acciones serán destinados al giro normal de las actividades de la Sociedad, sobre todo, al otorgamiento de créditos, a fin de incrementar su participación en el mercado, así como en mejorar los indicadores de rentabilidad y solvencia.
<b>Monto de la Emisión (Incremento en Capital Pagado y el porcentaje que representa incluyendo la presente Emisión)</b>	Bs.14.000.000.- (Catorce millones 00/100 Bolivianos) que representa el 6.84% del capital social incluida la presente Emisión.
<b>Cantidad de acciones que compone la Emisión y el porcentaje que representa incluyendo la presente Emisión</b>	140.000.- nuevas acciones ordinarias y nominativas que representan el 6.84% del total de acciones emitidas incluida la presente Emisión.
<b>El precio mínimo (base) de colocación de cada acción que compone la emisión</b>	Bs.155 (Ciento cincuenta y cinco 00/100 bolivianos) por acción.
<b>Serie</b>	<p>Se emitirán acciones ordinarias y nominativas que corresponderán a las cinco series con las que cuenta actualmente el Banco (Serie A, B, C, D y E). En la presente emisión se respetará el 20% que cada una de las series (Serie A, B, C, D y E) representa en el capital de la Sociedad, conforme al siguiente detalle:</p> <p>Serie "A": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)                  Serie "B": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)                  Serie "C": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)                  Serie "D": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)                  Serie "E": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos).</p> <p>Las acciones de todas las series tienen los mismos derechos entre sí, en igualdad de condiciones de acuerdo al Estatuto del Banco.</p>
<b>Valor Nominal de las acciones</b>	Cada acción tendrá un valor nominal de Bs.100 (Cien 00/100 Bolivianos)
<b>Tipo de Valor a emitirse</b>	Acciones ordinarias y nominativas
<b>Moneda en la que se expresarán la Emisión</b>	Bolivianos (Bs.)
<b>Forma de representación de los Valores de la</b>	Mediante anotaciones en cuenta en el Sistema de Registro de Anotaciones en Cuenta a cargo de la Entidad de Depósito de

<b>Emisión</b>	Valores de Bolivia S.A. (EDV), de acuerdo a regulaciones legales vigentes.
<b>Forma de circulación de los Valores</b>	<p>Nominativas.</p> <p>La Sociedad reputará como titular de las acciones a quien figure como titular en los valores y se encuentre registrado en la EDV y en el Libro de registro de Accionistas de la Sociedad, previo cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) y demás normativa reglamentaria emitida por la ASFI y el Estatuto del Banco.</p>
<b>Plazo de colocación de la Emisión</b>	Hasta ciento ochenta (180) días calendario, computables a partir de la Fecha de Emisión definida por el Gerente General y por el Gerente de Finanzas de la Sociedad y señalada en la Autorización de Oferta Pública e Inscripción de la Emisión en el RMV de ASFI.
<b>Forma de Pago por Colocación Primaria</b>	El pago proveniente de la colocación primaria de la presente Emisión se efectuará en efectivo.
<b>Destinatarios a los que va dirigida la Oferta Pública</b>	<p>Inversionistas institucionales y/o particulares, con excepción de aquellos impedidos según lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras de acuerdo al siguiente detalle:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Los inhabilitados, por ministerio de la ley, para ejercer el comercio.</li> <li>2. Los que tengan auto de procesamiento o sentencia condenatoria por la comisión de delitos comunes.</li> <li>3. Los deudores en mora al sistema financiero que tengan créditos en ejecución o créditos castigados.</li> <li>4. Los que hubieran sido declarados, conforme a procedimientos legales, culpables de delitos económicos en funciones públicas, contra el orden financiero o en la administración de entidades financieras.</li> <li>5. Los responsables de quiebras, por culpa o dolo, en sociedades en general y entidades del sistema financiero.</li> <li>6. Los que hubieren sido inhabilitados para ser titulares de cuentas corrientes.</li> <li>7. Los Representantes Nacionales, los Concejales Municipales y los servidores públicos en general.</li> <li>8. Los directores o administradores de las entidades financieras del Estado, incluyendo el Banco Central de Bolivia.</li> </ol>
<b>Procedimiento de colocación primaria</b>	Mercado Primario Bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A.
<b>Agencia de Bolsa encargada de la estructuración de Emisión</b>	BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa
<b>Agente Colocador</b>	BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa



**Modalidad de Colocación**

“A mejor esfuerzo”

**1.2 Información resumida de los Participantes**

<b>Emisor:</b>	Banco Ganadero S.A., ubicado en Calle Bolívar N° 99 esq. Beni Santa Cruz, Bolivia. Teléfono (591 – 3)3173000 Fax (591 - 3) 3361617
<b>Elaboración del Prospecto, Diseño, Estructuración y Colocación de la Emisión:</b>	BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa ubicado en avenida Camacho esquina calle Colón No. 1312, zona central, La Paz – Bolivia. Su número de teléfono es el (591-2) 2315040 y el número de fax es el (591-2) 2315042, interno 1544.

**1.3 Información legal resumida de la Emisión de Acciones**

- La Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A. celebrada en la ciudad de Santa Cruz en fecha 20 de Mayo de 2011 y reinstalada el 8 de junio de 2011, aprobó la Autorización e inscripción del 100% de las acciones suscritas y pagadas de la sociedad y la inscripción de la nueva Emisión de Acciones en el Registro del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero y en la Bolsa Boliviana de Valores S.A., según consta en el Acta de la Junta General de Extraordinaria de Accionistas protocolizada ante la Notaria de Fe Pública No. 2 del Distrito Judicial de Santa Cruz, a cargo de la Dra. María Luisa Lozada, mediante Testimonio No. 420/2011 de fecha 15 de Junio de 2011 e inscrita en el Registro de Comercio administrado por FUNDEMPRESA en fecha 17 de Junio de 2011 bajo el No. 00132313 del libro No 10.
- Mediante Testimonio N°560/2011 de fecha 12 de Agosto de 2011, se realiza una aclarativa a la Escritura N°420/2011 de fecha 15 de Junio del 2011, relativo a la protocolización del Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A., de fecha 20 de Mayo del 2011 y Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A. de fecha 8 de Junio del 2011.
- Mediante Resolución No. ASFI-No. 646/2011 de fecha 05 de Septiembre de 2011, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero autoriza la inscripción de las Acciones suscritas y pagadas del BGA en el Registro del Mercado de Valores bajo el No. ASFI/DSV-EA-BGA-002/2011.
- Mediante Testimonio N°669/2011 de fecha 23 de septiembre de 2011, se realiza un aumento de capital pagado, llegando a un monto total de Bs.190.597.000,00 y modificación parcial de Escritura de Constitución del Banco Ganadero.
- Mediante Resolución ASFI-No. 708/2011, de fecha 06 de Octubre de 2011 de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, se autoriza la inscripción de la Emisión de Acciones BGA en el Registro del Mercado de Valores bajo el No. ASFI/DSV/EA-BGA-002/2011.

**1.4 Información legal resumida del Emisor**

- Mediante escritura pública N° 17 de fecha Julio de 1981 se constituyó en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra la Sociedad Anónima Mixta denominada Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M., con capital privado y de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ); por convenir a sus intereses , CORDECRUZ mediante Resolución de Directorio del 18 de agosto de 1992 y escritura pública N° 460/92 del 19 de noviembre de 1992 transfirió la totalidad de las acciones que poseía en el Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. a socios privados.
- Durante la Gestión 1993, el fondo inició los trámites destinados a su transformación en una entidad bancaria privada comercial y, mediante Resolución N° SB 130/93 del 15 de Julio de 1993, la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras autorizó la transformación del Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. en una entidad bancaria privada nacional denominada Banco Ganadero S.A. con domicilio legal y principal en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, en la que radican sus órganos de decisión, dirección y administración. El 17

de noviembre de 1993, la Dirección General de Registro de Comercio y Sociedades por Acciones emitió la Resolución N° 887/93 autorizando la citada transformación.

- Mediante Resolución de la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia N° 074/94 del 31 de marzo de 1994 se autorizó el funcionamiento del Banco Ganadero S.A. a partir del 4 de abril de 1994 y Resolución SB/025/94 del 31 de marzo de 1994 se otorgó el certificado de funcionamiento para efectuar las operaciones financieras permitidas por Ley.

### **1.5 Factores de Riesgo**

Los Factores de Riesgo definen algunas situaciones, circunstancias o eventos que pueden suscitarse en el emisor y reducir o limitar el rendimiento y liquidez de los valores objeto de la oferta pública y traducirse en pérdidas para el inversionista, el cual debe considerar que el “Riesgo” es producto de la incertidumbre que existe sobre el valor de los activos financieros, ante movimientos adversos de los factores que determinan su precio, a mayor incertidumbre mayor riesgo.

La sección 4 del presente Prospecto Emisión presenta una explicación respecto a los siguientes factores de riesgo que podrían afectar al Banco Ganadero S.A.:

- Riesgos específicos de la Emisión
- Riesgos Externos, como ser: Factores Macroeconómicos y políticos
- Riesgos Internos del Banco como ser: Riesgo de Crédito, Operativo, de Liquidez, de Mercado, de Tasa de Interés y de Tipo de cambio.

### **1.6 Distribución de dividendos**

Es atribución privativa de la Junta General Ordinaria de Accionistas determinar el destino de las utilidades sociales, con sujeción a las disposiciones legales respectivas. A la finalización de cada ejercicio anual, la junta Ordinaria de accionistas a propuesta de su directorio podrá acordar la distribución de dividendos o la reinversión de utilidades provenientes de las utilidades líquidas anuales certificados por auditores externos, deducida previamente la reserva legal estipulada en el artículo anterior. Cuando la Junta resuelva la declaración de dividendos, su distribución se hará en forma proporcional al número de acciones emitidas y pagadas. En tal virtud quedan prohibidas las denominadas cuentas corrientes de los accionistas con la sociedad, no pudiendo efectuar pagos a los accionistas como adelantos sobre utilidades futuras. El Banco no podrá repartir dividendos anticipados o provisorios.

Los dividendos por acción de las 3 últimas gestiones, son los siguientes:

Bs. 22.39 por acción, por las utilidades de la gestión 2010

Bs. 26.08 por acción, por las utilidades de la gestión 2009

Bs. 17.45 por acción, por las utilidades de la gestión 2008

Asimismo, los dividendos declarados y no cobrados, prescribirán en favor de la Sociedad, en el plazo de cinco años computables desde la fecha en que fuera acordada su distribución. En estos casos se revertirán automáticamente al patrimonio corporativo común y se consignarán en una cuenta del superávit.

### **1.7 Resumen de la Información financiera del Emisor**

El presente análisis financiero fue realizado en base a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2008 y 2009 auditados por PricewaterhouseCoopers y los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2010 auditados por Ernst & Young Limitada, además de los Estados Financieros del Banco al 31 de Julio de 2011 con informe de Auditoría Interna. La información presentada en esta sección deberá leerse conjuntamente con los estados financieros del Banco y las notas que los acompañan a las fechas indicadas anteriormente.

Las cifras al 31 de diciembre de 2008, 2009 y 2010 no fueron re expresadas y son presentadas en su valor histórico en bolivianos.

El siguiente cuadro presenta un resumen con las principales cuentas del Balance General.

**Cuadro No. 1 Principales cuentas del Balance General**

<b>BALANCE GENERAL</b>				
<b>(En Miles de Bolivianos)</b>				
<b>PERÍODO</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-10</b>	<b>31-jul-11</b>
Cartera	1,503,381	1,832,677	2,199,091	2,545,399
Activo Total	3,335,190	4,061,918	3,849,638	4,236,630
Obligaciones con el público	2,798,027	3,447,010	3,067,815	3,408,053
Pasivo Total	3,143,003	3,852,599	3,621,393	3,981,418
Patrimonio Total	192,188	209,319	228,245	255,212

Elaboración Propia

Fuente: Banco Ganadero S.A.

La **Cartera** de créditos del Banco a diciembre de 2010 fue de Bs.2.199,09 millones superior en 19,99% (Bs.366,41 millones) al monto registrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.1.832,68 millones. La cartera de créditos del Banco se constituye en su activo más importante, significando el 57,12% del activo total. Este activo también se constituye en la base del negocio del Banco al ser la principal fuente generadora de ingresos. A diciembre de 2008 la cartera del Banco alcanzó el monto de Bs.1.503,38 millones, significando el 45,08% del Activo. La cartera del banco representa a diciembre de 2010 el 6,11% de la cartera total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanzó a Bs. 35.982,09 millones, habiendo registrado un incremento del 29,98% (Bs.8.298,87 millones) a la cifra registrada a diciembre de 2009.

El **Activo** total del banco al 31 de diciembre de 2010 fue de Bs.3.849,64 millones inferior en 5,23% (Bs.212,28 millones) al registrado al 31 de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.4.061,92 millones, comportamiento atribuible al decrecimiento de las Disponibilidades en 31,19% (Bs.338,87 millones) y de las Inversiones Temporarias en 19,81% (Bs.192,51 millones). Al 31 de julio de 2011 el activo total del Banco fue de Bs. 4.236,63 millones.

Las **Obligaciones con el Público** del Banco a diciembre de 2010 fue de Bs.3.067,82 millones inferior en 11,00% (Bs.379,20 millones) al monto registrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.3.447,01 millones. Esta cuenta se constituye en la de mayor importancia dentro del pasivo más el patrimonio significando el 79,69% y el 84,71% del pasivo total. La captación de depósitos del público se constituye en la principal fuente de fondeo del Banco y es parte fundamental del negocio de intermediación financiera. Las condiciones de las captaciones del público en cuanto a tasas de interés, plazos, monedas, etc. dependen fundamentalmente de las condiciones del mercado y de las necesidades de fondeo del Banco. Los Depósitos a Plazo Fijo son los que mayor estabilidad brindan en el tiempo, pero son los que mayores costos representan. Por otro lado, los depósitos a la vista y en cajas de ahorro son los que menos costos implican pero aportan mayores riesgos de liquidez por ser de libre disponibilidad. A diciembre de 2008 las Obligaciones con el Público fueron de Bs.2.798,03 millones, significando así el 89,02% del pasivo total y el 83,89% del pasivo más el patrimonio. Al 31 de julio de 2011 las Obligaciones con el Público del Banco Ganadero alcanzaron el monto de Bs.3.408,05 millones, cifra que representa el 6,27% del Total de las Obligaciones con el Público del Sistema Bancario Nacional (Bs.52.339 millones).

El **Pasivo** total del Banco al 31 de diciembre de 2010 fue de Bs.3.621,39 millones inferior en 6,00% (Bs.231,21 millones) al registrado al 31 de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.3.852,60 millones. Este comportamiento decreciente es atribuible a la disminución de las Obligaciones con el público en 11,00% (Bs.379,20 millones). A diciembre de 2008 el pasivo del Banco fue de Bs. 3.143,00 millones. Al 31 de julio de 2011 el Banco Ganadero alcanzó los Bs. 3.981,42 millones en pasivos, cifra que representa el 6,40% del total de Pasivos del Sistema Bancario Nacional (Bs.62.212,93 millones).

El **Patrimonio** contable del Banco al 31 de diciembre de 2010 fue de Bs.228,25 millones superior en 9,04% (Bs.18,93 millones) al registrado al 31 de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.209,32 millones. Este comportamiento creciente es atribuible principalmente a la activación de la cuenta Aportes no Capitalizados con Bs.9,34 millones y al incremento del Capital Social en 6,10% (Bs.9,06 millones). A diciembre de 2008 el patrimonio del banco fue de Bs.192,19 millones.

Al 31 de julio de 2011 el Banco Ganadero alcanzó los Bs. 255,21 millones en patrimonio, cifra que representa el 4,44% del total del Patrimonio del Sistema Bancario Nacional (Bs. 5.752,30 millones).

**Cuadro No. 2 Principales cuentas del Estado de Resultados**

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>				
<b>(En Miles de Bolivianos)</b>				
<b>PERÍODO</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-10</b>	<b>31-jul-11</b>
Ingresos financieros	183,678	211,622	157,710	102,767
Resultado financiero bruto	101,647	106,680	98,152	72,957
Ganancia neta del ejercicio	28,789	43,042	39,268	27,044

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

Los **Ingresos Financieros** del Banco, al 31 de diciembre de 2010, alcanzan la cifra de Bs.157,71 millones, inferior en 25,48% (Bs.53,91 millones) a la registrada a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.211,62 millones. Esta disminución se debe principalmente a la caída de tasas de interés de inversiones tanto en el mercado local como en el internacional. Los Ingresos Financieros corresponden principalmente a los productos por disponibilidades, inversiones temporarias y cartera de créditos. A diciembre de 2008 los Ingresos Financieros del BGA fueron de Bs.183,68 millones. Al 31 de julio de 2011 los Ingresos Financieros del Banco Ganadero S.A. fueron de Bs. 102,77 millones, cifra que representa el 4,38% del total de Ingresos Financieros del Sistema Bancario Nacional (Bs.2.345,62 millones).

El **Resultado Financiero Bruto**, al 31 de diciembre de 2010 alcanzó la cifra de Bs.98,15 millones, inferior en 7,99% (Bs.8,53 millones) al obtenido a diciembre de 2009 el cual era de Bs.106,68 millones. A diciembre de 2008 se obtuvo una cifra de Bs.101,65 millones. El Resultado Financiero Bruto significó el 55,34%, 50,41% y 62,24% de los Ingresos Financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente. Al 31 de julio de 2011 el Resultado Financiero Bruto fue de Bs. 72,96 millones, cifra que significa el 70,99% de los Ingresos Financieros.

El **Resultado Neto de la Gestión** del Banco a diciembre de 2010 fue de Bs.39,27 millones inferior en 8,77% (Bs.3,77 millones) a la cifra obtenida a diciembre de 2009 cuando alcanzó los Bs.43,04 millones. Este decremento es explicado por la baja en los ingresos financieros. A diciembre de 2008 se obtuvo un monto de Bs.28,79 millones. El Resultado Neto de la Gestión representó el 15,67%, 20,34% y 24,90% de los Ingresos Financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente. Al 31 de julio de 2011 el Resultado Neto de la Gestión del Banco fue de Bs.27,043 millones, cifra que representa el 26,32% de los Ingresos Financieros del Banco. Asimismo, la cifra obtenida por el Banco Ganadero tuvo una incidencia del 4,90% sobre el monto obtenido por el total de la Ganancia Neta del Ejercicio del Sistema Bancario Nacional (Bs. 551,36 millones).

### Cuadro No. 3 Principales Indicadores Financieros

ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS						
Fórmula	Interpretación	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11	
<b>INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>						
Disponibilidades + Inv. Temporarias / Activos	Porcentaje	50.29%	50.68%	39.67%	36.70%	
Disponibilidades + Inv. Temporarias / Oblig. a Corto Plazo <sup>1</sup>	Porcentaje	93.05%	96.50%	81.19%	69.57%	
Disponibilidades / Oblig. a Corto Plazo	Porcentaje	42.15%	50.94%	39.75%	38.41%	
<b>INDICADORES DE SOLVENCIA</b>						
Patrimonio / Activos	Porcentaje	5.76%	5.15%	5.93%	6.02%	
Coefficiente de Adecuación Patrimonial (CAP)	Porcentaje	11.33%	11.31%	11.15%	11.09%	
<b>CALIDAD DE CARTERA</b>						
Cartera Vigente / Cartera Bruta <sup>2</sup>	Porcentaje	97.17%	98.01%	98.60%	98.17%	
Previsiones para cartera incobrable / Cartera Bruta	Porcentaje	3.15%	2.52%	2.68%	2.66%	
Cartera Vencida + Ejecución / Cartera Bruta	Porcentaje	2.83%	1.99%	1.40%	1.83%	
<b>INDICADORES DE FINANCIAMIENTO</b>						
Obligaciones con el público/Pasivo + Patrimonio	Porcentaje	83.89%	84.86%	79.69%	80.44%	
Pasivo / Activo	Porcentaje	94.24%	94.85%	94.07%	93.98%	
<b>EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b>						
Gastos de Administración / Ingresos Totales	Porcentaje	37.40%	35.16%	44.95%	43.86%	
Gastos de Administración / Cartera Bruta <sup>2</sup>	Porcentaje	6.51%	5.93%	5.44%	2.97%	
Gastos de Administración / (Promedio Activo + Promedio Contingente)	Porcentaje	3.07%	2.73%	2.79%	2.97%	
Gastos de Administración/ (Activo productivo promedio neto de contingente)	Porcentaje	4.55%	4.22%	4.20%	4.26%	
<b>INDICADORES DE RENTABILIDAD<sup>3</sup></b>						
Resultado Neto / Promedio Patrimonio (ROE)	Porcentaje	16.48%	21.44%	17.95%		
Resultado Neto/ Promedio Activos + Promedio Contingente (ROA)	Porcentaje	0.89%	1.07%	0.91%		

<sup>1</sup> Obligaciones a Corto Plazo = A la vista (Cuentas 211.00; 218.01; 281.00; 288.01; 221.00; 228.01; 231.00) + Caja de Ahorro (Cuentas 212.00; 218.02; 282.00; 288.02) + DPFs a 30 días. (213.01; 215.01; 283.01; 285.01) + Cheques de Gerencia (Cuenta 242.01)

<sup>2</sup> Cartera Bruta = Cartera vigente + Cartera vencida + Cartera en ejecución + Cartera reprogramada vigente + Cartera reprogramada vencida + Cartera reprogramada en ejecución + Prev. Genéricas Volunt. Para Pérdidas Futuras aún no Identificadas.

<sup>3</sup> El promedio del patrimonio, activos y contingente, se obtiene de la suma de los saldos de la gestión terminada más los saldos de una gestión anterior, dividido entre dos.

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

Respecto a los **Indicadores de Liquidez**, a diciembre de 2010, el 39,75% de las obligaciones a corto plazo (obligaciones a la vista, cajas de ahorro y DPF's a 30 días) se encuentran respaldados por las disponibilidades del Banco y el 81,19% por el efectivo (disponibilidades) e inversiones temporarias. Las variaciones entre gestiones producidas en estos indicadores han obedecido al crecimiento de las obligaciones contraídas con el público. Ambos indicadores se encuentran cerca del promedio del Sistema Bancario Nacional. Asimismo, la liquidez con que cuenta el banco para hacer frente a distintos tipos de obligaciones contraídas, a diciembre de 2010, representa el 39,67% del Activo Total. Este indicador se encuentra por encima del promedio del Sistema. Estos indicadores de liquidez reflejan una posición de liquidez cómoda para el Banco. Al 31 de julio de 2011 los indicadores de liquidez del Banco se encuentran por encima del total del Sistema Bancario Nacional, además de mantener un comportamiento similar a los resultados obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

Respecto a los **Indicadores de Solvencia**, a diciembre de 2010 el Patrimonio representa el 5,93% del activo total del Banco levemente superior al porcentaje obtenido una gestión anterior, debido, principalmente, al decrecimiento del



activo y el crecimiento del patrimonio. Asimismo, el Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) del Banco fue de 11,15%, mostrando una reducción en relación a diciembre de 2009, explicado por el incremento de la cartera del Banco y la ponderación de riesgo que tiene la misma. Ambos indicadores obtenidos por el BGA, se encuentran cerca del CAP Total del Sistema Bancario. Al 31 de julio de 2011, la relación Patrimonio/Activos del Banco fue de 6,02% y el Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) de 11,09%. Ambos indicadores mantienen un comportamiento similar a los obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

Respecto a los **Indicadores de la Calidad de la Cartera**, la Cartera Vigente del Banco ha representado el 98,01% y el 98,60% de la Cartera Bruta a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente, muy cerca del promedio del Sistema Bancario Nacional el cual registró a diciembre de 2010 la cifra de 97,80%. Este aspecto nos muestra el bajo porcentaje de mora que tiene el Banco. El indicador de cobertura de la Cartera, expresado por la Previsión para Cartera Incobrable entre la Cartera Bruta, alcanzó a diciembre de 2009 y 2010 las cifras de 2,52% y 2,68%, respectivamente, por debajo del Total del Sistema Bancario el cual fue de 4,71% a diciembre de 2010. Este nivel bajo de las provisiones es explicado por el reducido porcentaje de Cartera en mora que tiene el Banco. La Cartera en mora del Banco alcanza al 31 de diciembre de 2010 el 1,40% respecto a la Cartera Bruta, cifra que se muestra mejor al del Total del Sistema Bancario el cual alcanza el 2,20% a la misma fecha. Al 31 de julio de 2011, la relación Cartera Vigente/Cartera Bruta del Banco fue de 98,17%, el indicador Previsiones para Cartera Incobrable/Cartera Bruta fue de 2,66% y la relación Cartera vencida + Ejecución/ Cartera Bruta fue de 1,83%. Estos indicadores mantienen una conducta similar a los datos obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

Respecto a los **Indicadores de Financiamiento**, las Obligaciones con el Público representan el 84,86% y el 79,69% del Pasivo más el Patrimonio del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador nos muestra que el Banco financia sus operaciones principalmente con los depósitos realizados por el público. El total del Sistema Bancario Nacional alcanza al 80,92% a diciembre de 2010. El activo del Banco es financiado por el pasivo en un 94,85% y 94,07% a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador se encuentra muy cerca del Total del Sistema Bancario Nacional, el que a diciembre de 2010 alcanzó un 91,56%. Al 31 de julio de 2011 la relación Obligaciones con el Público/Pasivo + Patrimonio es de 80,44% y el indicador Pasivo/Activo fue de 93,98%. Ambos indicadores mantienen un comportamiento casi similar a los resultados obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

Respecto a los **Indicadores de Eficiencia Administrativa**, los Gastos de Administración representan el 35,16% y el 44,95% de los Ingresos Totales del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. El total del Sistema Bancario Nacional alcanza al 47,79% a diciembre de 2010. Los Gastos de Administración representan además el 5,93% y el 5,44% de la Cartera Bruta del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador se encuentra cerca al total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanza al 7,29% a diciembre de 2010. Los Gastos de Administración representan también el 2,73% y el 2,79% del Promedio del Activo más el Promedio del Contingente del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador se encuentra muy cerca al total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanza al 2,79% a diciembre de 2010. Por último los Gastos de Administración representan el 4,22% y el 4,20% del Activo productivo promedio neto de contingente del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador, al igual que los anteriores, se encuentra muy cerca al total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanza al 5,62% a diciembre de 2010. Al 31 de julio de 2011 la relación Gastos de Administración/Ingresos Totales es de 43,86%, los Gastos de Administración/Cartera Bruta es de 2,97%, los Gastos de Administración/ (Promedio Activo + Promedio Contingente) es de 2,97% y los Gastos Administrativos / Activo productivo promedio neto de contingente es de 4,26%. Estos indicadores mantienen un comportamiento casi similar a los resultados obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

Respecto a los **Indicadores de Rentabilidad**, el ROE del Banco a diciembre de 2009 y 2010 fue de 21,44% y 17,95%, respectivamente. Superior al Total del Sistema Bancario el cual llegó al 17,28% a diciembre de 2010. Asimismo, el ROA del Banco fue de 1,07% y 0,91% a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente, similar al obtenido por el Sistema Bancario, el cual fue de 1,35% a diciembre de 2010. El decremento en estos indicadores entre diciembre de 2009 y 2010, es explicado por la disminución de las utilidades del Banco.

El cuadro siguiente muestra los indicadores de rentabilidad del Sistema Bancario Nacional y los del Banco Ganadero al 31 de julio de 2011.

**Cuadro No. 4 Indicadores de Rentabilidad del BGA Vs. Sistema Bancario Nacional**

<b>INDICADORES FINANCIEROS</b>		
<b>RENTABILIDAD</b>	<b>BGA</b>	<b>TOTAL SISTEMA</b>
<b>AL 31 DE JULIO DE 2011</b>		
Result. Neto de la Gestión / (Activo +Contigente) (ROA)	1.05%	1.29%
Result. Neto de la Gestión / Patrimonio (ROE)	19.18%	16.90%

Elaboración Propia.

Datos anualizados.

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

## 2. DESCRIPCIÓN DE LOS VALORES OFRECIDOS

### 2.1 Antecedentes legales de la Emisión de Acciones BGA

En la Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A. celebrada en la ciudad de Santa Cruz en fecha 20 de Mayo de 2011 y reinstalada el 8 de junio de 2011, aprobó la Autorización e inscripción del 100% de las acciones suscritas y pagadas de la sociedad y la inscripción de la nueva Emisión de Acciones en el Registro del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero y en la Bolsa Boliviana de Valores S.A., según consta en el Acta de la Junta General de Extraordinaria de Accionistas protocolizada ante la Notaria de Fe Pública No. 2 del Distrito Judicial de Santa Cruz, a cargo de la Dra. María Luisa Lozada, mediante Testimonio No. 420/2011 de fecha 15 de Junio de 2011 e inscrita en el Registro de Comercio administrado por FUNDEMPRESA en fecha 17 de Junio de 2011 bajo el No. 00132313 del libro No 10.

Mediante Testimonio N°560/2011 de fecha 12 de Agosto de 2011, se realiza una aclarativa a la Escritura N°420/2011 de fecha 15 de Junio del 2011, relativo a la protocolización del Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A., de fecha 20 de Mayo del 2011 y Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A. de fecha 8 de Junio del 2011.

Mediante Resolución No. ASFI-No. 646/2011 de fecha 05 de Septiembre de 2011, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero autoriza la inscripción de las Acciones suscritas y pagadas del BGA en el Registro del Mercado de Valores bajo el No. ASFI/DSV-EA-BGA-002/2011.

Mediante Resolución ASFI-No. 708/2011, de fecha 06 de octubre de 2011 de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero autoriza la inscripción de la Emisión de Acciones BGA en el Registro del Mercado de Valores bajo el No. ASFI/DSV/EA-BGA-002/2011.

### 2.2 Características de la Emisión

#### 2.2.1 Denominación de la Emisión

La Emisión de Acciones se denomina "Acciones BGA".

#### 2.2.2 Tipo de Valor a emitirse y Serie

Se emitirá acciones ordinarias y nominativas, que corresponden a las cinco series con las que cuenta actualmente el Banco (Serie A, B, C, D y E). En la presente emisión se respetará el 20% que cada una de las series (Serie A, B, C, D y E) representa en el capital de la Sociedad, conforme al siguiente detalle:

Serie "A": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "B": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "C": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "D": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "E": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos).

Las acciones de todas las series tienen los mismos derechos entre sí, en igualdad de condiciones de acuerdo al Estatuto del Banco.

#### 2.2.3 Monto total de la Emisión

El monto total de la Emisión (Incremento en Capital Pagado) es de Bs.14.000.000.- (Catorce millones 00/100 Bolivianos).

#### 2.2.4 Porcentaje que representa del total del nuevo capital social (incluida la Emisión)

El Monto de la Emisión Aprobado por la Junta General Extraordinaria representa el 6,84% del capital social incluida la presente Emisión.

#### 2.2.5 Moneda en la que se expresará la Emisión

La presente emisión se expresara en Bolivianos (Bs.).

### **2.2.6 Forma de circulación de las Acciones**

Las acciones circularán de forma Nominativa. La Sociedad reputará como titular de las acciones a quien figure como titular en los valores y se encuentre registrado en la EDV y en el Libro de registro de Accionistas de la Sociedad, previo cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) y demás normativa reglamentaria emitida por la ASFI y el Estatuto del Banco.

### **2.2.7 Valor Nominal de las acciones**

Cada acción tendrá un valor nominal de Bs.100 (Cien 00/100 Bolivianos)

### **2.2.8 Cantidad de acciones que compone la Emisión**

La presente emisión constará de 140.000.- (ciento cuarenta mil) nuevas acciones ordinarias y nominativas

### **2.2.9 Proporción respecto al capital de la Sociedad (incluida la Emisión)**

La cantidad de acciones de la presente Emisión representan el 6,84% del total de acciones emitidas, porcentaje que incluye además la presente Emisión.

### **2.2.10 Fecha de Emisión de las Acciones**

La fecha de emisión de las presente Emisión de Acciones será el 07 de Octubre de 2011, de acuerdo a la Delegación de Definiciones establecida en la Escritura del Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A. de fecha 20 de mayo del 2011, Testimonio N°420/2011.

### **2.2.11 Número de Registro y fecha de inscripción de la presente Emisión en el RMV de la ASFI**

En fecha 06 de Octubre de 2011, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero autoriza la inscripción de la Emisión de Acciones BGA en el Registro del Mercado de Valores bajo el No. ASFI/DSV/EA-BGA-002/2011.

### **2.2.12 Precio mínimo (base) de colocación de cada acción que compone la emisión**

Cada acción que compone la presente emisión tendrá un precio mínimo (base) de colocación de Bs. 155 (Ciento cincuenta y cinco 00/100 Bolivianos) por acción.

### **2.2.13 Plazo de colocación de la Emisión**

Hasta ciento ochenta (180) días calendario, computables a partir de la Fecha de Emisión definida por el Gerente General y por el Gerente de Finanzas de la Sociedad y señalada en la Autorización de Oferta Pública e Inscripción de la Emisión en el RMV de ASFI..

### **2.2.14 Forma de Pago por Colocación Primaria**

El pago proveniente de la colocación primaria de la presente Emisión se efectuará en efectivo.

### **2.2.15 Forma de representación de los Valores de la Emisión**

Mediante anotaciones en cuenta en el Sistema de Registro de Anotaciones en Cuenta a cargo de la Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A. (EDV), con domicilio en la Calle 20 de Octubre esq. Calle Campos – Edificio Torre Azul – Piso 12, de acuerdo a regulaciones legales vigentes.

### **2.2.16 Lugar y forma de pago de dividendos**

Cuando la Junta General Ordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A., determine la distribución de las utilidades de una determinada gestión a través de dividendos a sus accionistas, estos serán cancelados en efectivo en el domicilio de cualquiera de las sucursales del Banco Ganadero S.A. a escala nacional.

### **2.2.17 Prima de Emisión**

La prima de emisión de las acciones, será equivalente a la diferencia entre el precio de venta y el valor nominal de las acciones.

### 2.2.18 Tratamiento tributario

De acuerdo a lo dispuesto por el artículo 29 y el artículo 35 de la Ley 2064 “Ley de Reactivación económica” de fecha 3 de abril de 2000, y según lo establecido por el inciso c) del Artículo 19 de la Ley 843 (texto ordenado), las Acciones que comprendan la presente Emisión, tienen el siguiente tratamiento tributario:

- **Ganancias de Capital**

Toda ganancia de capital producto de la valuación de Acciones a precios de mercado, o producto de su compra-venta a través de los mecanismos establecidos por las bolsas de valores no están gravadas por Impuesto al Valor Agregado (IVA), régimen complementario al valor agregado (RC-IVA) y el impuesto a las utilidades de las empresas (IUE) incluso cuando se realizan remesas al exterior (IUE-BE).

- **Ingresos de personas naturales**

Los dividendos pagados a personas naturales, ya sea en efectivo, en especie o en Acciones de Sociedades anónimas; no constituyen ingresos gravados por el Régimen Complementario del Impuesto al Valor Agregado (RC-IVA).

### 2.3 Derechos y obligaciones de los accionistas

Sin perjuicio a lo establecido por las normas vigentes aplicables, los accionistas de la Sociedad tendrán los siguientes derechos y obligaciones:

- a. De acuerdo a lo establecido en el artículo 251 del Código de Comercio, la Sociedad considera como dueño de las Acciones nominativas a quien aparezca inscrito como titular en los valores, se encuentre registrado en la EDV y en el Libro de registro de Accionistas de la Sociedad. La negativa injustificada para inscribir a un accionista en el Libro de Registro de Accionistas, obliga a la Sociedad y a sus administradores a responder solidariamente por los daños y perjuicios ocasionados.

Asimismo y de acuerdo al artículo 254 del Código de Comercio, la transmisión de Acciones nominativas se perfecciona mediante endoso y producirá efectos ante la sociedad y terceros, a partir de su inscripción en el Libro de Registro de Accionistas.

- b. Derecho a asistir e intervenir en las Juntas Generales de Accionistas con derecho a voz y voto. Asimismo, de acuerdo a lo establecido por el Código de Comercio, todo Accionista tendrá derecho a impugnar las resoluciones o determinaciones adoptadas por las Juntas Generales de Accionistas que vayan en contra del código de comercio o del orden público, siempre que el accionista no hubiese participado en la respectiva junta, o habiendo participado hubiese hecho constar su disidencia a la resolución impugnada. El accionista no podrá ejercitar sus derechos en caso de que el mismo sea deudor moroso de la sociedad por cualquier concepto y dicha obligación conste por título fehaciente e incontestable, o se encuentre suspendido conforme lo establecido por Ley o los Estatutos de la Sociedad. Todo accionista también tiene el derecho a impugnar las resoluciones del Directorio de la sociedad.
- c. Cada acción ordinaria conferirá derecho a un voto en las juntas de accionistas.
- d. Integrar los órganos ejecutivos de administración o fiscalización interna conforme a la normatividad aplicable al efecto.
- e. Participar en las utilidades sociales en igualdad de condiciones con los demás accionistas tenedores de acciones ordinarias, en función al porcentaje de participación.
- f. Gozar del derecho de preferencia en la suscripción de nuevas Acciones ordinarias, bonos convertibles en acciones.
- g. Negociar libremente sus Acciones conforme a los Estatutos de la Sociedad.
- h. Solicitar en la Junta General Ordinaria anual reunida para considerar el balance, que se delibere sobre la distribución de utilidades de acuerdo a las normas legales aplicables en esta materia.



- i. En caso de liquidación, percibir su cuota parte del patrimonio en proporción al valor pagado de sus Acciones, si los resultados de la liquidación así lo permiten.
- j. La responsabilidad del accionista queda limitada al monto del valor nominal de sus acciones. El patrimonio individual del accionista es diferente e independiente del patrimonio social.
- k. Acatar las resoluciones de las Juntas Generales salvo lo señalado en el artículo 302 del Código de Comercio.
- l. La calidad de accionista importa la aceptación del Acta de Fundación de la escritura Social, de los Estatutos, Reglamentos y sus posteriores modificaciones legalmente introducidas y el sometimiento a las resoluciones de las Juntas Generales, Directorio y otros organismos fiscalizadores o de administración de la sociedad, adoptadas conforme a la Ley y los Estatutos de la Sociedad. Lo anterior se aplica, aunque el accionista haya estado ausente, no haya asistido a las Juntas o haya votado en contra o sea disidente de la respectiva resolución, sin perjuicio del derecho de impugnación detallado en el inciso b) anterior.
- m. Las demás que se fijan en los Estatutos de la Sociedad o las Leyes respectivas.

## **2.4 Derechos de los accionistas minoritarios**

Las acciones ordinarias del Banco representan aportes de capital de sus accionistas, comprendiendo los mismos derechos y obligaciones. Las acciones ordinarias no establecen beneficios preferenciales a sus tenedores, dan derecho cada una de ellas a un voto en las juntas generales de accionistas y al pago de dividendos proporcionales a las utilidades. Todas las acciones de fundador se considerarán acciones ordinarias.

## **2.5 Régimen de Utilidades**

### **2.5.1 Reserva Legal**

De acuerdo con lo dispuesto por el Artículo 26 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras y los Estatutos de la Sociedad, el Banco debe destinar una suma no inferior al 10% de las utilidades líquidas y realizadas de cada ejercicio al fondo de reserva legal, hasta alcanzar el 50% del capital pagado.

### **2.5.2 Política de distribución de dividendos**

Es atribución privativa de la Junta General Ordinaria de Accionistas determinar el destino de las utilidades sociales, con sujeción a las disposiciones legales respectivas. A la finalización de cada ejercicio anual, la junta Ordinaria de accionistas a propuesta de su directorio podrá acordar la distribución de dividendos o la reinversión de utilidades provenientes de las utilidades líquidas anuales certificados por auditores externos, deducida previamente la reserva legal estipulada en el artículo anterior. Cuando la Junta resuelva la declaración de dividendos, su distribución se hará en forma proporcional al número de acciones emitidas y pagadas. En tal virtud quedan prohibidas las denominadas cuentas corrientes de los accionistas con la sociedad, no pudiendo efectuar pagos a los accionistas como adelantos sobre utilidades futuras. El Banco no podrá repartir dividendos anticipados o provisorios.

Dividendo por acción de las 3 últimas gestiones:

Bs. 22.39 por acción, por las utilidades de la gestión 2010

Bs. 26.08 por acción, por las utilidades de la gestión 2009

Bs. 17.45 por acción, por las utilidades de la gestión 2008

Asimismo, los dividendos declarados y no cobrados prescribirán en favor de la sociedad, en el plazo de cinco años computables desde la fecha en que fuere acordada su distribución. En estos casos se revertirán automáticamente al patrimonio corporativo común y se consignarán en una cuenta del superávit.

### **2.5.3 Restricciones que limiten al Emisor el pago de dividendos**

A la fecha no existe ninguna restricción que limite a la Sociedad el pago de dividendos ni casos que puedan limitar en el futuro el mencionado pago.

No obstante de acuerdo a lo establecidos en el artículo 27 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (Texto Ordenado) la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, en el ejercicio de sus funciones, podrá prohibir la distribución directa o indirecta de utilidades o excedentes de las entidades de intermediación financiera, cuando éstas

no hayan registrado todos sus gastos, mantengan gastos diferidos, mantengan pendiente de registro provisiones por sus créditos o inversiones, o existan otras partidas no adecuadamente reconocidas en sus Estados Financieros.

## **2.6 Renuncia a Derecho de suscripción preferente**

Conforme lo establecido por el artículo 255 del Código de Comercio, los accionistas actuales del Banco, tienen derecho a suscribir las nuevas acciones a ser emitidas, por efecto de la capitalización de aportes irrevocables y por la emisión de acciones de oferta pública en proporción al número que posean, derecho que deberá ser ejercido en el plazo de 30 días de publicado el anuncio para ejercicio del derecho de suscripción preferente por el Directorio del Banco. Asimismo, en procura de efectuar la capitalización de Aportes Irrevocables y realizar la Oferta Pública de las Acciones en el Mercado de Valores boliviano, los accionistas, en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 20 de mayo de 2011, renuncian expresa e irrevocablemente a su derecho de suscripción preferente de la emisión de acciones producto tanto de la capitalización de aportes irrevocables como de aquella de Oferta Pública. Asimismo, si algún accionista, que no haya renunciado a su derecho, hiciera ejercicio de su derecho de suscripción preferente a la emisión de acciones de oferta pública, el Directorio de la Sociedad convocará a una nueva Junta General Extraordinaria de Accionistas en la cual se determinará reducir el monto y la cantidad de acciones a ser ofertadas públicamente en el mercado de valores a través de la BBV en proporción a las acciones de la presente emisión que se encuentren disponibles para su Oferta Pública.

El 100% de los Accionistas presentes y representados en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 20 de Mayo de 2011, renunciaron expresa e irrevocablemente al derecho de suscripción preferente de las acciones de la presente Emisión emergentes de aportes irrevocables y emisión de acciones de oferta pública, aclarando que la renuncia es únicamente aplicable a los accionistas presentes y representados en dicha Junta; pudiendo los inasistentes ejercer su derecho de suscripción preferente conforme a las normas aplicables. En consecuencia, y ante el posible ejercicio de derecho preferente por parte de los accionistas inasistentes a la mencionada Junta, los presentes aprobaron de manera unánime la convocatoria a una Junta General Extraordinaria de Accionistas para reducir la cantidad de acciones a ser ofertadas en el mercado de valores en proporción a las acciones disponibles para su oferta pública.

## **2.7 Información periódica que será proporcionada a los accionistas**

Los accionistas reciben información acerca del estado general y financiero de la Sociedad en las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas, las mismas que se celebran cada año, y adicionalmente, a través de la Memoria Anual. De igual forma, la información que requiera un accionista, es atendida individualmente a petición del mismo en cualquier momento.

Asimismo, toda la información periódica que el Banco Ganadero S.A. se encuentre obligado a presentar a ASFI y a la BBV u otras bolsas, podrá ser consultada libremente en estas instituciones y en oficinas del Emisor.

## **2.8 Posibilidad de que los derechos de los accionistas puedan ser afectados o limitados por los de otro tipo de valores**

No existe posibilidad de que los derechos descritos en los puntos anteriores sean o puedan ser afectados o limitados por los de otro tipo de valores de la Sociedad.

El reglamento de Obligaciones Subordinadas Computables como parte del Patrimonio Neto aprobado mediante Resolución 098/2008 de fecha 11 de junio de 2008, no establece ninguna situación por la cual los derechos de los accionistas se vean afectados o limitados por los de los tenedores de Bonos Subordinados.

Mediante Resolución Administrativa ASFI N° 399/2010 de fecha 25 de mayo de 2010, ASFI aprobó el reglamento de Obligaciones Subordinadas computables como parte del Patrimonio Neto que actualmente se encuentra en vigencia. Dicho Reglamento fue aprobado de forma posterior a las emisiones 1, 2 y 3 realizadas dentro del Programa de Bonos Subordinados BANCO GANADERO, por lo que las obligaciones establecidas en el mismo no son aplicables al Banco Ganadero S.A.

Asimismo el Banco Ganadero S.A. tiene inscritos en la Bolsa Boliviana de Valores, Depósitos a Plazo Fijo para su negociación y cotización, los mismos que son reportados a la BBV y ASFI con periodicidad mensual y según normativa vigente.

El punto 8.10, muestra las obligaciones financieras que a la fecha presenta el Banco Ganadero S.A.

## **2.9 Derecho de participación sobre activos remanentes**

Los accionistas tienen derecho en caso de liquidación a percibir su cuota parte del patrimonio en proporción al valor pagado de sus acciones, si los resultados de la liquidación lo permitieran. Las formas de Liquidación se exponen a continuación:

a) Liquidación voluntaria: El Banco solvente podrá ser liquidado voluntariamente por representante designados por la Junta General de Accionistas, con autorización previa de ASFI. La liquidación Voluntaria se sujetará a las disposiciones del Código de Comercio, Ley de Bancos y Entidades Financieras y demás disposiciones relativas. La Resolución de autorización de la liquidación voluntaria que expida la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, deberá ser publicada en un diario de circulación nacional. Durante el período de la liquidación se continuará utilizando la denominación de la sociedad con el aditamento de "en liquidación".

b) Liquidación Forzosa: Sujeta a las causales y previsiones de la Ley de Bancos y Entidades Financieras, la liquidación forzosa estará a cargo de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, con las formalidades y procedimientos establecidos en el Capítulo III, IV y V, Título Noveno de la citada Ley de Bancos y sus modificaciones establecidas por la Ley 2297 de Fortalecimiento de la Normativa y Supervisión financiera.

## **2.10 Derechos que incorporan las Acciones ofrecidas**

Los adquirentes de las Acciones que comprenden la presente emisión, tendrán los derechos económicos y políticos previstos en la Ley y el Estatuto de la Sociedad al igual que todos los demás accionistas.

Los derechos políticos y económicos de las Acciones se ejercen desde el momento de su registro en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad.

El procedimiento de registro en el Libro de Registro de Accionistas debe cumplir previamente con las formalidades establecidas en el Título IX, Capítulo IX Reglamento para la Autorización y Registro de Accionistas de la Recopilación de Normas. Dicho procedimiento estará sujeto a los plazos de ASFI para su tramitación.

Conforme lo establecido en el artículo 270 del código de comercio las utilidades se distribuyen en proporción al importe pagado de las acciones. En tal sentido, todo aquel inversionista que haya pagado la totalidad del precio de las acciones tendrá derecho a participar en las utilidades de la sociedad, cumpliendo con el registro en el Libro de Registro de Accionistas del Banco Ganadero S.A.

## **2.11 Autorización y Registro de Accionistas**

Si por efecto de la adquisición de acciones, algún accionista llegare a poseer el 5% o más del capital social de la Sociedad, estará en la obligación de remitir la información requerida por el Capítulo IX del Título 9 de la Recopilación de Normas para Bancos y Entidades Financieras, a fines de que la misma sea remitida a la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero para su evaluación y aprobación.

## **2.12 Formalidades para la Adquisición de Acciones**

Todo inversionista que adquiera las acciones emitidas por el Banco deberá presentar la documentación requerida por la Ley de Bancos y Entidades Financieras (Texto Ordenado) y por el Capítulo IX del Título IX de la Recopilación de Normas para Bancos y Entidades Financieras. Del mismo modo, continuó explicando que si por efecto de la adquisición de acciones, algún accionista llegare a poseer el 5% o más del capital social de la Sociedad, estará en la obligación de remitir la información requerida por el Capítulo IX del Título IX de la Recopilación de Normas para Bancos y Entidades Financieras, a fines de que la misma sea remitida a ASFI para su evaluación y aprobación.

## **2.13 Impedimentos y limitaciones de las personas que pueden adquirir las acciones de la Sociedad y Responsabilidad de las Agencias de Bolsa Intermediarias**

Será de responsabilidad de las Agencias de Bolsa intermediarias, informar a sus clientes respecto a los impedimentos y limitaciones de las personas que pueden adquirir acciones de la Sociedad conforme lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras, así como de informar a sus clientes sobre los requisitos de envío de documentación que implica la adquisición de acciones de la Sociedad, asumiendo total responsabilidad por las

consecuencias y efectos derivados de tal adquisición de acciones que sea realizada en contravención a lo establecido por la Ley de Bancos y Entidades Financieras.

La adquisición de acciones de la presente emisión por personas impedidas por Ley, quienes se hallan excluidas de la Oferta Pública de la emisión de acciones de la Sociedad, no serán admisibles, debiendo la Sociedad proceder a la restitución del monto de adquisición de las acciones de la presente emisión adquiridas a través de la BBV, quedando excluido de la restitución cualquier pago de comisiones y otros gastos en los que hubiera incurrido el adquirente impedido para participar en la Oferta Pública de las acciones de la Sociedad. Para el efecto, hasta el segundo día hábil de recibida la correspondiente determinación por parte de ASFI por la cual observe al inversionista impedido por Ley, el Banco procederá a restituir el monto de adquisición a la Agencia de Bolsa compradora que corresponda.

#### **2.14 Acciones no colocadas en el plazo de la Oferta Pública o Vencimiento del Plazo de Colocación**

En caso de no lograrse la colocación del 100% de las acciones hasta el vencimiento del Plazo de Colocación de la Emisión o de su prórroga, de ser el caso, el Banco contabilizará el incremento de Capital Pagado hasta el monto efectivamente colocado, debiendo proceder de acuerdo a las normas legales aplicables.

#### **2.15 Procedimientos ante insolvencia**

Por mandato de la Ley de Bancos y Entidades Financieras, las entidades Bancarias no se encuentran sujetas a los procesos de insolvencia y quiebra regulares. Al ser actividades de intermediación financiera reguladas los Bancos se someten, según sea aplicable, a procesos de Regularización, Intervención, solución y liquidación Forzosa judicial.

Todos estos procesos son llevados a cabo por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, la cual precautela que la actividad bancaria no se vea repentinamente interrumpida, con la finalidad de proteger al público en general que confía sus recursos a las Entidades de Intermediación Financiera.

#### **2.16 Liquidación**

La liquidación de los valores objeto de la presente emisión, se liquidarán en el mismo día de concretada la operación, de acuerdo a lo dispuesto por la normativa de la Bolsa Boliviana de Valores S.A. (BBV) y la Entidad de Depósito de Valores (EDV) y los procedimientos determinados por la EDV.

#### **2.17 Calificación de Riesgo**

La Calificación de Riesgo para todas las Acciones del Banco Ganadero S.A. fue realizada por Moody's Calificadora de Riesgo cuyo informe se presentan en el Anexo N° 1 del presente prospecto, conforme a lo siguiente:

- Razón Social de la entidad Calificadora de Riesgo: **Calificadora de Riesgo Moody's Latinoamerica S.A.**
- Fecha de otorgamiento de la Calificación de Riesgo: 16 de Agosto de 2011
- Categoría: Acciones
- Calificación de riesgo otorgada: II

Esta calificación está sujeta a una revisión trimestral y por lo tanto, es susceptible de ser modificada en cualquier momento.

De acuerdo al reglamento para las Entidades Calificadoras de Riesgo, aprobado mediante Resolución ASFI N° 033/2010, la calificación asignada como **Categoría II**, corresponde a acciones que cuentan con un "Alto nivel de solvencia y buena capacidad de generación de utilidades"

**LA CALIFICACIÓN DE RIESGO NO CONSTITUYE UNA SUGERENCIA O RECOMENDACIÓN PARA COMPRAR, VENDER O MANTENER UN VALOR, NI UN AVAL O GARANTÍA DE UNA EMISIÓN O SU EMISOR; SINO UN FACTOR COMPLEMENTARIO PARA LA TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN.**

### 3. RAZONES Y DESTINO DE LOS FONDOS DE LA EMISION

---

#### 3.1 Razones de la Emisión

La presente emisión tiene como finalidad el fortalecimiento patrimonial del emisor. Dicho fortalecimiento mejorará los índices de solvencia del emisor, vitales para la actividad bancaria que desempeña, lo cual permitirá que cumpla con metas estratégicas de crecimiento y expansión de sus negocios.

#### 3.2 Destino de los Fondos

Los recursos monetarios obtenidos con la colocación de acciones serán destinados al giro normal de las actividades de la Sociedad, sobre todo, al otorgamiento de créditos, a fin de incrementar su participación en el mercado, así como en mejorar los indicadores de rentabilidad y solvencia.

## 4. FACTORES DE RIESGO

---

Los Factores de Riesgo definen algunas situaciones, circunstancias o eventos que pueden suscitarse en el emisor y reducir o limitar el rendimiento y liquidez de los valores objeto de la oferta pública y traducirse en pérdidas para el inversionista, el cual debe considerar que el “Riesgo” es producto de la incertidumbre que existe sobre el valor de los activos financieros, ante movimientos adversos de los factores que determinan su precio, a mayor incertidumbre mayor riesgo. Las siguientes anotaciones le servirán de orientación para evaluar el efecto que estos podrían tener en su inversión.

### 4.1 Riesgos de la emisión

En forma previa a optar por la definición de invertir en los valores ofertados, el Inversionista debe analizar y considerar la información contenida en el prospecto que ampara la emisión.

El realizar la inversión en la Acciones que se ofertan, implica riesgos que se generan por factores externos; así como por factores internos propios de las actividades de la Entidades Financieras que podrían afectar el nivel de riesgo vinculado a la inversión.

Los riesgos a los que se van a hacer referencia podrían no ser los únicos que enfrenta el Banco Ganadero S. A. y podrían presentarse riesgos adicionales no conocidos o considerados como “no significativos” por el Emisor.

### 4.2 Riesgos Externos

#### 4.2.1 Factores macroeconómicos y políticos

El patrón de desarrollo económico del Estado Plurinacional de Bolivia continúa siendo un Modelo Primario Exportador que se ha sustentado en la explotación y exportación de recursos naturales no renovables.

Por sus propias características continúa altamente dependiente de las economías industrializadas y; por lo tanto, es vulnerable a los efectos de arrastre de shocks económicos externos.

La escasa acumulación interna de capital y los excedentes de la renta externa, no han sido suficientes para apalancar un mayor crecimiento económico y un mejoramiento de la calidad de vida.

Aunque el Gobierno Nacional ha propuesto transformar el patrón de acumulación a partir de la industrialización de los recursos naturales, los proyectos de industrialización no han avanzado de la etapa de estudios.

Sin embargo, se ha generado un importante crecimiento porcentual sostenible del Producto Interno Bruto (PIB) en los últimos 10 años, esto ha derivado en resultados favorables y de estabilidad macroeconómica, alta liquidez y buena salud del sistema financiero.

A un ritmo lento, hay señales positivas en la disminución de la pobreza, pero se mantiene la percepción de un ambiente de inseguridad jurídica.

Uno de los principales riesgos latentes en el país se refiere a la falta de un mejor macro ambiente para promover nuevos emprendimientos productivos y a la falta de incentivos para la inversión privada.

Si bien hay un alto grado de gobernabilidad, dada la amplia mayoría de representantes del gobierno en los diferentes poderes del Estado, el descontento y los conflictos sociales son más agudos y sensibles al tema económico. Este aspecto genera incertidumbre por los probables cambios a ejecutarse en las políticas económicas, financieras y fiscales; así como en la Normativa legal y regulatoria que pueda afectar a las actividades, eficiencia y resultados que genere el sistema financiero.

Previendo lo anterior, el Banco Ganadero S. A. realiza sus operaciones fundamentado en una filosofía corporativa conservadora, la actividad comercial y estrategia del Banco se fundamentan en el conocimiento del mercado y actúa consistentemente para proteger y cumplir con sus objetivos de imagen, posicionamiento y participación de mercado.

El Banco tiene una cabal comprensión de las metas y proyectos de sus clientes, y producto de ese conocimiento, desarrolla y ofrece soluciones financieras óptimas a sus necesidades. Trabaja con estrategias de marca y de canales por sectores económicos, fundamentadas en investigación e inteligencia de mercado y elaboración de estrategias, planes y



tácticas de comercialización.

El Banco mantiene una estructura organizacional lineal formalmente establecida, con funciones, responsabilidades, requisitos de cada cargo, niveles de autoridad y líneas de mando definidas, conocidas por todos los funcionarios y principalmente orientada a la Gestión Integral de Riesgos.

Dicha estructura organizacional es periódicamente actualizada, aspecto que permite enfrentar técnica y profesionalmente a los cambios que se presenten en las condiciones externas, reduciendo de esta manera las probabilidades de impactos negativos.

Toda modificación a la estructura organizacional está acompañada de la actualización de los manuales de procedimientos y funciones relacionados a los cargos y/o áreas modificadas.

### **4.3 Riesgos del Banco**

#### **4.3.1 Gestión Integral de Riesgos**

El Banco se encuentra desarrollando la implantación gradual de un sistema de administración integral de riesgos que permita identificar, medir, monitorear, controlar, mitigar y divulgar los eventos de riesgo que gestiona, para garantizar el cumplimiento de su misión y la estrategia institucional, para la consecución de sus objetivos.

Durante el 2010 el Banco realizó un trabajo orientado a mejorar los esquemas administrativos y los sistemas de control interno; así como verificar la efectividad y eficiencia de las operaciones realizadas en sus diferentes áreas del Front como del Back Office; mediante la evaluación, principalmente, de aquellos procesos en los cuales se vislumbra mayor riesgo.

La implantación gradual a la que se hace referencia y que continúa durante la gestión 2011, se sustenta en la evaluación de la estrategia del negocio y la revisión de la políticas, manuales, sistemas, metodologías y procedimientos que el Banco tiene definidos.

El Banco ha continuado con el análisis detallado de la calidad de las Políticas y Manuales de Funciones y de Procedimientos preparados en concordancia con la Estructura Documental definida por la Alta Gerencia. Producto de ese análisis y del Plan de implantación gradual de la gestión de riesgos el Banco ha determinado lo siguiente:

- 1) La implementación de un nuevo Modelo de Gestión Comercial, con el propósito de lograr los objetivos de rentabilidad definidos que tiene como base tres pilares fundamentales: la segmentación de clientes, el concepto de Unidades de Negocio y el enfoque en la Gestión Comercial a través de la implementación de un CRM (Administrador de la Relación con el Cliente), que permitirá administrar la cartera actual de clientes y planificar y gestionar un plan de visitas para la incorporación de nuevos clientes.

Para este propósito se definió una nueva estructura del Área Comercial con tres Unidades Macro de Negocio: Banca Corporativa y Empresas, Banca Minorista y Banca Institucional.

- 2) La especialización en el área de Riesgos, dividiendo la Gerencia de Riesgos en dos Gerencias:
  - La Gerencia de Riesgo Crediticio que tiene a su cargo la evaluación y recomendación de las solicitudes de crédito que sean presentadas al Banco. La Gerencia de Riesgo Crediticio administra las Jefaturas de Admisión de Créditos Banca Corporativa y Empresas y la Jefatura de Admisión de Créditos Banca Minorista y Personas.
  - La Gerencia de Riesgo Integral tiene a su cargo la definición de políticas y la formulación de estrategias y procedimientos de gestión integral de riesgos, implantando sistemas de identificación, medición, monitoreo, control, mitigación y divulgación de todos los riesgos inherentes a la actividad del Banco, bajo un enfoque global. Esta Gerencia administra las Jefatura de la Unidad de Seguimiento y Calificación de Créditos, Jefatura de Gestión de Riesgo de Liquidez y Mercado, Jefatura de Gestión de Riesgo Operativo y Oficial de Seguridad Lógica.

#### **4.3.2 Gestión de Riesgo de Crédito**

El Banco otorga créditos y realiza inversiones con bases sólidas y de alto grado de recuperabilidad y mantiene una cartera balanceada en términos de calidad en inversión crediticia y rentabilidad. Dicha otorgación se rige por las leyes y

normas vigentes, en particular por las emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, Banco Central de Bolivia y políticas, manuales y reglamentos internos.

Durante la gestión 2011, la Unidad de Riesgos mejoró a nivel nacional los criterios de Evaluación Crediticia, contribuyendo de esta manera al crecimiento de la cartera de créditos del Banco, la cual se mantiene con bajos niveles de mora, como una evidencia de su buena calidad.

El análisis, evaluación y recomendación de la viabilidad de toda solicitud de crédito está a cargo de la Gerencia de Riesgo Crediticio como contraparte de la gestión comercial. La aprobación de dichas solicitudes está a cargo de diferentes Instancias de Aprobación con la participación directa del Directorio y la Alta Gerencia.

Por su parte, la Unidad de Seguimiento y Calificación de la Cartera de Créditos dependiente de la Gerencia de Riesgo Integral, también como contraparte de la gestión comercial, prepara periódicamente informes sobre los sectores económicos en los cuales el Banco tiene colocaciones de cartera crediticia, analizando la composición de la cartera estratificada por sectores económicos, sub sectores, destino del financiamiento discriminando el mismo en capital de operaciones o de inversiones, plazos y garantías; y se realiza un seguimiento permanente, tanto del sector como del deudor; asignando a cada uno de ellos la categoría de riesgo crediticio en función a su situación económico financiera y su relación con la exposición del Banco con cada uno de sus prestatarios.

La cartera de créditos y contingentes del Banco se incrementó en 15% entre diciembre/2009 (\$us.319.7 millones) y diciembre/2010 (\$us.376.3 millones). Mientras que el crecimiento al 31.07.2011 (426 millones), comparado con el 31.12.2010 fue del 13%, en términos absolutos el crecimiento fue de \$us.49.7 millones.

La evolución de la mora tuvo logros importantes al exponer la siguiente evolución:

- Al 31.12.2009 de 1.99%
- Al 31.12.2010 de 1.40%
- Al 31.07.2011 de 1.83%

La calidad de la cartera de créditos más contingentes se refleja en la calificación de riesgo crediticio asignada a sus prestatarios en función a los atributos definidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, cuya estructura por categoría de riesgo concentra el 95.14% en la categoría "A" considerada de alta calidad al 31.12.2009, el 96.53% al 31.12.2010 y 97.03% al 31.07.2011.

Al desarrollarse un nuevo modelo de gestión comercial y la adecuación de su estructura interna, el Banco está impulsando el fortalecimiento de productos y créditos a las medianas y pequeñas empresas, buscando desconcentrar su cartera de créditos y dotar de mejor control y mayor agilidad a los productos que oferta.

#### **4.3.3 Gestión de Riesgo Operativo**

Para el segundo semestre de la gestión 2010, la Alta Gerencia ha dispuesto la revisión y análisis de procesos identificados como prioritarios en base a la probabilidad de ocurrencia y el nivel de impacto, posibilitando de esta manera encontrar mejoras y promover mayores controles en los procesos relacionados a la tramitación, análisis, desembolso y seguimiento de las operaciones de crédito de la cartera masiva del Banco. La Jefatura de Gestión de Riesgo Operativo tuvo a su cargo dicha actividad la cual fue concluida el pasado 31 de diciembre de 2010.

En el 2011 el Banco continua la implantación gradual del sistema de gestión y administración del Riesgo Operativo que para ello tiene establecido en primera instancia el Desarrollo de la Metodología para la Gestión Cualitativa y que contempla las siguientes etapas:

- a) Autoevaluación
- b) Evaluación
- c) Mapeo de Riesgos
- d) Mitigación
- e) Indicadores

Las dos primeras están concluidas y las siguientes tres etapas serán desarrolladas en el transcurso de la presente

gestión.

De igual manera se trabaja intensamente en la ejecución del Manual de Procedimientos para Riesgo Operativo que contempla:

- Instructivo Guía para la Medición del Riesgo Operativo
- Asignación de Responsable de Riesgo Operativo por área
- Relevamiento del Riesgo Operativo
- Validación del Riesgo Operativo
- Autoevaluación del Riesgo Operativo
- Monitoreo del Riesgo Operativo
- Presentación del Reporte al Comité Directivo de Riesgos

Y se desarrollan las siguientes actividades:

- Definición de Líneas de Negocios y Análisis de Procesos y Sub Procesos en función al Enfoque Basado en Procesos (EBP) y Cadena de Valor (clientes externos y clientes internos).
- Desarrollo e implementación de la Matriz de Criticidad de Procesos que incluye la Valoración o generación de Mapas de Riesgos por Procesos y por áreas o sectores, definiendo indicadores de cumplimiento o desempeño; así como desarrollando mecanismos de control, seguimiento y mitigación.
- Diagnóstico de los diferentes Planes de Contingencia, Plan de Continuidad del Negocio, Plan de Recuperación de Desastres y Plan de Seguridad de la Información.

El Banco está por iniciar el Desarrollo de la Metodología para la Gestión Cuantitativa de Riesgo Operativo, que contempla las siguientes etapas:

- a) Bases de Datos
- b) Indicadores
- c) Disparadores

Minuciosa y permanentemente, se realiza el constante monitoreo de Seguridad Lógica a la red del Banco.

La estructura establecida para la Gestión del Riesgo Operativo en el Banco, contempla el compromiso de “Asistentes Locales” ubicados en cada sector del Banco en todas las Oficinas a nivel nacional, los cuales coordinan sus actividades con los “Asistentes Regionales” en cada Sucursal del interior del País, los que a su vez reportan directamente a la Jefatura de Gestión de Riesgo Operativo en Oficina Nacional. Esta misma estructura se replica para la Unidad de Investigaciones Financieras – UIF del Banco.

La Gestión de Riesgo Operativo está sujeta a exámenes de la Gerencia de Auditoría Interna que tiene a su cargo la revisión integral de cumplimiento de la Normativa externa e interna relacionada a procesos y que consiste en verificar que todas las instancias de la organización hayan ejecutado correctamente las estrategias, políticas y procedimientos aprobados por el Directorio para la gestión de riesgo operativo.

#### **4.3.4 Gestión de Riesgo de Liquidez**

Gracias a una buena gestión de riesgo de liquidez y una política prudente con la que el Banco ejecuta sus operaciones, la posición de liquidez es completamente sólida.

En cumplimiento al Título IX, Capítulo XVII de la Recopilación de Normas para Bancos y Entidades Financieras, el Banco Ganadero S. A. busca mitigar el riesgo de liquidez a través del uso de límites internos que permitan cumplir con sus obligaciones, principalmente de corto plazo; para ello realiza periódicamente la actualización de los límites internos para la gestión de riesgo de liquidez.

El Banco Ganadero S. A. realiza periódicamente la actualización de la política, manuales y metodologías para la gestión

del riesgo de liquidez; incluyendo el Plan de Contingencia de Liquidez. El Banco realiza monitoreo permanente de los límites internos de liquidez, calce de plazos y flujo de caja proyectado; de manera adicional, monitorea el portafolio de inversiones y el comportamiento de los mayores depositantes.

La Gerencia de Finanzas utiliza activamente los límites recomendados por el Comité Directivo de Riesgos y aprobados por el Directorio, en el desarrollo del Flujo de Caja proyectado y el Calce de Activos y Pasivos para poder identificar posibles descalces entre obligaciones exigibles y activos disponibles.

El Banco ha concluido la puesta en funcionamiento del software adquirido denominado “PNet-Risk Análisis y Control de Riesgo de Liquidez” que contiene: Fórmulas e Indicadores Paramétricos, Evolución Histórica de Indicadores y Ratios, Análisis de Límites Internos, Evolución Histórica de Límites, Volatilidad de Depósitos, Flujo de Caja Proyectado, Calce de Plazos, Pruebas de Stress, Histórico de Reportes, Generación automática de archivos para la ASFI y graficación automática de Cuadros de Información.

Los criterios utilizados en la gestión de Riesgo de Liquidez se fundamentan en límites internos relacionados a: Ratios mínimos de liquidez (por monedas y consolidado), concentración de depósitos (por modalidad vista, ahorro y DPF's y por monedas), concentración de principales depositantes, concentración de clientes institucionales, concentración de obligaciones con entidades financieras, calce de plazos (por monedas y consolidado), flujo de caja proyectado (por monedas y consolidado) y para mejorar la tarea de análisis del flujo de caja se automatizó el análisis de las volatilidades de depósitos con plazo indeterminado.

#### **4.3.5 Gestión de Riesgo de Mercado**

El Riesgo de Mercado se encuentra asociado a la pérdida potencial en el valor de los activos financieros debido a movimientos adversos en los factores que determinan su precio, también conocidos como factores de riesgo; tales como las tasas de interés o precios de mercado y tipos de cambio, los cuales pueden ocasionar resultados negativos que afecten el nivel patrimonial del Banco y por ende su rentabilidad.

#### **4.3.6 Gestión de Tasa de Interés**

El Banco tiene definido e incorporado en sus Políticas Generales que el Comité Directivo Comercial define, promueve y controla las políticas del control de precios. Esta actividad tiene control semanal en cada Comité, lo que garantiza que los productos y servicios del Banco sean competitivos en relación al sector financiero y bancario.

Las Gerencias de Finanzas y Marketing en coordinación con las Gerencias de Banca Minorista y Banca Corporativa y Empresas, mantiene actualizado el Tarifario del Banco, fundamentado su definición en el análisis comparativo de mercado.

Uno de los principales aspectos que mitigan este riesgo corresponde al reajuste de tasas que se realiza en las colocaciones del Banco, toda vez que la mayor parte de la cartera del Banco se encuentra contratada a tasa variable, considerando como factor de ajuste a la Tasa de Interés de Referencia (TRE) la cual se ajusta en función a la variación de las tasas pasivas.

#### **4.3.7 Gestión de Tipo de Cambio**

La estrategia de mitigación de riesgo por tipo de cambio asumida por el Banco Ganadero S. A. consiste en mantener calzadas sus operaciones activas y pasivas en moneda extranjera; por lo tanto, las exposiciones en términos de efectos patrimoniales son marginales.

De igual manera se precautela por el cumplimiento de los límites de sobre compra y sobreventa establecidos por el Banco Central de Bolivia y la Autoridad de Supervisión el Sistema Financiero, los cuales son gestionados por la Gerencia de Finanzas y controlados en forma diaria por la Jefatura de Gestión de Riesgo de Liquidez y Mercado dependiente de la Gerencia de Riesgo Integral, cuyos resultados son informados al Banco Central de Bolivia y la ASFI, además de formar parte de los reportes de Información Gerencial que se analiza diariamente en los niveles ejecutivos del Banco, y periódicamente en los distintos Comités de Directorio.

### **4.4 Política para Prevención de Legitimación de Ganancias Ilícitas**

El Banco busca consolidar relaciones comerciales confiables y de beneficio mutuo con sus clientes, proveedores, funcionarios y entorno financiero y económico en general; con el compromiso ético y profesional de accionistas,

directivos, ejecutivos y de todos los funcionarios del Banco.

Se considera prioritario el cumplimiento de las Políticas Internas y de la Política “Conozca a su Cliente”, así como la asignación efectiva de recursos humanos, económicos y tecnológicos para la detección, prevención y control oportuno de la invasión, integración y encubrimiento de recursos ilícitos resultantes de operaciones ilegales, de clientes deshonestos que pretendan utilizar los servicios y recursos del Banco como un medio para realizar actividades de legitimación de ganancias ilícitas.

Todas las acciones que ejecuta el Banco se desarrollan dentro del marco normativo y legal en vigencia, promovido por entidades reguladoras del sistema financiero, leyes vigentes y la Unidad de Investigaciones Financieras (UIF).

La estructura establecida para prevenir la Legitimación de Ganancias Ilícitas en el Banco, contempla el compromiso de “Asistentes Locales” ubicados en cada sector del Banco en todas las Oficinas a nivel nacional, los cuales coordinan sus actividades con los “Asistentes Regionales” en cada Sucursal del interior del País, los que a su vez reportan directamente al Oficial Nacional de la Unidad de Investigaciones Financieras que radica en Oficina Nacional, el cual tiene dependencia directa del Directorio de Banco.

## 5. DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA Y DEL PROCEDIMIENTO DE COLOCACIÓN

### 5.1 Destinatarios a los que va dirigida la Oferta Pública

La presente emisión estará destinada a Inversionistas institucionales y/o particulares, con excepción de aquellos impedidos según lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras de acuerdo al siguiente detalle:

1. Los inhabilitados, por ministerio de la ley, para ejercer el comercio.
2. Los que tengan auto de procesamiento o sentencia condenatoria por la comisión de delitos comunes.
3. Los deudores en mora al sistema financiero que tengan créditos en ejecución o créditos castigados.
4. Los que hubieran sido declarados, conforme a procedimientos legales, culpables de delitos económicos en funciones públicas, contra el orden financiero o en la administración de entidades financieras.
5. Los responsables de quiebras, por culpa o dolo, en sociedades en general y entidades del sistema financiero.
6. Los que hubieren sido inhabilitados para ser titulares de cuentas corrientes.
7. Los Representantes Nacionales, los Concejales Municipales y los servidores públicos en general.
8. Los directores o administradores de las entidades financieras del Estado, incluyendo el Banco Central de Bolivia.

### 5.2 Agencia de Bolsa encargada de la elaboración del Prospecto de Emisión, Diseño, Estructuración y Colocación de la Emisión

La elaboración del Prospecto de Emisión, el diseño, la estructuración y la colocación de la presente Emisión estarán a cargo de BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa, cuyos datos se presentan a continuación:

<b>BNB VALORES S.A. AGENCIA DE BOLSA</b>
REGISTRO No. SPVS-IV-AB-NVA-005/2002
Av. Camacho esq. C. Colón No. 1312, piso 2
La Paz – Bolivia

### 5.3 Procedimiento de Colocación Primaria

La colocación primaria de la presente Emisión será a través de Mercado Primario Bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A., la cual se encuentra ubicada en la Calle Montevideo No. 142 de la ciudad de La Paz.

A la finalización de la colocación primaria de las Acciones, se mantendrá la proporción de cada una de las series dentro del Capital Social del Banco Ganadero S.A., de conformidad a lo determinado por los Estatutos de la Sociedad.

### 5.4 Modalidad de Colocación

La presente Emisión será colocada bajo la modalidad “a mejor esfuerzo”.

### 5.5 Relación entre el Emisor y el Agente Colocador

El Banco Ganadero S.A. como emisor y BNB Valores S.A. Agencia de Bolsa como agente colocador, solo mantienen una relación contractual para efectos de la presente Emisión.

### 5.6 Medios de difusión masiva que servirán para brindar información sobre la oferta pública de las Acciones

La Oferta Pública de las Acciones será comunicada a los inversionistas a través de aviso en un órgano de prensa o periódico de circulación nacional, según se vea por conveniente, con al menos un día de anticipación a la fecha establecida para la colocación de los valores.



### **5.7 Tipo de Oferta**

La presente emisión contará con la autorización e inscripción en el Registro del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero para su Oferta Pública Primaria en mercado bursátil.

### **5.8 Casos en que la oferta quedará sin efecto**

La Oferta Pública quedará sin efecto únicamente en caso de que la Emisión no sea colocada dentro del plazo de colocación primaria establecido por el presente prospecto.

### **5.9 Plazo de Colocación**

El plazo de colocación primaria será hasta ciento ochenta (180) días calendario, computables a partir de la Fecha de Emisión.

### **5.10 Bolsa de Valores donde se transarán los Valores**

Los valores fruto de esta emisión serán transados en la Bolsa Boliviana de Valores S.A. ubicada en la Calle Montevideo No. 142 La Paz – Bolivia.

## 6. DESCRIPCIÓN DEL SECTOR EN EL QUE SE LOCALIZA EL EMISOR

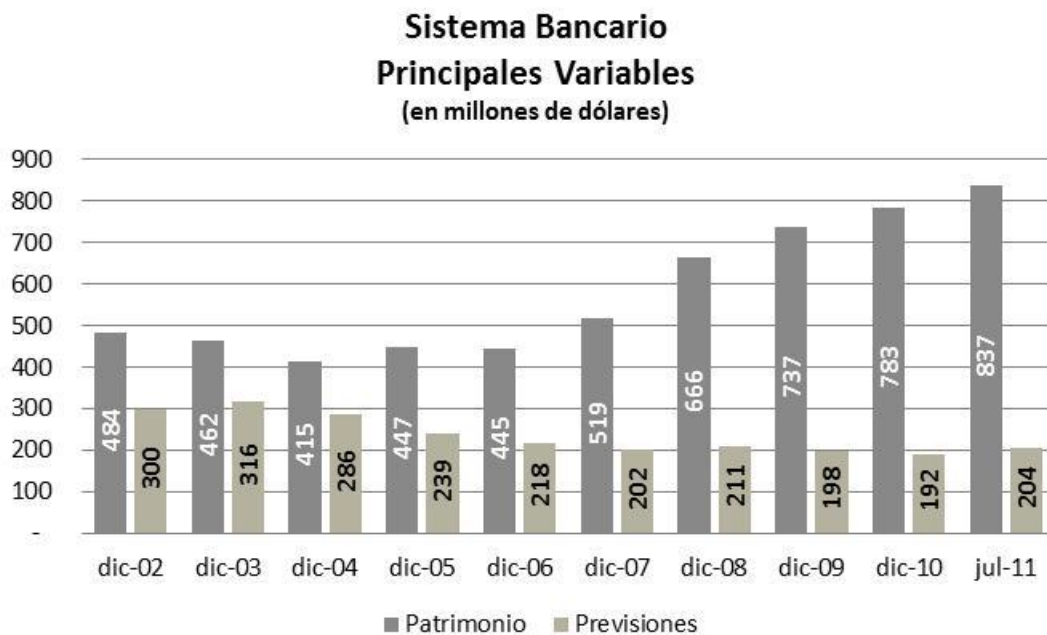
### 6.1 Sistema Bancario Nacional

Se puede calificar al 2010 como un año positivo para la banca en Bolivia. Al 31 de Julio de 2011, el sistema bancario muestra un comportamiento ascendente en sus operaciones de depósitos y de colocaciones de créditos, buen desempeño financiero, así como una adecuada suficiencia patrimonial, contando con un buen nivel de provisiones y de cobertura de riesgos por incobrabilidad de cartera.

No cabe duda que la coyuntura económica marcada por los altos precios de las materias primas exportadas, el incremento de las reservas internacionales netas que se encuentran en niveles sin precedentes en nuestra historia económica y entre los más altos del mundo en términos del PIB han contribuido a alcanzar los resultados mencionados.

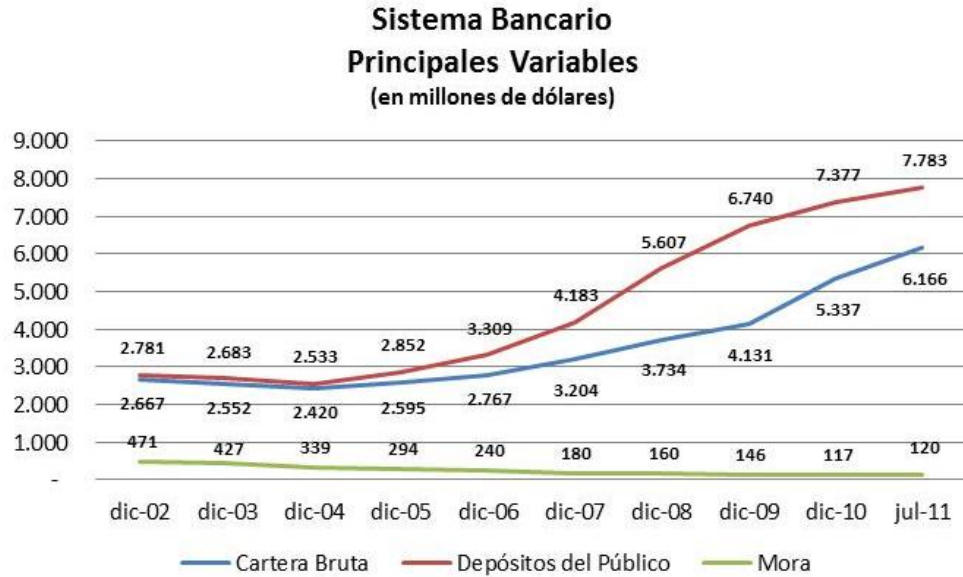
Los importantes esfuerzos realizados por las entidades bancarias en los primeros años de esta década, dirigidos a sanear sus activos, implantar mejores y más modernos sistemas de evaluación de los riesgos inherentes al negocio y fortalecer sus niveles patrimoniales han dado sus frutos, consolidado la solvencia y solidez del sistema.

**Gráfico No. 1 Patrimonio y Provisiones del Sistema Bancario**



Elaboración: Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

**Gráfico No. 2 Cartera Bruta, Depósitos y Mora del Sistema Bancario**



Elaboración: Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

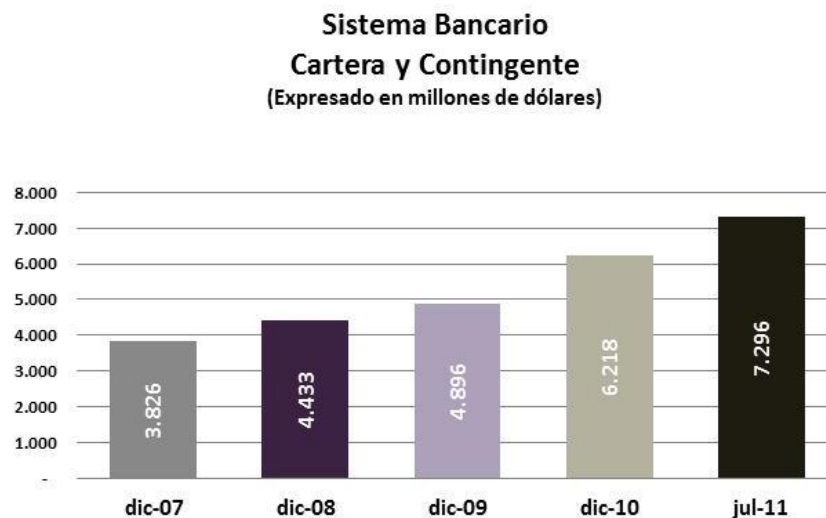
### 6.1.1 Cartera y Contingente

La cartera y contingente de las entidades bancarias a diciembre de 2010 alcanza a 6.219 millones de dólares estadounidenses, mostrando un aumento de 1.323 millones de dólares estadounidenses respecto al saldo de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.4.896 millones.

Al mes de julio de 2011, la cartera y contingente de las entidades bancarias alcanzó un total de Bs.7.296 millones.

El crecimiento de los préstamos pone en evidencia el comportamiento positivo de las actividades económicas en el primer semestre de 2010. Las entidades bancarias muestran una mayor dinámica en la colocación de créditos, (incide sobre este aumento la transformación del Fondo Financiero FIE en entidad bancaria, que al 30 de abril de 2010 registraba una cartera de 330.9 millones de dólares estadounidenses).

**Gráfico No. 3 Cartera y Contingente del Sistema Bancario**



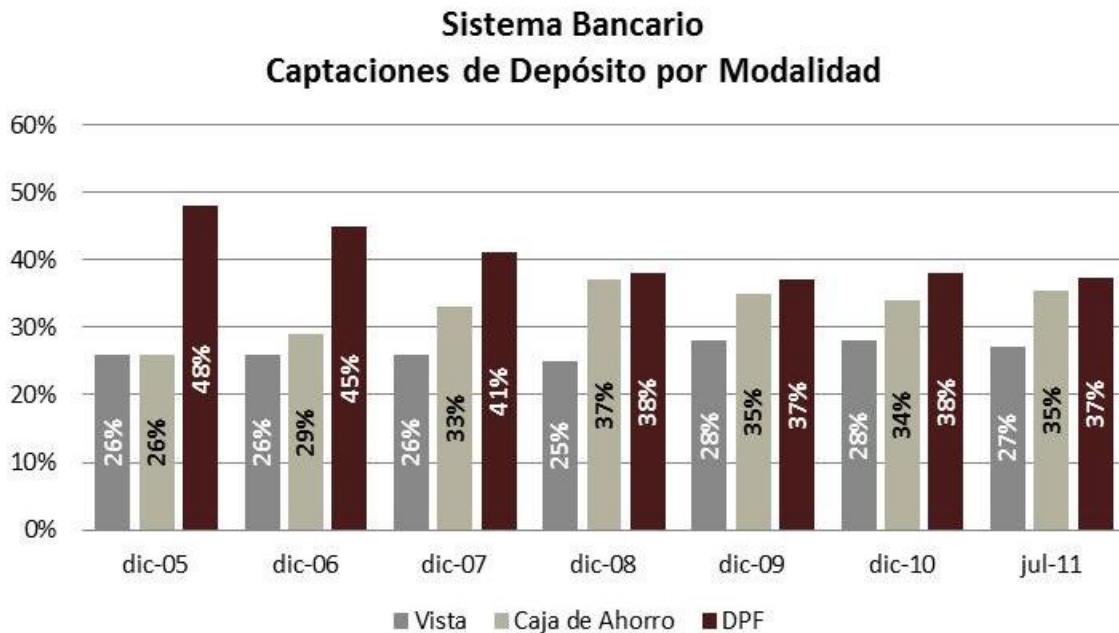
Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

### 6.1.2 Depósitos del Público

El volumen de los depósitos del público del sistema bancario a diciembre de 2010 alcanza a 7.318 millones de dólares estadounidenses, verificándose un crecimiento de 601 millones de dólares estadounidenses, respecto al nivel alcanzado en diciembre de 2009.

Los depósitos a plazo fijo y en caja de ahorros son las obligaciones más importantes a diciembre de 2010, representando 38% y 34%, respectivamente, del total de depósitos. Para el mes de julio de 2011, las mismas representan un 37% y 35%, respectivamente del total de los depósitos del público; constituyendo la fuente de recursos más importante para el financiamiento de las operaciones activas del sistema bancario.

**Gráfico No. 4 Depósitos a la Vista, Caja de Ahorro y DPF**



Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

## 6.2 Análisis de indicadores

### 6.2.1 Análisis de solvencia

El patrimonio contable de las entidades bancarias a diciembre de 2010 alcanza a 783 millones de dólares estadounidenses, superior en 45 millones de dólares estadounidenses, respecto al monto registrado en diciembre de 2009. A julio de 2011 ésta cifra llegó a 837 millones de dólares estadounidenses.

**Cuadro No. 5 Ratios de Solvencia del Sistema Bancario**

Sistema Bancario			
Ratios de Solvencia			
Indicadores de Solvencia	dic-09	dic-10	jul-11
Coficiente de Adecuación Patrimonial (CAP)	13,27%	11,94%	12,04%
Cartera Vencida Total + Ejec. Total / Patrimonio	19,77%	14,98%	14,35%
Cartera Vencida + Ejec. reprog. o reestruct./Patrimonio	8,05%	6,15%	5,36%
Cartera Vencida Total + Ejec.Total - Prev/Patrimonio	7,35%	5,62%	5,62%

Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

El coeficiente de adecuación patrimonial (CAP), principal indicador que mide la solvencia, a diciembre 2010 alcanza a 11,94%, inferior al nivel registrado a diciembre de 2009 (13,27%). La totalidad de los bancos mantienen CAP superiores a 10%, límite legal que mide la suficiencia del patrimonio neto respecto a los activos ponderados por riesgo. A julio de 2011, el CAP alcanza un 12,04%.

Considerando que la previsión específica constituida es mayor a la cartera en mora, se establece que no existe riesgo que comprometa el patrimonio, tal como se puede verificar en el indicador que mide el compromiso patrimonial que alcanza a 5,62% a diciembre de 2010, el cual surge de la relación cartera en mora menos la previsión específica sobre el patrimonio. A julio de 2011 este indicador también alcanza 5.62%.

### 6.2.2 Calidad de activos

La cartera en mora alcanza a 117 millones de dólares estadounidenses a diciembre de 2010, inferior en 29 millones de dólares estadounidenses, respecto al saldo registrado al cierre de diciembre 2009. El índice de mora se encuentra en un nivel de 2,20% a diciembre de 2010, que es menor al registrado en diciembre de 2009, disminución que se explica por el aumento de la cartera de crédito y la mayor recuperación de la mora.

El nivel de las provisiones específicas constituidas cubre en más del cien por ciento la cartera en mora y más del 90% de la cartera crítica, lo cual denota una adecuada cobertura del riesgo de la cartera de préstamos.

**Cuadro No. 6 Ratios de Calidad de Cartera del Sistema Bancario**

<b>Sistema Bancario</b>			
<b>Ratios de Calidad de Cartera</b>			
<b>Calidad de Activos</b>	<b>dic-09</b>	<b>dic-10</b>	<b>jul-11</b>
Cartera Vigente Total/Cartera (1)	96,47%	97,80%	98,05%
Cartera Reprogramada o Reestructurada/ Cartera (1)	6,36%	3,59%	2,64%
Cartera Vencida Total+Ejecución Total /Cartera (1)	3,53%	2,20%	1,95%
Cartera Reprogramada o Reestructurada Vigente/ Cartera vigente total	5,11%	2,75%	1,95%
Cartera Reprog. o Reestruct. Vencida y Ejec./ Cartera Reprog. o Reestruct. Total	22,58%	25,09%	27,53%

(1) La cartera incluye el total de la cartera vigente, vencida, en ejecución, incluyendo la cartera reprogramada o reestructurada. Se excluyen productos y no se deducen provisiones.

Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

### 6.2.3 Análisis de liquidez

Al 31 de diciembre de 2010, la liquidez total del sistema bancario alcanza a 3.618 millones de dólares estadounidenses, menor en 454 millones de dólares estadounidenses respecto al cierre de la gestión anterior, y se encuentra compuesta en un 44,1% por disponibilidades y 55,9% por inversiones temporarias.

Al 31 de julio de 2011, la liquidez total llega a 3.407 millones de dólares estadounidenses, compuesto por 43,63% de disponibilidades y 56,37% por inversiones temporarias.

La liquidez total al cierre de la gestión 2010 representa el 39,01% del total de los activos, el 42,61% de los pasivos y el 69,79% de los depósitos a corto plazo (depósitos a la vista, en caja de ahorro y DPF a 30 días). Las proporciones de liquidez que mantiene el sistema bancario, permitirían enfrentar con bastante holgura en el corto plazo, situaciones adversas del entorno económico que podrían afectar negativamente en la estabilidad de los depósitos.

**Cuadro No. 7 Ratios de Liquidez del Sistema Bancario**

Sistema Bancario			
Ratios de Liquidez			
Ratios de Liquidez	dic-09	dic-10	jul-11
Disponib.+Inv. Temp / Oblig. a corto plazo	90,11%	74,19%	64,59%
Disponib.+Inv. Temp / Pasivo	52,60%	42,61%	37,63%

Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

#### 6.2.4 Análisis de rentabilidad

A diciembre de 2010, el sistema bancario registró utilidades por 131,57 millones de dólares estadounidenses, mayor al resultado registrado en similar período de la gestión anterior, en el cual alcanzó 144.50 millones de dólares estadounidenses. Estos resultados incidieron favorablemente en los indicadores de rendimiento financiero, ROA y ROE, los cuales alcanzan en forma anualizada a 1,35% y 17,28%, respectivamente. Al 31 de julio de 2011 el ROA alcanzó 1,29%, mientras que el ROE fue 16,90%.

**Cuadro No. 8 Ratios de Rentabilidad del Sistema Bancario**

Sistema Bancario			
Ratios de Rentabilidad			
Ratios de Rentabilidad	dic-09	dic-10	jul-11
Rendimiento/ Activos + Contingente (ROA)	1,69%	1,35%	1,29%
Rendimiento / Patrimonio (ROE)	20,59%	17,28%	16,90%
Resultado Financiero Bruto/(Activo + Contingente)	4,25%	4,31%	4,47%
Result.de Operación Bruto/(Activo+Contingente)	6,12%	6,18%	6,24%
Resultado de operación después de Incobrables /(Activo + Contingente)	5,60%	5,47%	5,63%
Result. de Operación Neto/(Activo + Contingente)	1,77%	1,48%	1,34%
Result.de Operación Neto Antes de Impuestos/(Activo+Contingente)	1,80%	1,49%	1,37%

Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero



## 7. DATOS GENERALES Y DESCRIPCIÓN DEL EMISOR

### 7.1 Identificación básica del Emisor

<b>Nombre o Razón Social:</b>	<b>Banco Ganadero S.A.</b>
<b>Rótulo Comercial:</b>	BANGASA
<b>Objeto de la Sociedad:</b>	El Banco tiene por objeto principal cooperar y participar activamente en el desarrollo económico-financiero y social del país, fomentando el ahorro interno nacional, captando financiamientos internos y externos, facilitando económicamente la creación, expansión y desarrollo de empresas nacionales, incentivando las inversiones nacionales y/o extranjeras, cubriendo los requerimientos crediticios o financieros de los diferentes rubros productivos del país, a cuyo efecto el Banco podrá realizar todas las operaciones, actos, contratos y servicios financieros permitidos por las disposiciones legales en vigencia.
<b>Giro de la Empresa:</b>	Actividad bancaria
<b>Rama de actividad:</b>	Bancaria
<b>Domicilio legal y Oficina Nacional:</b>	Calle Bolívar N° 99 esq. Beni Santa Cruz, Bolivia. Teléfono (591 – 3)3173000 Fax (591 - 3) 3361617
<b>Representantes Legales:</b>	Ronald Gutiérrez López - Gerente General Adolfo Guzmán Rodríguez – Gerente de Finanzas
<b>Clasificación Internacional Industrial Uniforme (“CIU”):</b>	65191
<b>Registro del emisor en el Registro del Mercado de Valores de la ASFI:</b>	SPVS-IV-EM-BGA-057/2000 de fecha 30 de Junio de 2000
<b>Licencia otorgada por SBEF (Actualmente ASFI)</b>	Mediante Resolución Administrativa SB/025/94 del 31 de marzo de 1994
<b>Registro de Comercio administrado por FUNDEMPRESA:</b>	Matricula No. 00013165 de fecha 17/11/1993
<b>N.I.T.:</b>	1028421024
<b>Página web:</b>	www.bg.com.bo
<b>E – mail:</b>	bangan@bg.com.bo
<b>Casilla de correo:</b>	Casilla No. 4492
<b>Capital pagado al 31 de julio de 2011:</b>	Bs. 171.131.000
<b>Capital autorizado al 31 de julio de 2011:</b>	Bs. 250.000.000
<b>Número de Acciones que conforman el Capital Pagado al 31 de Julio de 2011:</b>	1.711.310
<b>Series Emitidas</b>	Cinco series (A,B,C,D y E), cada una por el 20% del capital pagado
<b>Valor nominal de cada acción:</b>	Bs. 100

**Tipo de Acciones:**

Ordinarias y nominativas

## 7.2 Documentos constitutivos

- Mediante escritura pública N° 17 de fecha Julio de 1981 se constituyó en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra la Sociedad Anónima Mixta denominada Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M., con capital privado y de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ); por convenir a sus intereses, CORDECRUZ mediante Resolución de Directorio del 18 de agosto de 1992 y escritura pública N° 460/92 del 19 de noviembre de 1992 transfirió la totalidad de las acciones que poseía en el Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. a socios privados.
- Mediante Instrumento público No. 500/93, de fecha 19 de octubre de 1993, suscrito ante la Notaría No. 38 a cargo de Lola Vargas Vda. de Vargas, fue constituido el Banco por transformación, con Personería Jurídica reconocida mediante Resolución No. SB 130/93, de fecha 15 de julio de 1993, inscrita en Registro General de Comercio en fecha 26 de noviembre de 1993, bajo la Partida No. 04 a Fs. 02 del Libro No. 05-B, con Resolución Administrativa No. 887/93 de 17 de noviembre de 1993, Matrícula de Comercio No. 7-32255-3, siendo su capital inicial el siguiente: capital autorizado Bs. 25.792.000, suscrito y pagado Bs. 12.896.000.-
- Mediante Resolución de la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia N° 074/94 del 31 de marzo de 1994 se autorizó el funcionamiento del Banco Ganadero S.A. a partir del 4 de abril de 1994 y Resolución SB/025/94 del 31 de marzo de 1994 se otorgó el certificado de funcionamiento para efectuar las operaciones financieras permitidas por Ley.
- Mediante escritura 357/95, de fecha 20 de abril de 1995, suscrita ante la Notaría No. 38 a cargo de la señora Lola Vargas Vda. de Vargas, inscrita en la Dirección General de Registro de Comercio en fecha 10 de agosto de 1995, bajo la Partida No. 335 a Fs. 168 del Libro 05-D, que le es relativa la Resolución Administrativa No. 03468/95, de 26 de julio de 1995, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 15 de octubre de 1994, se procedió al aumento del capital pagado a Bs. 17.470.000 (DIECISIETE MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA MIL 00/100 BOLIVIANOS), aumento que fue debidamente autorizado por la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras, mediante Resolución SB No. 028/95 de 22 de marzo de 1995.
- Mediante escritura 225/96 de 23 de septiembre de 1996, suscrita ante la Notaría No. 38 a cargo del Dr. Jorge Chávez Chávez, inscrita en la Dirección General de Registro de Comercio en fecha 27 de septiembre de 1996, bajo la Partida No. 840 a Fs. 420 del Libro 05-E, que le es relativa la Resolución Administrativa No. 05156/96, de fecha 27 de septiembre de 1996, y de acuerdo a lo dispuesto por las Juntas Extraordinarias de Accionistas de 27 de marzo de 1995 y 22 de noviembre de 1994, se procedió al aumento de capital pagado a Bs. 19.374.500 (DIECINUEVE MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL QUINIENTOS 00/100 BOLIVIANOS), aumento aprobado por Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante las Resoluciones Nos. SB 131/95 de 4 de agosto de 1995 y SB 023/96 de 26 de marzo de 1996.
- Mediante escritura 2.567/97 de 28 de noviembre de 1997, suscrita ante la Notaría No. 44 a cargo de la Dra. Ingrid Murillo Dorado, inscrita en la Dirección General de Registro de Comercio en fecha 12 de marzo de 1998, bajo la Partida No. 958 a Fs. 477 del Libro 05-G, que le es relativa la Resolución Administrativa No. 06844/98, de fecha 11 de marzo de 1998, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 13 de marzo de 1997, se procedió al aumento del capital autorizado del Banco hasta la suma de Bs. 37.440.000.- (TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA MIL 00/100 BOLIVIANOS) y el aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. 27.855.500 (VEINTISIETE MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS 00/100 BOLIVIANOS), aumentos aprobados por Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante las Resoluciones Nos. SB No. 107/96, de 21 de noviembre de 1996 y SB No. 089/97, de 1 de septiembre de 1997.

- Mediante escritura 1393/99 de 13 de septiembre de 1999, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en la Dirección General de Registro de Comercio en fecha 26 de noviembre de 1999, bajo la Partida No. 636 a Fs. 418 del Libro 05-J, que le es relativa la Resolución Administrativa No. 09215/99 de fecha 19 de noviembre de 1999, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 26 de marzo de 1998, se procedió al aumento del capital autorizado del Banco hasta la suma de Bs. 89.819.000.- (OCHENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS DIECINUEVE MIL 00/100 BOLIVIANOS) y el aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. 44.909.500 (CUARENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS NUEVE MIL QUINIENTOS 00/100 BOLIVIANOS), aumentos aprobados por Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante las Resoluciones Nos. SB No. 105/98, de 8 de octubre de 1998 y SB No. 049/99, de 30 de abril de 1999.
- Mediante escritura 1.015/2000 de 17 de agosto del 2000, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en la Dirección General de Registro de Comercio en fecha 27 de septiembre de 2000, bajo la Partida No. 89 a Fs. 45 del Libro 05-L, que le es relativa la Resolución Administrativa No. 10494/2000 de fecha 15 de septiembre de 2000, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 31 de marzo de 1999, se procedió al aumento del capital autorizado del Banco hasta la suma de Bs. 175.815.000.- (CIENTO SETENTA Y CINCO MILLONES OCHOCIENTOS QUINCE MIL 00/100 BOLIVIANOS) y el aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. 87.907.500 ( OCHENTA Y SIETE MILLONES NOVECIENTOS SIETE MIL QUINIENTOS 00/100 Bolivianos) , y conforme a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 13 de marzo de 2000 , se procedió al aumento del Capital pagado hasta la suma de 108.792.000 (CIENTO OCHO MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y DOS MIL 00/100 BOLIVIANOS), aumentos aprobados por Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante las Resoluciones Nos. SB No. 134/99, de 31 de diciembre de 1999 y SB No. 024/2000, de 27 de abril de 2000.
- Mediante escritura 742/2001 de 30 de julio de 2001, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en la Dirección General de Registro de Comercio en fecha 25 de septiembre de 2001, bajo la Partida No. 760 a Fs. 380 del Libro 05-M, que le es relativa la Resolución Administrativa No. 001307/2001 de fecha 18 de septiembre de 2001, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 22 de marzo de 2001, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. 118.227.000 ( CIENTO DIECIOCHO MILLONES DOSCIENTOS VENITISETE MIL 00/100 Bolivianos) , aumento aprobado por Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante la Resolución No. SB No. 095/2201, de 25 de julio de 2001.
- Mediante escritura 735/2002 de 21 de agosto de 2002, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00051482 de fecha 23 de enero de 2003, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 20 de noviembre de 2002, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. 131.847.000 (CIENTO TREINTA Y UN MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL 00/100 Bolivianos), aumento aprobado por la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante la Resolución No. SB No. 020/2002, de 27 de febrero de 2002.
- Mediante escritura 332/2003 de 30 de abril de 2003, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00053702 de fecha 13 de noviembre de 2003, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 13 de marzo de 2003, se procedió a la reducción del capital pagado hasta la suma de Bs. 129.161.000 (CIENTO VEINTINUEVE MILLONES CIENTO SESENTA Y UN MIL 00/100 Bolivianos), disminución aprobada por la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante la Resolución No. SB No. 022/2003, de 3 de abril de 2003.
- Mediante escritura 604/2004 de 29 de septiembre de 2004, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00060081 de fecha 14 de diciembre de 2004, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 19 de febrero de 2004, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. 139.664.000 (CIENTO TREINTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL 00/100 Bolivianos),

aumento aprobado por la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante la Resolución No. SB No. 030/2004, de 4 de mayo de 2004.

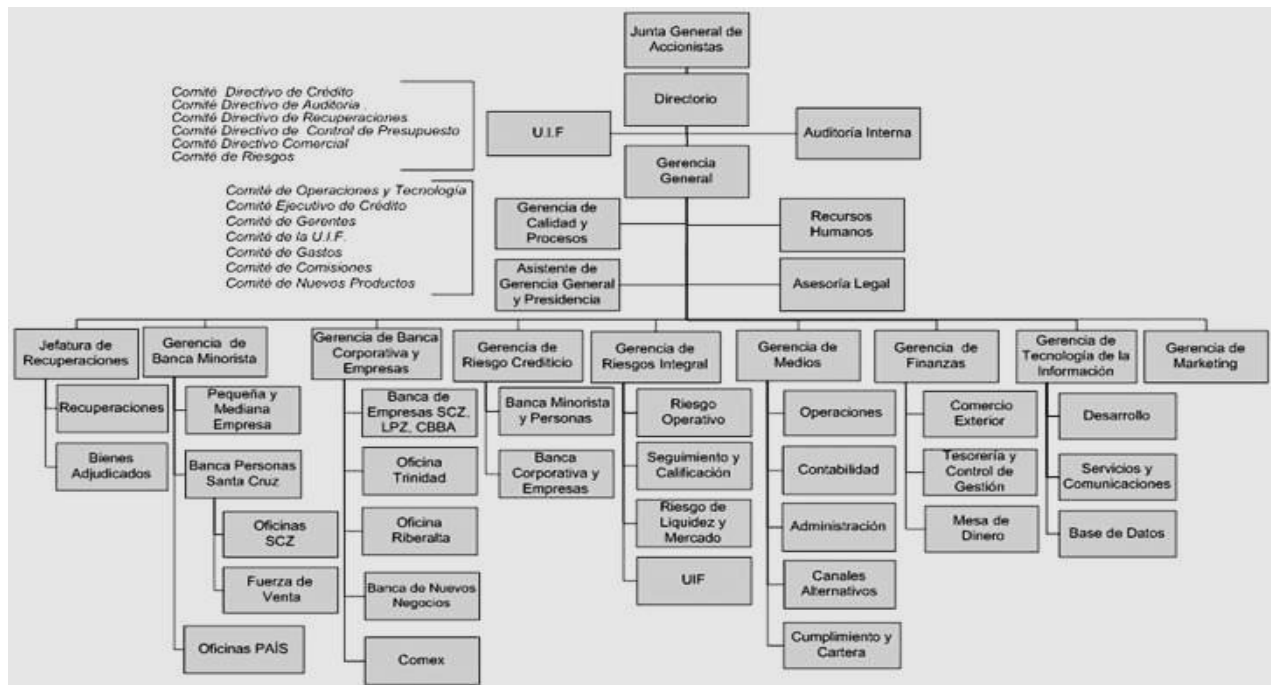
- Mediante escritura 376/2005 de 6 de julio de 2005, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00062925 de fecha 7 de octubre de 2005, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 14 de marzo de 2005, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. Ciento cincuenta y cinco millones ochocientos veinticuatro mil 00/100 Bolivianos ( Bs.- 155.824.000) con fondos provenientes de la Capitalización del préstamo Subordinado que fuera suscrito con el Hamilton Bank en la suma de Dieciséis millones ciento sesenta mil 00/100 Bolivianos (Bs.- 16.160.000) y posterior disminución de capital pagado por absorción de pérdidas acumuladas por la suma de Dieciséis millones ciento sesenta mil 00/100 Bolivianos, (Bs.- 16.160.000), con lo que el capital pagado se mantiene en la suma de 139.664.000 ( CIENTO TREINTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL 00/100 Bolivianos), aumento y disminución aprobados por la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante la Resolución No. SB No. 052/2005, de 12 de mayo de 2005.
- Mediante escritura 304/2008 de 8 de mayo de 2008, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00076297 de fecha 25 de julio de 2008, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 21 de enero de 2008, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. Ciento cuarenta y ocho millones quinientos seis mil 00/100 Bolivianos (Bs.- 148.506.000) con fondos provenientes de la Capitalización de utilidades en la suma de Ocho millones ochocientos cuarenta y dos mil 00/100 Bolivianos (Bs.- 8.842.000), aumento aprobado por la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante la Resolución No. SB No. 044/2008, de 26 de marzo de 2008.
- Mediante escritura 318/2010 de 18 de mayo de 2010, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00087233 de fecha 23 de junio de 2010, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 15 de enero de 2010, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. Ciento cincuenta y siete millones quinientos sesenta y siete mil 00/100 Bolivianos (Bs.- 157.567.000) con fondos provenientes de la Capitalización de utilidades en la suma de Nueve millones sesenta y un mil 00/100 Bolivianos (Bs.-9.061.000), aumento aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ASFI mediante la Resolución ASFI No.- 331/2010, de fecha 4 de mayo de 2010.
- Mediante escritura 297/2011 de 16 de abril de 2011, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00092532 de fecha 5 de mayo de 2011, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 14 de enero de 2011, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Bs. Ciento sesenta y siete millones quinientos noventa y seis mil quinientos 00/100 Bolivianos (Bs.- 167.596.500) con fondos provenientes de la Capitalización de utilidades en la suma de Diez millones veintinueve mil quinientos 00/100 Bolivianos (Bs.-10.029.500), aumento aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ASFI mediante la Resolución ASFI No.- 166/2011, de fecha 24 d febrero de 2011.
- Mediante escritura 390/2011 de 6 de junio de 2011, suscrita ante la Notaría No. 2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No.- 00093299 de fecha 17 de junio de 2011, y de acuerdo a lo dispuesto por la Junta Extraordinaria de Accionista de 9 de septiembre, se procedió al aumento del capital pagado hasta la suma de Ciento setenta y un millones ciento treinta y un mil 00/100 Bolivianos (Bs.- 171.131.000) con fondos provenientes de aporte irrevocable de capitalización en la suma de tres millones quinientos treinta y cuatro mil 00/100 Bolivianos (Bs.-3.534.000), aumento aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ASFI mediante la Resolución ASFI No.- 396/2011, de fecha 6 de mayo de 2011.
- Mediante Escritura N°669/2011 de fecha 23 de septiembre de 2011, suscrita ante la Notaría No.2 a cargo de la Dra. María Luisa Lozada Bravo, inscrita en FUNDEMPRESA bajo el Registro No. 00095389

de fecha 30 de septiembre de 2011, se procedió al aumento de capital pagado hasta la suma de Ciento noventa millones quinientos noventa y siete mil 00/100 bolivianos (Bs.190.597.000,00) con fondos provenientes de aporte irrevocable de capitalización por la suma de Diecinueve millones cuatrocientos sesenta y seis mil 00/100 Bolivianos (Bs.19.466.000,00), aumento aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) mediante la Resolución ASFI N°661/2011 de fecha 12 de septiembre de 2011.

### 7.3 Estructura Administrativa Interna

La estructura administrativa interna del Banco, al 31 de julio de 2011, se presenta en el siguiente gráfico:

**Gráfico No. 5 Organigrama**



Elaboración: Banco Ganadero S.A.

### 7.4 Composición accionaria

Los principales accionistas del Banco, al 31 de julio de 2011 son los siguientes:

**Cuadro No. 9 Accionistas del Banco**

Accionista	No. de Acciones	% Participación
Fernando Monasterio Nieme	469,953	27.46%
Osvaldo Monasterio Nieme	110,619	6.46%
Carlos Krutzfeldt Monasterio	92,296	5.39%
Guillermo Krutzfeldt Monasterio	92,298	5.39%
Fernando Krutzfeldt Monasterio	92,297	5.39%
Roberto Krutzfeldt Monasterio	92,291	5.39%
Irene Lesma Monasterio Rek	83,450	4.88%
Sofía Monasterio Rek	83,439	4.88%
Romina Monasterio Peña	83,469	4.88%
Claudia Cecilia Paz de Monasterio	83,480	4.88%

Otros	427,718	25.00%
<b>Total</b>	<b>1,711,310</b>	<b>100%</b>

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

## 7.5 Nómina de Directores

La nómina de directores del Banco, al 31 de julio de 2011, es la siguiente:

**Cuadro No. 10 Nómina de Directores**

Nombres	Cargo	Antigüedad en el Directorio	Profesión	Nacionalidad
MARCOS SALVADOR JORGE	PRESIDENTE	17 Años	EMPRESARIO	Boliviana
TROCHE BUSTILLOS IVÁN GONZALO	SECRETARIO	11 Año	ECONOMISTA	Boliviana
SUAREZ RAMIREZ JAVIER	DIRECTOR TITULAR	7 Años	ECONOMISTA	Boliviana
QUINTELA VACA DIEZ MARIO	VICEPRESIDENTE	15 Años	ABOGADO	Boliviana
SUAREZ JUSTINIANO RONNY ALBERTO	SÍNDICOTITULAR	17 Años	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	Boliviana
DEHEZA CRONEMBOLD RAFAEL	DIRECTOR TITULAR	7 Años	INGENIERO/ EMPRESARIO	Boliviana
JOSE F. CESPEDES ALVAREZ	DIRECTOR SUPLENTE	9 Años	VETERINARIO	Boliviana
FERNANDO VIACABA DONOSO	DIRECTOR SUPLENTE	17 Años	INGENIERO	Boliviana
ROBERTO ALBA AGUILERA	DIRECTOR SUPLENTE	8 Años	Lic. AUDITORIA	Boliviana
MIGUEL SIRPA	DIRECTOR SUPLENTE	1 Año	Lic. AUDITORIA	Boliviana
HENRY BRUCKNER ROCA	DIRECTOR SUPLENTE	11 Años	ABOGADO	Boliviana
EDWIN FABRICIO DIAZ BRAVO	SINDICO SUPLENTE	1 Año	Lic. AUDITORIA	Boliviana

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

El Directorio del BGA se encuentra conformado por seis miembros titulares y seis suplentes, los que fueron designados por la Junta de Accionistas. Los directores del banco son ciudadanos respetables, altamente capacitados y tienen diferentes especialidades suficientes como para administrar un banco de primera línea. El Directorio se encuentra liderado por el Presidente del mismo, Sr. Jorge Marcos Salvador.

## 7.6 Principales Ejecutivos

Los principales ejecutivos del Banco al 31 de Julio de 2011, son los siguientes:

**Cuadro No. 11 Nómina de los principales ejecutivos**

Nombres	Cargo	Antigüedad en el Banco	Profesión	Nacionalidad
Jaime Ronald Gutiérrez López	Gerente General	8 años	Economista	Boliviana
Adolfo Guzmán Rodríguez	Gerente de Finanzas	13 años	Economista	Boliviana
Wilfredo Chacón Argandoña	Gerente de Medios de Tecnología a.i.	18 años	Contador Público	Boliviana
Walter Hugo García Rocha	Gerente de Auditoría	12 años	Auditor Financiero	Boliviana
Pedro Antonio de Urioste Prieto	Asesor Legal	11 años	Abogado	Boliviana
Eduardo Víctor Chambi Ibáñez	Gerente de Riesgo Crediticio	14 años	Auditor Financiero	Boliviana
Alejandro Ruiz Trigo	Gerente de Marketing a.i.	6 años	Licenciado en Ingeniería Comercial - Maestría en Business Administración Internacional	Boliviana
Mario Antonio Franco Teixeira	Gerente de Banca Corporativa y Empresas	11 años	Economista	Boliviana



Carlos Melchor Díaz Villavicencio	Gerente de Banca Minorista y Personas	2 años	Economista	Boliviana
Vladimir Wayar	Gerente de Tecnología	0	Licenciado en Ingeniería de Sistemas – Maestría MBA – Especialización en Finanzas	Boliviana

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

### 7.7 Número de empleados

El siguiente cuadro muestra la evolución del número de empleados del Banco al 31 de Julio de 2011.

**Cuadro No. 12 Número de personas empleadas**

	dic-07	dic-08	dic-09	dic-10	Jul-11
<b>Planta</b>	241	279	306	349	370
<b>Caja</b>	93	109	148	143	159
<b>Total</b>	334	388	454	492	529

Número de personas empleadas a Julio de 2011		
Sucursales	Planta	Caja
Santa Cruz	251	82
Cochabamba	40	19
La Paz	40	24
Trinidad	15	9
Riberalta	4	5
Sucre	5	7
Tarija	10	8
Oruro	5	5
<b>Total</b>	<b>370</b>	<b>159</b>

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

### 7.8 Empresas Vinculadas

No existen entidades vinculadas al Banco Ganadero al 31 de Julio de 2011.

### 7.9 Perfil Profesional de los Principales Ejecutivos del Banco Ganadero S.A.

Nombre	Edad (años)	Profesión	Actual Posición en el Banco Ganadero S.A.	Cargo actual ocupado desde	Otros cargos ocupados en el BGA	Fecha de Ingreso al BGA	Cargos clave ocupados en otros Bancos
Jaime Ronald Gutiérrez López	55	Economista	Gerente General	01/07/2003	Gerente de Marketing	25/02/2003	Gerente de Cuentas Internacionales - Gerente de Bienes Adjudicados, Banco Santa Cruz
Adolfo Guzmán Rodríguez	46	Economista	Gerente de Finanzas	14/04/1998	N/A	14/04/1998	Subgerente de Reservas Internacionales del Banco Central de Bolivia , Analista de Mercado, Profesional Analista, Banco Central de Bolivia
Wilfredo Chacón Argandoña	49	Contador Público	Gerente de Medios Gerente de Tecnología a.i.	01/06/2005	Gerente Nacional de Operaciones, Contador General, Gerente de Contabilidad, Subgerente de Auditoría	06/09/1993	Auditor Interno, Banco de La Paz – Dpto. de Control, Banco Central de Bolivia

Walter Hugo García Rocha	57	Auditor Financiero	Gerente de Auditoría	02/05/1999	N/A	02/05/1999	Inspector de Entidades Financieras, Banco Central de Bolivia - Subgerencia de Operaciones, Jefe de Operaciones y Contador, Banco Industrial y Ganadero del Beni
Pedro Antonio de Urioste Prieto	56	Abogado	Asesor Legal	19/06/2000	N/A	19/06/2000	Asesor Legal Regional, Banco Boliviano Americano - Asesor Legal Regional, Banco Hipotecario - Asesor Legal, Banco Nacional de Bolivia
Eduardo Victor Chambi Ibañez	52	Auditor Financiero	Gerente de Riesgo Crediticio	18/04/2011	Gerente de Riesgos Subgerente de Auditoría Interna y Subgerente de Contabilidad	04/08/1997	Gerente Regional a.i., Subgerente de Operaciones Banco Internacional de Desarrollo - Gerente Adjunto de Operaciones, Banco Solidario - Subgerente de Operaciones, Banco Sur - Oficial de Créditos, Banco La Paz
Alejandro Ruiz Trigo	31	Licenciado en Ingeniería Comercial - Maestría en Business Administración Internacional	Gerente de Marketing a.i.	31/08/2010	Jefe de Marketing Ejecutivo de Marketing Inteligencia de Mercado	03/11/2005	Gerente Comercial de Widman Internacional SRL (lubricantes Chevron) Santa Cruz
Mario Antonio Franco Teixeira	55	Economista	Gerente de Banca Corporativa y Empresas	05/07/2010	Gerente de Negocios Gerente Nacional de Mercadeo	01/08/2000	Gerente de Área Territorial, Gerente Adjunto de Créditos, Banco Santa Cruz - Gerente Regional, Banco Hipotecario - Oficial de Créditos, Banco Boliviano Americano
Carlos Melchor Díaz Villavicencio	44	Economista	Gerente de Banca Minorista y Personas	05/07/2010	Gerente de Créditos	06/04/2009	Gerente de Banca Corporativa y Empresas Territorial, Jefe Territorial Banca Empresa, Subgerente de Créditos, Oficial de Créditos Banco Santa Cruz
Vladimir Wayar	43	Ingeniero en Sistemas	Gerente de Tecnología	15/05/2011	Gerente de Proyectos de Tecnología	01/02/2011	Gerente de Sistemas – Banco de la Nación Argentina

## 8. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIO DEL EMISOR

### 8.1 Reseña Histórica

Mediante escritura pública N° 17 de fecha julio de 1981 se constituyó en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra la Sociedad Anónima Mixta denominada Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M., con capital privado y de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ); por convenir a sus intereses, CORDECRUZ mediante Resolución de Directorio del 18 de agosto de 1992 y escritura pública N° 460/92 del 19 de noviembre de 1992 transfirió la totalidad de las acciones que poseía en el Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. a socios privados.

Durante la gestión 1993, el Fondo inició los trámites destinados a su transformación en una entidad bancaria privada comercial y, mediante Resolución N° SB 130/93 del 15 de Julio de 1993, la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia autorizó la transformación del Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. en una entidad bancaria privada nacional denominada Banco Ganadero S.A. con domicilio legal y principal en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, en la que radican sus órganos de decisión, dirección y administración. El 17 de Noviembre de 1993, la Dirección General de Registro de Comercio y Sociedades por Acciones emitió la Resolución N° 887/93 autorizando la citada transformación.

Mediante Resolución de la Ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia N° 074/94 del 31 de marzo de 1994 se autorizó el funcionamiento del Banco Ganadero S.A. a partir del 4 de abril de 1994 y resolución SB/025/94 del 31 de marzo de 1994 se otorgó el certificado de funcionamiento para efectuar las operaciones financieras permitidas por Ley.

### 8.2 Infraestructura

El Banco Ganadero posee una amplia gama de agencias y oficinas, centrados principalmente en mejorar la atención al público, brindándole mayor comodidad. Es así que el Banco cuenta con oficinas en 7 departamentos del país: Santa Cruz, La Paz, Cochabamba, Oruro, Tarija, Beni y Sucre.

En Santa Cruz, el Banco cuenta con 11 oficinas, 2 ventanillas, 3 cajas externas y 36 cajeros automáticos, como se detalla en el siguiente cuadro:

**Cuadro No. 13 Oficinas Santa Cruz**

Oficinas, Ventanilla y Cajas Externas	Cajeros Automáticos
Oficina Central	Supermercado Hipermaxi (6)
Oficina Blacutt	Supermercado Slan
Oficina El Cristo	Restaurante Mandarin
Oficina Mutualista	Bingo Bahití
Oficina Ciudad Real	Country Club Las Palmas
Oficina Montero	Club de Tenis Santa Cruz
Oficina Norte	Oficina Montero (2)
Oficina Roca y Coronado	Oficina Central (2)
Oficina Viedma	Oficina Blacutt (2)
Oficina Virgen de Cotoca	Oficina El Cristo (2)
Oficina Okinawa	Oficina Okinawa
Ventanilla Arenales	Oficina Mutualista
Ventanilla Saguapac	ATM Euroenvíos
Caja Externa "Colegio EaglesSchool"	Equipetrol
Caja Externa "Don Bosco"	Zurich
Caja Externa "SIO"	ViruViru
	Oficina Norte
	Oficina Ciudad Real
	Oficina Roca y Coronado (2)
	Oficina Viedma
	Supermercado IC Norte
	Supermercado Fidalga (3)
	Supermercado Plaza Hipermercados (2)

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

En el departamento de La Paz, el Banco posee una sucursal, una oficina, una caja externa, una oficina en El Alto y 9 cajeros automáticos, detallados en el cuadro a continuación:

**Cuadro No. 14 Oficinas La Paz**

Oficinas, y Cajas Externas	Cajeros Automáticos
Sucursal La Paz	Oficina Central
Oficina "San Miguel"	Oficina "San Miguel"
Caja Externa "Don Bosco"	La Católica
Oficina "El Alto"	Estadio
	El Prado
	Achumani
	Mega Center
	Oficina El Alto
	Aeropuerto El Alto

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

Para Cochabamba se tiene habilitadas una sucursal, 3 oficinas y 8 cajeros automáticos, como se detalla en el siguiente cuadro:

**Cuadro No. 15 Oficinas Cochabamba**

Oficinas	Cajeros Automáticos
Sucursal Cochabamba	Oficina Central
Oficina "La Cancha"	Supermercado IC Norte (2)
Oficina América	Cine Center
Oficina Quillacollo	Oficina La Cancha
	Oficina América
	Oficina Quillacollo
	Plaza Colón

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

El Banco Ganadero tiene una sucursal, una caja externa, una oficina y 4 cajeros automáticos situados en Beni, como se ilustra en el siguiente cuadro:

**Cuadro No. 16 Oficinas Beni**

Oficinas y Caja Externa	Cajeros Automáticos
Sucursal Trinidad	Oficina Central (2)
Caja Externa "Coteautri"	Supermercado Jessi
Oficina Riberalta	Oficina Riberalta

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

El Banco cuenta con una sucursal, una oficina, y 3 cajeros automáticos en Tarija; en Sucre cuenta con una oficina y dos cajeros automáticos, mientras que en Oruro cuenta con un cajero automático y una oficina, como se detalla en el cuadro a continuación:

**Cuadro No. 17 Oficinas Tarija, Sucre, Oruro**

Oficinas	Cajeros Automáticos
<b>Tarija</b>	
Sucursal Tarija	Oficina Central
Oficina Fátima	Oficina Fátima
	Cine La Torre
<b>Sucre</b>	
Oficina Sucre	Oficina Central
	Supermercado SAS
<b>Oruro</b>	
Oficina Oruro	Oficina Central

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

### 8.3 Productos y Servicios

Una fortaleza importante del Banco Ganadero S.A. es la gama y variedad de productos y servicios que ofrece a sus clientes y al público en general.

El Banco Ganadero S.A. es un Banco Comercial que brinda un servicio integral en soluciones financieras que se detallan a continuación:

- Actividad Crediticia.
- Banca Empresas:**
  - a) Línea de crédito
  - b) Créditos comerciales
  - c) Descuento de letras
  - d) Boletas de Garantía
  - e) Tarjetas de crédito Empresarial
- Banca de Personas:**
  - a) Yo te presto
  - b) Tarjeta Mujer VIP
  - c) Línea Máxima para vivienda
  - d) Consumax
  - e) Automax
  - f) Tarjeta de crédito Visa Aerosur
  - g) Boletas de Garantía
- Depósito y Custodia de Liquidez y Valores.
  - a) Cuentas corrientes
  - b) Cajas de ahorros
  - c) Depósitos a plazo fijo
  - d) Caja de Seguridad
- Intermediación de Valores e Inversión.
- Comercio Exterior
- Medios de Pago.
- Servicios de Giros y Remesas, Cambios de Moneda, Seguros, etc.

#### Banca Personas

##### YO TE PRESTO

Es una Línea de Crédito Multisectorial que tiene como objetivo proporcionar recursos a corto y/o mediano plazo a personas naturales, jurídicas y mediana empresa, para el financiamiento exclusivo de capital de trabajo e inversión.

Con la línea de Crédito “Yo te Presto” los clientes pueden conseguir mejores financiamientos para:

- Capital de Operaciones de corto y mediano plazo para compra de Inventario.
- Capital de inversión para capitalización de negocio (incremento de stock de inventario)
- Capital de Inversión para compra de maquinaria, equipo y/o activos Fijos.
- Pagos de deudas.
- Boletas de Garantía.
- Cartas de Crédito.

- Tarjetas de crédito
- Avances en cuenta corriente.

Con “Yo te Presto”, los clientes hacen una sola operación en 10 años, sin tener que hacer nuevos trámites.

### Beneficios de “Yo te Presto”

La Línea de Crédito “Yo te Presto” se puede solicitar tanto en Bolivianos como en Dólares Americanos.

- Los clientes pueden acceder desde USD. 20.000 hasta USD. 250.000 o su equivalente en Bolivianos.
- Las operaciones obtenidas bajo la línea son amortizadas en función al flujo del cliente. (Mensual, bimestral y trimestral)
- Garantía hipotecaria con una relación a deuda no menor a 1,30 a 1. Para personas jurídicas adicionalmente garantía personal de los principales socios de la empresa.
- Seguro de desgravamen para personas naturales y adicionalmente seguro de incendios para las garantías hipotecarias.
- La línea “Yo te Presto” tiene el beneficio de trámites sin COSTO para el cliente. (Avalúo y Registro de Hipoteca)



### TARJETA MUJER VIP

Es la única tarjeta creada especialmente para mujeres.

#### Beneficios de Tarjeta Mujer VIP

- Financiamiento hasta 24 Meses
- Pago mínimo mensual para financiar sus compras.
- Efectivo las 24 horas en ATM’s en todo el mundo.
- Acceso a 22 millones de establecimientos afiliados a VISA
- Seguro de Protección del Banco Ganadero

#### Descuentos en Compras y Consumo

- Descuentos hasta el 15 %:
- Tiendas para el Hogar, Boutiques, Salones de Belleza.
- Perfumerías, Joyerías, Restaurantes, Ópticas, Spas.
- Cadena de Supermercados. (Fidalga)
- Cadena de Farmacias. (Farmacorp)



#### Beneficios Aerosur

- Descuento del 5% en la compra de pasajes en las oficinas de AeroSur.
- Check-in en clase Ejecutiva contra presentación de la TC Mujer VIP.
- Upgrade a Clase Ejecutiva, de acuerdo a disponibilidad de espacio
- Acumulación de puntos para ganar pasajes dentro del programa actual AeroSur.

- 10 Kg adicional de equipaje facturado en todos los tramos operados por Aerosur excepto Miami y Madrid

### LINEA MAXIMA

Máxima es una línea de crédito personal en Bolivianos y Dólares, que tiene como garantía la vivienda del cliente.

Con Máxima, el cliente puede disponer de su patrimonio para financiar múltiples destinos personales, que pueden ir desde la compra de su vivienda hasta un viaje vacacional

- **Vivienda:** Compra, construcción, refacción y remodelación de vivienda a 25 años plazo y hasta el 80% del valor comercial de la vivienda.
- **Consumo:** Compra de Vehículo, equipamiento del hogar, consolidación de saldos en Tarjetas de crédito, estudios, salud y otros catalogados como consumo personal, a 5 años plazo y hasta el 100% del monto a financiar.



### CONSUMAX

Es un crédito destinado a financiar la adquisición de bienes de consumo que satisfacen las necesidades del cliente.

- Monto Mínimo de Préstamo: USD 30,000 o el equivalente a USD 5000 en Bolivianos y UFV
- Plazo: 5 años
- Garantías: Personales o Prendarias
- Moneda: Bolivianos, UFV y Dólares Americanos



### AUTOMAX

Crédito destinado para la compra de un vehículo nuevo.

- Financiamiento: Hasta el 100 % del valor del vehículo
- Plazo: 5 años
- Garantías: Personales o el propio vehículo
- Moneda: Bolivianos



### TARJETA DE CREDITO VISA AEROSUR

Las tarjetas de crédito VISA AeroSur son un práctico y seguro instrumento de financiamiento y pago de las compras de bienes y servicios, aceptado en el ámbito nacional e internacional como medio de pago en todos los establecimientos comerciales afiliados al sistema en el país y el mundo.

Este instrumento de compra tiene como respaldo un crédito automático y rotativo por un monto fijo a 24 meses plazo, que puede ser dividido y asignado a cada cliente según evaluación, el cual permite además, financiar mensualmente parte de las compras, avances y pago de servicios que realice.



La tarjeta puede ser:

- Visa Aerosur ORO
- Visa Aerosur Internacional



### Beneficios Tarjeta de Crédito VISA AEROSUR

- Pasajes Nacionales gratuitos en la línea aérea Aerosur por \$us 4.000 de Consumo.
- Pasajes Internacionales gratuitos a Sao Paulo y Buenos Aires en la línea aérea Aerosur por \$us 12.000 de Consumo.
- El cliente tendrá el 5% de descuento por la compra de Pasajes en las oficinas de Aerosur utilizando su tarjeta de crédito del Banco Ganadero.
- Disponer de una línea de crédito con el mejor plazo de financiamiento del mercado.
- Aceptada en más de 14 millones de comercios en el ámbito mundial.
- Retiro de dinero en cuenta desde la red de cajeros automáticos Red Bank y Enlace en el ámbito nacional y en la Red Plus y Cirrus en el ámbito internacional, a toda hora los 365 días del año
- Seguridad en el transporte de dinero, especialmente en viajes (Interior, Exterior).
- Control de gastos a través de extracto mensual desglosado por funcionario para efectos de control de gastos.
- Adelantos en efectivo tanto en Bolivia como en el exterior y hasta el 100% del margen disponible tanto en cajeros automáticos como en ventanillas de caja.
- En caso de extravío, hurto, robo el cliente está protegido contra gastos fraudulentos desde el momento de la denuncia.

### BOLETAS DE GARANTÍA

Son documentos que emite una institución bancaria para garantizar o afianzar una transacción comercial hasta un valor y plazo determinado.

Las Boletas de Garantía pueden ser emitidas en Moneda Nacional o Moneda Extranjera

El cliente puede obtener la Garantía del Banco para sus obligaciones contractuales con terceros, por plazos e importes predefinidos por los siguientes conceptos:

- Seriedad de Propuesta: Garantiza su propuesta en una licitación pública o invitación directa.
- Cumplimiento de contrato: Garantiza el fiel cumplimiento de todos los términos y condiciones del contrato subyacente.
- Buena Ejecución de Obra: Garantiza la buena ejecución de la obra.
- Correcta Inversión de Anticipo: Garantiza que los fondos entregados anticipadamente al ordenante, sean correctamente invertidos.
- Pago de Derechos Arancelarios o Impositivos:



Garantizar al Estado, el pago de los derechos arancelarios y otros, por internaciones de mercaderías procedentes del exterior.

#### Beneficios de la Boleta de Garantía

- Las Boletas de Garantía emitidas por el Banco Ganadero S.A. son de plena confiabilidad para todos los entes licitadores nacionales.
- Agilidad y atención personalizada
- Comisiones competitivas.

#### 8.4 Desempeño de las principales actividades de la empresa

El Banco Ganadero S.A. es un Banco Comercial que brinda un servicio integral en las siguientes soluciones financieras:

- Actividad Crediticia
- Depósitos y custodia de liquidez y valores
- Intermediación de Valores e Inversión
- Comercio Exterior
- Medios de Pago
- Servicios de giros, remesas, cambios de moneda, seguros, etc.

##### 8.4.1 Captaciones

En el siguiente cuadro se desglosa el comportamiento de las captaciones del Banco Ganadero S.A. dividido por oficinas departamentales, como también por tipo de captaciones, es decir Cuenta Corriente, Caja de Ahorro y Depósitos a Plazo Fijo.

**Cuadro No. 18 Captaciones**

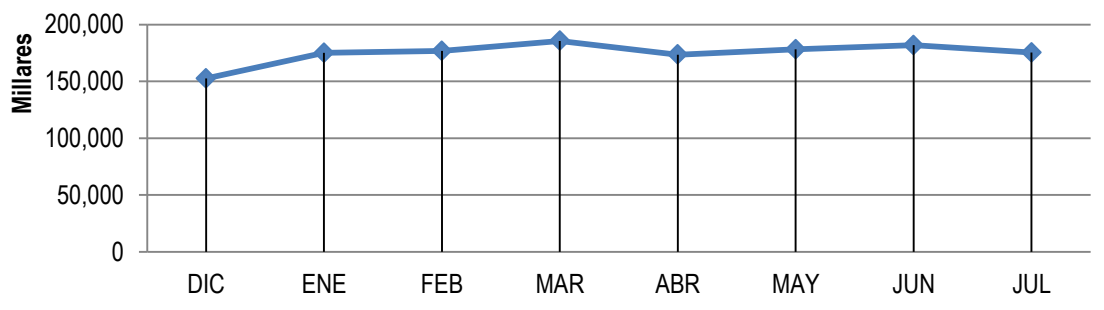
En Miles de USD		2010		2011									
Plaza	Módulo	DIC	Mix	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	Crec	Mix.	
SCZ	<b>Total</b>	<b>261,667</b>	<b>55%</b>	<b>276,433</b>	<b>279,958</b>	<b>279,731</b>	<b>270,196</b>	<b>270,352</b>	<b>273,399</b>	<b>264,923</b>	<b>1%</b>	<b>49%</b>	
	C.C.	109,520	41.9%	123,473	125,345	125,862	119,465	126,186	125,574	125,606	14.7%	47.4%	
	C.A.	61,731	23.6%	64,975	66,367	67,181	66,649	64,219	82,718	75,265	21.9%	28.4%	
	D.P.F.	90,416	34.6%	87,985	88,145	86,689	84,083	79,947	65,107	64,052	-29.2%	24.2%	
LPZ	<b>Total</b>	<b>135,594</b>	<b>28%</b>	<b>140,849</b>	<b>141,240</b>	<b>140,364</b>	<b>145,629</b>	<b>148,289</b>	<b>156,279</b>	<b>165,434</b>	<b>22%</b>	<b>31%</b>	
	C.C.	20,556	15.2%	24,634	24,203	25,909	25,434	26,060	26,513	23,259	13.1%	14.1%	
	C.A.	12,994	9.6%	12,712	13,222	14,755	20,484	19,524	24,597	25,700	97.8%	15.5%	
	D.P.F.	102,044	75.3%	103,504	103,815	99,700	99,711	102,705	105,169	116,475	14.1%	70.4%	
CBB	<b>Total</b>	<b>31,885</b>	<b>7%</b>	<b>38,719</b>	<b>39,523</b>	<b>42,879</b>	<b>38,550</b>	<b>39,614</b>	<b>38,724</b>	<b>38,294</b>	<b>20%</b>	<b>7%</b>	
	C.C.	6,917	21.7%	11,102	12,215	15,471	12,098	12,147	12,234	12,231	76.8%	31.9%	
	C.A.	11,759	36.9%	14,427	14,222	14,047	14,516	15,573	14,479	13,954	18.7%	36.4%	
	D.P.F.	13,208	41.4%	13,190	13,086	13,360	11,936	11,893	12,011	12,109	-8.3%	31.6%	
BEN	<b>Total</b>	<b>16,228</b>	<b>3%</b>	<b>16,208</b>	<b>16,262</b>	<b>18,744</b>	<b>17,533</b>	<b>15,755</b>	<b>17,638</b>	<b>18,899</b>	<b>16%</b>	<b>4%</b>	
	C.C.	5,634	34.7%	5,274	5,662	8,031	6,841	5,594	7,465	6,974	23.8%	36.9%	
	C.A.	7,216	44.5%	7,710	7,595	7,891	8,211	7,734	7,746	9,684	34.2%	51.2%	
	D.P.F.	3,377	20.8%	3,224	3,006	2,822	2,482	2,427	2,427	2,241	-33.7%	11.9%	
TAR	<b>Total</b>	<b>14,563</b>	<b>3%</b>	<b>14,035</b>	<b>13,366</b>	<b>13,116</b>	<b>13,381</b>	<b>12,561</b>	<b>13,682</b>	<b>12,995</b>	<b>-11%</b>	<b>2%</b>	
	C.C.	7,465	51.3%	6,063	5,329	5,351	5,625	4,392	5,161	4,660	-37.6%	35.9%	
	C.A.	5,401	37.1%	6,466	6,550	6,245	6,255	6,635	6,834	6,704	24.1%	51.6%	
	D.P.F.	1,697	11.7%	1,506	1,488	1,519	1,501	1,535	1,687	1,631	-3.9%	12.6%	
SUC	<b>Total</b>	<b>9,149</b>	<b>2%</b>	<b>10,579</b>	<b>10,780</b>	<b>12,280</b>	<b>11,449</b>	<b>12,339</b>	<b>12,513</b>	<b>11,432</b>	<b>25%</b>	<b>2%</b>	
	C.C.	1,067	11.7%	1,745	1,707	2,793	1,490	2,177	2,434	1,010	-5.3%	8.8%	
	C.A.	2,330	25.5%	3,102	3,372	3,213	3,725	3,639	3,548	3,892	67.0%	34.0%	
	D.P.F.	5,752	62.9%	5,733	5,701	6,274	6,234	6,522	6,531	6,529	13.5%	57.1%	
ORU	<b>Total</b>	<b>8,864</b>	<b>2%</b>	<b>10,560</b>	<b>9,754</b>	<b>10,121</b>	<b>10,033</b>	<b>9,322</b>	<b>10,185</b>	<b>9,809</b>	<b>11%</b>	<b>2%</b>	
	C.C.	1,381	15.6%	2,769	2,317	2,240	2,491	1,596	2,431	1,548	12.1%	15.8%	
	C.A.	4,975	56.1%	5,286	4,933	4,482	4,137	4,317	3,614	4,176	-16.1%	42.6%	
	D.P.F.	2,508	28.3%	2,504	2,504	3,400	3,405	3,409	4,140	4,086	62.9%	41.7%	
BOL	<b>C.C.</b>	<b>152,541</b>	<b>32%</b>	<b>175,061</b>	<b>176,778</b>	<b>185,657</b>	<b>173,444</b>	<b>178,153</b>	<b>181,813</b>	<b>175,288</b>	<b>14.91%</b>	<b>32%</b>	
	<b>C.A.</b>	<b>106,405</b>	<b>22%</b>	<b>114,678</b>	<b>116,261</b>	<b>117,815</b>	<b>123,976</b>	<b>121,641</b>	<b>143,536</b>	<b>139,374</b>	<b>30.98%</b>	<b>28%</b>	
	<b>D.P.F.</b>	<b>219,002</b>	<b>46%</b>	<b>217,645</b>	<b>217,745</b>	<b>213,764</b>	<b>209,351</b>	<b>208,438</b>	<b>197,072</b>	<b>207,122</b>	<b>-5.42%</b>	<b>40%</b>	
	<b>TOTAL</b>	<b>477,949</b>	<b>100%</b>	<b>507,384</b>	<b>510,783</b>	<b>517,236</b>	<b>506,770</b>	<b>508,231</b>	<b>522,420</b>	<b>521,785</b>	<b>9.17%</b>	<b>100%</b>	

Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

Al 31 de julio de 2011, Santa Cruz fue la plaza con la mayor cantidad de cuentas corrientes dentro del total país, significando un monto de US\$.125,61 millones lo que representa un 71,66% del total y mostrando un incremento de US\$16,09 millones respecto a Diciembre de 2010, tal como se ve a continuación:

**Cuadro No. 19 Saldos en Cuenta Corriente**

En Miles de USD		2010	2011							Crec. %
Plaza	Datos	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	2010-Actual
SCZ	Saldo	109,520	123,473	125,345	125,862	119,465	126,186	125,574	125,606	14.69%
	Cantidad	5,483	5,584	5,667	5,571	5,650	5,774	5,892	6,013	9.67%
LPZ	Saldo	20,556	24,634	24,203	25,909	25,434	26,060	26,513	23,259	13.15%
	Cantidad	1,658	1,666	1,679	1,491	1,495	1,497	1,504	1,512	-8.81%
CBB	Saldo	6,917	11,102	12,215	15,471	12,098	12,147	12,234	12,231	76.81%
	Cantidad	955	969	975	938	946	955	962	972	1.78%
BEN	Saldo	5,634	5,274	5,662	8,031	6,841	5,594	7,465	6,974	23.78%
	Cantidad	757	759	769	762	766	767	768	771	1.85%
TAR	Saldo	7,465	6,063	5,329	5,351	5,625	4,392	5,161	4,660	-37.58%
	Cantidad	374	380	386	390	399	398	402	402	7.49%
SUC	Saldo	1,067	1,745	1,707	2,793	1,490	2,177	2,434	1,010	-5.35%
	Cantidad	87	89	90	90	92	92	94	94	8.05%
ORU	Saldo	1,381	2,769	2,317	2,240	2,491	1,596	2,431	1,548	12.08%
	Cantidad	141	140	142	145	150	152	154	154	9.22%
<b>BOL</b>	<b>Saldo</b>	<b>152,541</b>	<b>175,061</b>	<b>176,778</b>	<b>185,657</b>	<b>173,444</b>	<b>178,153</b>	<b>181,813</b>	<b>175,288</b>	<b>14.91%</b>
	<b>Cantidad</b>	<b>9,455</b>	<b>9,587</b>	<b>9,708</b>	<b>9,387</b>	<b>9,498</b>	<b>9,635</b>	<b>9,776</b>	<b>9,918</b>	<b>4.90%</b>

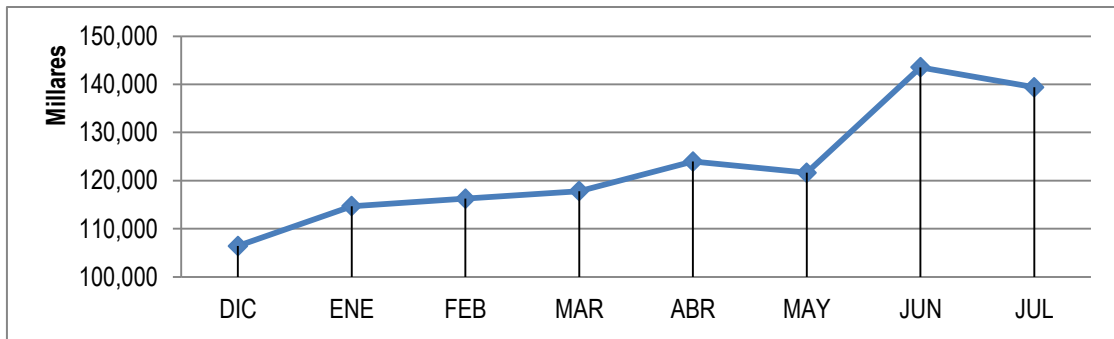


Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

El comportamiento de cajas de ahorro, muestra una tendencia ascendente a partir de Diciembre de 2010, siendo la plaza de Santa Cruz la que presenta mayor número de cajas de ahorro, y también los saldos más elevados respecto a las demás plazas, con un incremento de US\$13,53 millones a julio de 2011 en comparación a Diciembre 2010. Dicha plaza representa el 54,00% del total país a Julio de 2011.

**Cuadro No. 20 Saldos en Caja de Ahorro**

En Miles de USD		2010	2011							Crec. %
Plaza	Datos	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	2010-Actual
SCZ	Saldo	61,731	64,975	66,367	67,181	66,649	64,219	82,718	75,265	21.92%
	Cantidad	52,853	53,777	54,781	55,798	56,488	57,534	58,602	59,831	13.20%
LPZ	Saldo	12,994	12,712	13,222	14,755	20,484	19,524	24,597	25,700	97.79%
	Cantidad	9,477	9,571	9,720	9,841	9,821	9,927	10,013	10,147	7.07%
CBB	Saldo	11,759	14,427	14,222	14,047	14,516	15,573	14,479	13,954	18.66%
	Cantidad	10,235	10,452	10,619	10,877	10,972	11,163	11,360	11,715	14.46%
BEN	Saldo	7,216	7,710	7,595	7,891	8,211	7,734	7,746	9,684	34.21%
	Cantidad	9,259	9,290	9,408	9,502	9,441	9,545	9,630	9,751	5.31%
TAR	Saldo	5,401	6,466	6,550	6,245	6,255	6,635	6,834	6,704	24.13%
	Cantidad	4,450	4,514	4,602	4,651	4,672	4,751	4,841	4,911	10.36%
SUC	Saldo	2,330	3,102	3,372	3,213	3,725	3,639	3,548	3,892	67.04%
	Cantidad	2,233	2,259	2,320	2,362	2,371	2,398	2,420	2,487	11.37%
ORU	Saldo	4,975	5,286	4,933	4,482	4,137	4,317	3,614	4,176	-16.07%
	Cantidad	1,885	1,904	1,922	1,977	1,951	1,991	2,089	2,126	12.79%
<b>BOL</b>	<b>Saldo</b>	<b>106,405</b>	<b>114,678</b>	<b>116,261</b>	<b>117,815</b>	<b>123,976</b>	<b>121,641</b>	<b>143,536</b>	<b>139,374</b>	<b>30.98%</b>
	<b>Cantidad</b>	<b>90,392</b>	<b>91,767</b>	<b>93,372</b>	<b>95,008</b>	<b>95,716</b>	<b>97,309</b>	<b>98,955</b>	<b>100,968</b>	<b>11.70%</b>

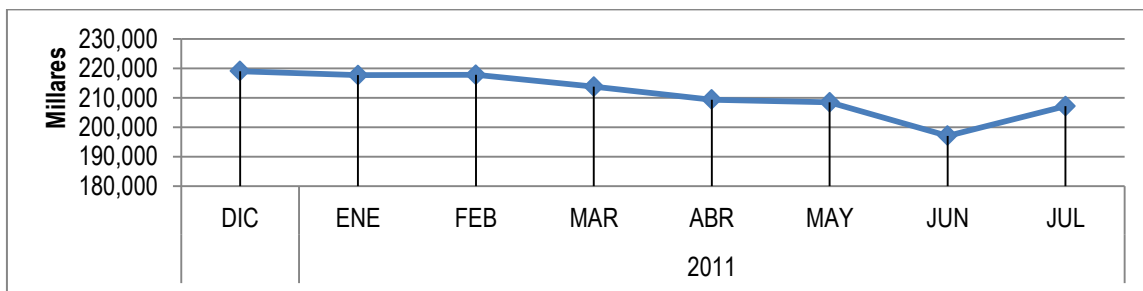


Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

A Julio 2011 los Depósitos a Plazo Fijo muestran un decrecimiento de 5.42% (US\$11,88 millones) respecto a Diciembre 2010, siendo dicha disminución un patrón constante desde febrero 2011 hasta Junio 2011, sin embargo en el mes de Julio los saldos se vieron significativamente incrementados, pero aún por debajo de diciembre 2010.

**Cuadro No. 21 Saldos en DPF**

En Miles de USD		2010	2011							Crec. % 2010 Actual
Plaza	Datos	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	
SCZ	Saldo	90,416	87,985	88,145	86,689	84,083	79,947	65,107	64,052	-29.16%
	Cantidad	993	951	900	868	846	823	811	788	-20.64%
LPZ	Saldo	102,044	103,504	103,815	99,700	99,711	102,705	105,169	116,475	14.14%
	Cantidad	946	934	936	897	880	843	817	822	-13.11%
CBB	Saldo	13,208	13,190	13,086	13,360	11,936	11,893	12,011	12,109	-8.32%
	Cantidad	374	354	342	339	337	322	307	304	-18.72%
BEN	Saldo	3,377	3,224	3,006	2,822	2,482	2,427	2,427	2,241	-33.66%
	Cantidad	97	97	95	92	90	88	85	81	-16.49%
TAR	Saldo	1,697	1,506	1,488	1,519	1,501	1,535	1,687	1,631	-3.90%
	Cantidad	39	39	37	37	34	34	31	31	-20.51%
SUC	Saldo	5,752	5,733	5,701	6,274	6,234	6,522	6,531	6,529	13.52%
	Cantidad	37	35	33	35	33	38	37	37	0.00%
ORU	Saldo	2,508	2,504	2,504	3,400	3,405	3,409	4,140	4,086	62.92%
	Cantidad	40	38	37	37	36	36	41	40	0.00%
<b>BOL</b>	<b>Saldo</b>	<b>219,002</b>	<b>217,645</b>	<b>217,745</b>	<b>213,764</b>	<b>209,351</b>	<b>208,438</b>	<b>197,072</b>	<b>207,122</b>	<b>-5.42%</b>
	<b>Cantidad</b>	<b>2,526</b>	<b>2,448</b>	<b>2,380</b>	<b>2,305</b>	<b>2,256</b>	<b>2,184</b>	<b>2,129</b>	<b>2,103</b>	<b>-16.75%</b>



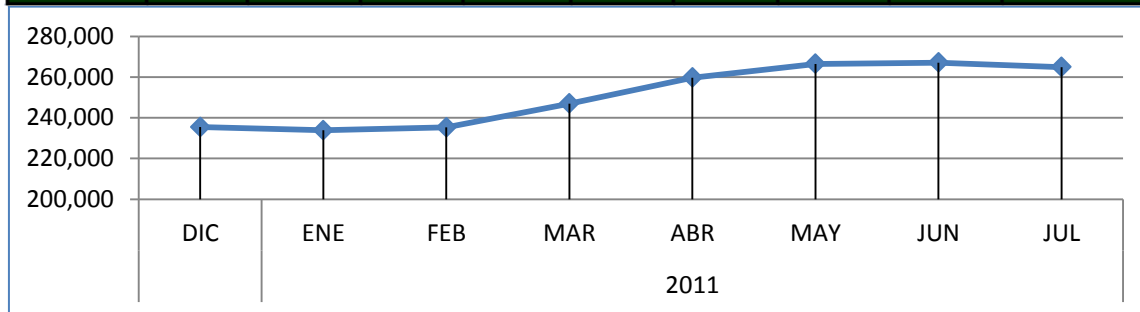
Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

#### 8.4.2 Colocaciones

Las colocaciones del Banco Ganadero S.A. en su Cartera compuesta por créditos para Pyme, empresas, microcrédito y comercial, refleja un crecimiento continuo a partir de Febrero de 2011, siendo la plaza de Sucre la que muestra un mayor crecimiento de US\$ 602 mil respecto a Diciembre 2010.

**Cuadro No. 22 Saldos en Cartera Comercial, Pyme, Empresarial y Microcrédito**

miles de USD	2010	2011							
Plaza	Saldo	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	Crecimiento 2010 - Actual
SCZ	170,715	168,106	169,194	176,760	192,143	195,195	198,510	197,304	15.58%
LPZ	27,163	28,410	27,299	26,285	24,926	26,939	26,855	26,934	-0.84%
CBB	17,542	17,412	17,420	20,249	20,348	20,187	17,658	17,925	2.18%
BEN	12,595	12,192	13,322	15,579	15,235	15,735	15,732	14,738	17.02%
TAR	4,029	3,961	4,020	4,390	4,277	4,137	4,052	4,454	10.55%
SUC	674	1,182	1,418	1,411	1,396	1,498	1,419	1,276	89.22%
ORU	2,701	2,610	2,623	2,288	1,404	2,774	2,856	2,242	-16.99%
<b>BOL</b>	<b>235,418</b>	<b>233,873</b>	<b>235,297</b>	<b>246,963</b>	<b>259,729</b>	<b>266,466</b>	<b>267,083</b>	<b>264,873</b>	<b>12.51%</b>

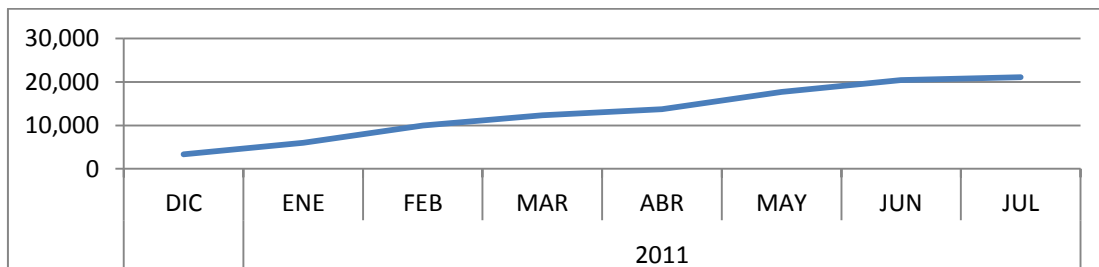


Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

La Cartera Yo Te Presto refleja un comportamiento creciente desde Octubre de 2010, el cual continúa a Julio de 2011 en todas las plazas. La plaza de Santa Cruz representa el 67,11% de la totalidad de esta Cartera a nivel país, mostrando un crecimiento de 435,71% (US\$ 11,53 millones) respecto a Diciembre de 2010.

**Cuadro No. 23 Saldos en Cartera YO TE PRESTO**

miles de USD	2010			2011						
Plaza	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL
SCZ	1,286	2,052	2,647	5,037	7,225	8,380	9,968	12,114	13,471	14,181
LPZ	191	187	186	381	1,294	1,886	1,425	1,795	2,123	2,150
CBB	236	361	197	269	880	1,458	1,664	2,752	3,663	3,699
BEN	101	149	145	142	255	238	235	434	489	483
TAR										
SUC	51	48	48	48	247	248	249	348	327	208
ORU	113	136	131	88	85	83	197	270	358	409
<b>BOL</b>	<b>1,978</b>	<b>2,935</b>	<b>3,355</b>	<b>5,966</b>	<b>9,987</b>	<b>12,294</b>	<b>13,738</b>	<b>17,713</b>	<b>20,431</b>	<b>21,130</b>

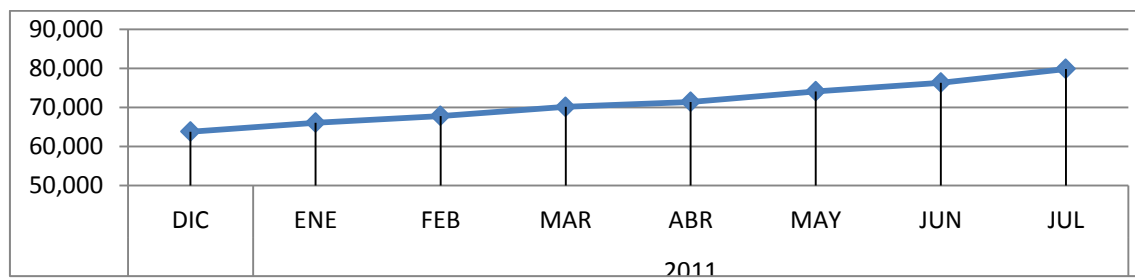


Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

De Diciembre 2010 a Julio de 2011 la totalidad de la Cartera Hipotecaria creció en US\$16,05 millones, siendo Santa Cruz la plaza que más incidió en dicho crecimiento con un monto de US\$ 12,19 millones, Santa Cruz representa el 64,73% del total de la Cartera Hipotecaria a nivel país.

**Cuadro No. 24 Saldos en Cartera Hipotecaria**

Plaza	2010		2011						Crecimiento 2010 - Actual
	Saldo	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	
SCZ	39,519	41,214	42,625	44,044	45,326	47,596	48,792	51,703	30.8%
LPZ	6,509	6,517	6,591	6,818	6,821	6,692	6,852	6,904	6.1%
CBB	7,808	8,221	8,342	8,624	8,627	8,924	9,376	9,611	23.1%
BEN	7,519	7,652	7,746	8,053	8,133	8,232	8,648	8,844	17.6%
TAR	1,130	1,169	1,226	1,276	1,251	1,385	1,419	1,474	30.5%
SUC	676	661	623	618	548	546	462	460	-31.9%
ORU	664	658	682	721	731	777	817	877	32.2%
<b>BOL</b>	<b>63,822</b>	<b>66,092</b>	<b>67,836</b>	<b>70,154</b>	<b>71,437</b>	<b>74,152</b>	<b>76,367</b>	<b>79,875</b>	<b>25.2%</b>

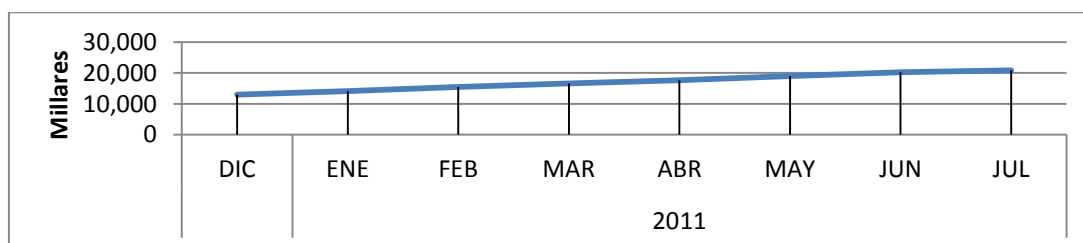


Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

Los Préstamos de Consumo muestran un comportamiento ascendente constante desde Diciembre de 2010, el incremento total es de US\$7,91 millones a Julio 2011, siendo Santa Cruz la plaza que más incide en la totalidad ya que representa un 69,43%, la misma que refleja un crecimiento de US\$ 5,64 millones.

**Cuadro No. 25 Saldos de Préstamos de Consumo**

Plaza	2010		2011						Crecimiento 2010 - Actual
	Saldo	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	
SCZ	8,871	9,825	10,810	11,606	12,303	13,484	14,216	14,509	63.55%
LPZ	1,032	1,154	1,248	1,428	1,468	1,501	1,734	1,856	79.88%
CBB	480	547	585	656	873	1,008	1,176	1,321	175.28%
BEN	1,631	1,620	1,702	1,744	1,806	1,776	1,727	1,831	12.28%
TAR	722	788	848	891	883	962	1,038	1,106	53.19%
SUC	152	148	145	138	149	145	154	151	-0.22%
ORU	98	88	116	135	126	134	129	122	24.16%
<b>BOL</b>	<b>12,985</b>	<b>14,170</b>	<b>15,454</b>	<b>16,599</b>	<b>17,608</b>	<b>19,010</b>	<b>20,174</b>	<b>20,896</b>	<b>60.92%</b>



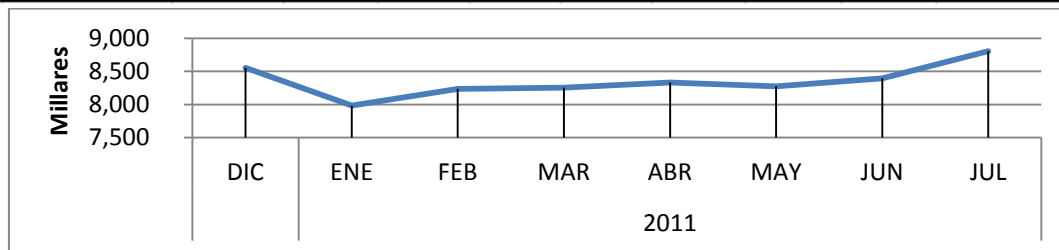
Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.



La Cartera de Tarjetas de Crédito refleja un comportamiento errático desde Diciembre de 2010, con un descenso a Enero de 2011 y ascensos a partir de Febrero de 2011, con una leve caída a Mayo 2011, pero con crecimiento en Junio y Julio 2011. Comparando Julio de 2011 con Diciembre de 2010, existe un ascenso de US\$ 254 mil. Nuevamente la plaza de Santa Cruz es la que incide más en la totalidad, porque representa un 64,36% del total.

**Cuadro No. 26 Cartera de Tarjetas de Crédito**

En miles de USD	2010	2011								
Plaza	Saldo	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	Crecimiento 2010 - Actual	
SCZ	5,436	4,994	5,206	5,214	5,349	5,317	5,411	5,668	4.27%	
LPZ	1,303	1,270	1,284	1,310	1,229	1,199	1,230	1,327	1.86%	
CBB	794	721	739	729	747	753	761	771	-2.85%	
BEN	558	547	541	537	530	541	512	528	-5.43%	
TAR	298	292	309	301	308	301	302	327	9.78%	
SUC	109	104	97	105	112	108	117	124	13.50%	
ORU	53	56	58	56	56	55	62	60	13.05%	
<b>BOL</b>	<b>8,552</b>	<b>7,984</b>	<b>8,234</b>	<b>8,253</b>	<b>8,331</b>	<b>8,275</b>	<b>8,395</b>	<b>8,806</b>	<b>2.97%</b>	



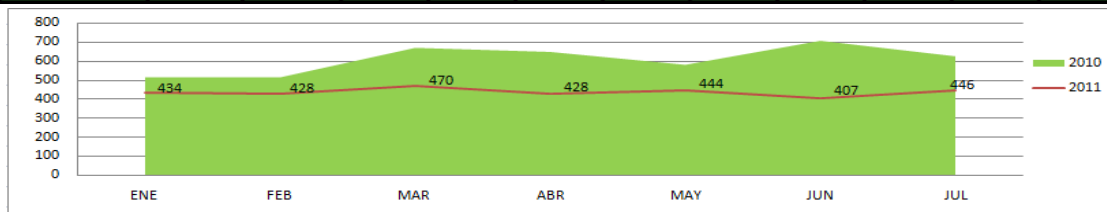
Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

### 8.4.3 Servicios

Además de las actividades propias del Banco referido a manejo de Colocaciones y Captaciones, el Banco Ganadero también ofrece otros servicios al público como son los Giros, Transferencias y las Operaciones de Cambio. A Julio de 2011 las Comisiones por Giros y Transferencias disminuyeron en promedio respecto a 2010. La plaza de Santa Cruz representa el 72,87% de la totalidad a Julio de 2011.

**Cuadro No. 27 Comisiones por Giros y Transferencias**

Miles de USD	2010		2011								
Plaza	Saldo	Prom	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	Prom	Saldo
SCZ	4542	379	277	297	310	297	321	285	325	302	2113
LPZ	1215	101	87	69	73	55	44	40	40	58	408
CBB	471	39	39	36	53	42	42	52	53	45	316
ORU	64	5	10	5	8	10	12	8	8	9	62
TJA	92	8	9	6	5	7	6	7	5	6	44
BEN	214	18	9	10	17	15	17	12	13	13	93
SUC	35	3	2	3	4	2	3	3	3	3	21
<b>BOL</b>	<b>7</b>	<b>553</b>	<b>434</b>	<b>428</b>	<b>470</b>	<b>428</b>	<b>444</b>	<b>407</b>	<b>446</b>	<b>437</b>	<b>3058</b>



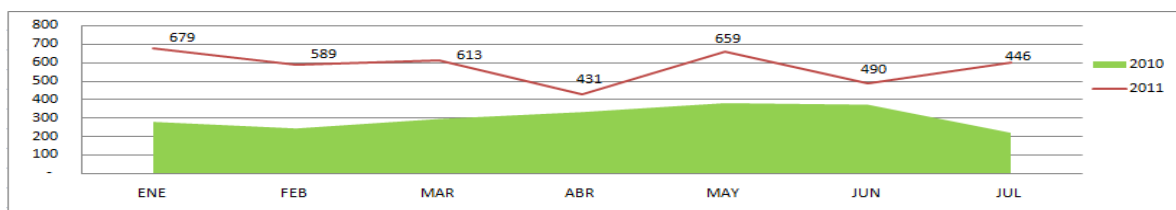
Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.



Las Comisiones por Operaciones de Cambio describen un comportamiento ascendente comparando los primeros 7 meses de 2011 con los de 2010 se puede observar un marcado crecimiento. La plaza de Santa Cruz representa un 81,49% de la totalidad a Julio 2011.

**Cuadro No. 28 Comisiones por Operaciones de Cambio**

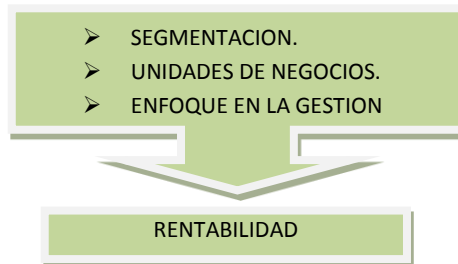
Plaza	2010		2011								Prom	Saldo
	Saldo	Prom	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL			
SCZ	3,882	323	306	334	293	286	493	371	493	368	2,576	
LPZ	124	10	258	202	299	133	96	63	51	157	1,101	
CBB	(130)	(11)	67	43	24	31	44	45	44	43	298	
ORU	(21)	(2)	10	(21)	(8)	(11)	6	1	10	(2)	(13)	
TJA	175	15	18	30	19	5	18	13	10	16	114	
BEN	(238)	(20)	15	(17)	(22)	(15)	(5)	(6)	(5)	(8)	(57)	
SUC	76	6	5	18	8	2	7	4	2	7	46	
<b>BOL</b>	<b>3,868</b>	<b>322</b>	<b>679</b>	<b>589</b>	<b>613</b>	<b>431</b>	<b>659</b>	<b>490</b>	<b>605</b>	<b>581</b>	<b>4,065</b>	



Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

## 8.5 Nuevo Modelo de Gestión Comercial

**Gráfico No. 6 Pilares Conceptuales**



Fuente y Elaboración: Banco Ganadero S.A.

### 8.5.1 Estructura Comercial

El área comercial del Banco está dividida en tres Unidades Macro del negocio como se ilustra en el siguiente cuadro:

**Cuadro No. 29 Área Comercial**

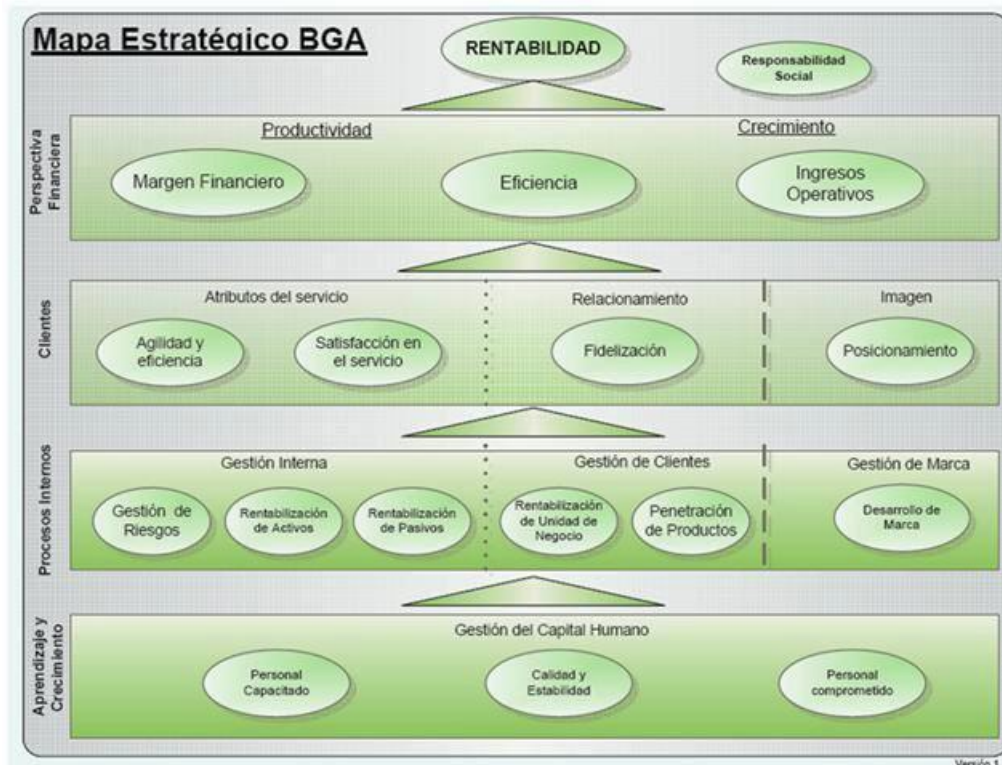
BANCA	UNIDAD DE NEGOCIO	SCZ	LPZ	CBB	BEN	TJA	ORU	CHU	TOTAL
MINORISTA	Red de Oficinas	10	3	4	2	2	1	1	23
MINORISTA	Fuerza Pyme	1	1	1					3
EMPRESAS	Empresas	1	1	1					3
INSTITUCIONAL	Institucional	1							1
<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>30</b>



Fuente y elaboración: Banco Ganadero S.A.

### 8.5.2 Mapa Estratégico

Gráfico No. 7 Mapa Estratégico



Fuente y elaboración: Banco Ganadero S.A.

### 8.6 Marcas registradas por la empresa

- El Servicio Nacional de Propiedad Intelectual (SENAPI) certificó como signo distintivo a “YO TE PRESTO” en fecha 18 de febrero de 2011, con el número de publicación 145529, a favor del Banco Ganadero.
- El 12 de agosto de 2010, el SENAPI procede al registro del signo distintivo “CAFÉ FINANCIERO”, bajo el registro No. 122353-C, con una vigencia de diez años a partir del 12 de agosto de 2010.
- El 8 de agosto de 2007 se realiza el registro del signo distintivo “DPF 361” cuyo titular es el Banco Ganadero, con una vigencia de diez años a partir de 2007, bajo el registro No. 109960-C.
- En 8 de agosto de 2007, se realiza el registro del signo distintivo “GANAMAS” y “GANABOL” bajo el número de registro 109961-C y 109962-C respectivamente.
- Mujer VIP con número de registro 115143-C de fecha 17 de septiembre de 2008.

### 8.7 Políticas de inversión

El Banco Ganadero se rige bajo una política de inversiones que tiene por objeto establecer las disposiciones para aprobar, medir y controlar las inversiones temporarias y permanentes con el fin de utilizar de manera óptima los excedentes y prevenir riesgos de liquidez, colocando como prioridad la seguridad antes que la rentabilidad. Lo cual se traduce en seleccionar las inversiones de mayor fiabilidad, aunque impliquen menores rendimientos.

El siguiente cuadro desglosa las responsabilidades y los niveles de decisión para el correcto manejo y administración de las inversiones:

**Cuadro No. 30 Niveles de Administración y Decisión en Inversiones**

	DIRECTORIO	GERENCIA GENERAL	GERENCIA DE FINANZAS	ÁREA DE RIESGOS
<b>Política de liquidez</b>	Aprueba	Implementa y vela por el cumplimiento de políticas y establece acciones correctivas	* Desarrolla el programa de administración de liquidez *Realiza inversiones *Maneja rentabilidad	*Identifica, mide monitorea, controla y divulga el riesgo de liquidez *Revisa periódicamente procedimientos utilizados
<b>Presupuesto de Inversiones</b>	Administra			

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

La inversión de liquidez del Banco seguirá los siguientes parámetros:

- Deberá efectuarse en instrumentos denominados en moneda de curso legal en Bolivia, o en otras monedas que autorice el Directorio.
- Deberá realizarse a través de instrumentos financieros de corto plazo altamente negociables que puedan ser objeto de recompra o refinanciamiento a un porcentaje de su valor, autorizado por el Directorio para el caso de Inversiones Temporarias. Esta inversión se realizará siempre y cuando el nivel de efectivo en caja sea adecuado para cubrir las necesidades del Banco.
- En el caso de Inversiones Permanentes se tomará en cuenta las calificaciones de riesgo, el criterio de convertibilidad a liquidez y rentabilidad de cada inversión

Las restricciones en la colocación de instrumentos financieros son las siguientes:

- Los instrumentos financieros no se comprarán con fines especulativos.
- Los instrumentos financieros que se compren se deben retener en cartera hasta su vencimiento, salvo que ocurran cambios adversos en la condición de los mercados o en la condición financiera o negocio del emisor, en cuyo caso la Gerencia de Finanzas deberá evaluar la conveniencia de vender el instrumento financiero antes de su vencimiento y notificará al Directorio y Gerencia de la acción tomada.

- No se colocarán en opciones ni derivados.
- No se colocará en acciones de empresas listadas aunque tengan calificación de riesgo de calidad de inversión.
- Los criterios de selección de valores para la inversión de los recursos del Banco son mantener siempre una cartera de inversión rentable y diversificada teniendo proporciones de las inversiones temporarias, permanentes y a largo plazo, dentro de los límites aprobados por Directorio.

### 8.8 Principales activos del Emisor

El siguiente cuadro resume los principales activos con los que cuenta la empresa, además de la ubicación geográfica de los mismos.

**Cuadro No. 31 Principales Activos**

Nº	Ciudad	Descripción	Dirección
1	Santa Cruz	Inm. Oficina Central	Calle Bolívar N° 99 Esquina Beni.
2	Santa Cruz	Inm. Agencia El Cristo	Av. Monseñor Rivero Esquina Fortín Arce.
3	Santa Cruz	Inm. Agencia Mutualista	3er anillo interno N° 1050, entre calles Sandía y Buena Vista, UV 17, Mz 56, frente al Mercado Mutualista.
4	Santa Cruz	Inm. Agencia Roca y Coronado	Fusionado Av. Roca y Coronado N° 9, Zona Oeste, UV 31, MZ 17A y Av. 25 de Febrero, Esq. Roca y C.
5	Santa Cruz	Parqueo	Calle Bolívar N° 85 Manzana 4 UV 0
6	Santa Cruz	Inm. y parqueo Caja Arenales	Calle Arenales N° 64, entre la Calle 24 de Septiembre y la Calle Beni
7	Santa Cruz	Inm. Calle Beni	Terreno calle Beni del N° 153 al 157.
8	Santa Cruz	Terreno Santos Dumont	Terreno Zona Sud, UV48 M29 de 620mts.
9	Montero	Terreno en Montero	Terreno en ciudad de Montero, Esq. Plaza Principal, UV2, Zona Norte.
10	Trinidad	Inm. Sucursal Trinidad	Plaza Mcal. J. Ballivián Acera Oeste N° 28
11	Trinidad	Terreno	Terreno de 485m2, Av. 6 de agosto N°10 Acera Norte de la Plaza Principal
12	La Paz	Sucursal La Paz	Av. Camacho N° 1372, Zona Central.
13	La Paz	Parqueo	Edificio Bueno Parques N° 6, 7, 8, 9, 10, 13 y 14.

Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

Los activos descritos anteriormente, al 31 de Julio de 2011 no se encuentran en garantía.

### 8.9 Procesos judiciales

Al momento el Banco Ganadero S.A., según su departamento de Asesoría Legal, informa que la entidad al 31 de Julio de 2011, registra los siguientes procesos judiciales de recuperación de cartera:

TIPO	NO. DE OPERACIÓN	MONTO \$US.
Con Acciones Judiciales	162	3,773,638.42
Con Acciones Judiciales paralizadas temporalmente	12	102,670.06
Menores a \$us.- 1.000.00	62	33,590.10
En tramite de Castigo	14	63,099.78
Moratoria	2	70,245.22
Sin inicio de Accion Judicial	3	14,049.77
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>255</b>	<b>4,057,293.35</b>

El detalle de los Procesos Judiciales de recuperación de cartera al 31 de Julio de 2011, se encuentra en el Anexo 4 del presente Prospecto.

### 8.10 Obligaciones del Emisor

El detalle de los pasivos del BGA al 31 de Julio de 2011 se presenta a continuación:

**Cuadro No. 32 Obligaciones financieras**

Cta. Ctble.	Descripción	Monto original Dólares	Saldo Actual Dólares	Saldo Actual Bolivianos	Tasa de interés	Plazo Obligación (días)	Fecha obtención	Fecha vcto.	Garantía
231.02	Oblig.c/Ent. Fin. de segundo piso a la vista	13	13	90					
231.03	Oblig.c/Ent.Fin.del Pais a la Vista no sujetas a encaje	15,511,082	15,511,082	106,561,133					
231.1	Bancos y Corresp.del Ext. a la Vista	4,211,342	4,211,342	28,931,922					
<b>Total Obligaciones y entidades financieras a la Vista</b>			<b>19,722,437</b>	<b>135,493,145</b>					
232.04	Oblig. por cartas de crédito diferidas con BCB	30,560	30,560	209,947					
<b>Total Obligaciones con el Banco Central de Bolivia</b>			<b>30,560</b>	<b>209,947</b>					
234.03	Obligaciones con entidades financieras de segundo piso a largo plazo	10,513,683	10,261,182	70,494,318					
a)	(Subprestatario)	253,639	31,705	217,813	4.00%	696	20/11/2009	17/10/2011	
b)	(Subprestatario)	862,373	862,373	5,924,503	4.00%	3598	08/01/2010	15/11/2019	
c)	(Subprestatario)	1,504,367	1,504,367	10,335,001	2.58%	1103	11/05/2011	20/05/2014	
d)	(Subprestatario)	1,504,367	1,504,367	10,335,001	2.78%	2289	11/05/2011	18/08/2017	
e)	(Subprestatario)	1,504,367	1,504,367	10,335,001	2.58%	1098	11/05/2011	20/05/2014	
f)	(Subprestatario)	763,028	763,028	5,242,002	2.58%	1098	11/05/2011	20/05/2014	
g)	(Subprestatario)	1,161,572	1,131,004	7,769,997	2.78%	3402	11/05/2011	09/09/2020	
h)	(Subprestatario)	1,504,367	1,504,367	10,335,001	2.78%	3441	18/05/2011	20/10/2020	
i)	(Subprestatario)	649,258	649,258	4,460,402	3.00%	3275	27/07/2011	14/07/2020	
j)	(Subprestatario)	806,346	806,346	5,539,594	2.80%	1746	29/07/2011	09/05/2016	
234.04	Obligaciones NAFIBO - FERE	7,010,073	1,246,738	8,565,089					
	(Subprestatario)	822,265	10,786	74,101	6.78%	4385	23/11/2001	25/11/2013	
	(Subprestatario)	480,010	46,779	321,368	6.78%	4379	29/01/2002	25/01/2014	
	(Subprestatario)	154,050	40,415	277,651	6.78%	4349	28/02/2002	25/01/2014	
	(Subprestatario)	465,900	45,087	309,751	6.78%	4394	14/03/2002	25/03/2014	
	(Subprestatario)	349,750	32,065	220,287	6.78%	4347	30/04/2002	25/03/2014	
	(Subprestatario)	125,145	510	3,500	6.78%	4439	30/04/2002	25/06/2014	
	(Subprestatario)	357,000	107,100	735,777	6.78%	4387	21/06/2002	25/06/2014	
	(Subprestatario)	70,000	21,000	144,270	6.78%	4411	27/06/2002	25/07/2014	
	(Subprestatario)	75,160	26,306	180,722	6.78%	4515	16/07/2002	25/11/2014	
	(Subprestatario)	194,250	22,328	153,393	6.78%	4379	29/11/2002	25/11/2014	
	(Subprestatario)	26,400	9,240	63,479	6.78%	4410	29/11/2002	26/12/2014	
	(Subprestatario)	2,276,183	106,688	732,949	6.78%	4398	11/12/2002	26/12/2014	
	(Subprestatario)	142,000	26,739	183,699	6.78%	4413	27/12/2002	26/01/2015	

	(Subprestatario)	119,210	41,724	286,640	6.78%	4395	14/01/2003	26/01/2015	
	(Subprestatario)	91,500	36,600	251,442	6.78%	4408	31/01/2003	25/02/2015	
	(Subprestatario)	109,000	40,875	280,811	6.78%	4383	25/02/2003	25/02/2015	
	(Subprestatario)	362,000	144,800	994,776	6.78%	4411	25/02/2003	25/03/2015	
	(Subprestatario)	27,000	10,800	74,196	6.78%	4381	27/03/2003	25/03/2015	
	(Subprestatario)	390,000	247,000	1,696,890	6.78%	4373	07/12/2005	27/11/2017	
	(Subprestatario)	58,250	24,271	166,741	6.78%	2898	19/01/2006	26/12/2013	
	(Subprestatario)	210,000	136,500	937,755	6.78%	4375	02/02/2006	25/01/2018	
	(Subprestatario)	105,000	69,125	474,889	6.78%	4392	17/02/2006	26/02/2018	
<b>Total Obligaciones con Ent. Fin. de segundo piso</b>			<b>11,507,919</b>	<b>79,059,406</b>					
235.07	Depósitos en caja de ahorros de entidades financieras del país	2,180,922	2,180,922	14,982,937					
235.09	Dep. Plazo Fijo de Ent. Fin. del País no sujetas a encaje	3,948,449	3,948,449	27,125,841					
235.13	Operaciones Interbancarias	13,740,000	2,000,000	13,740,000					
<b>Total Obligaciones a Plazo con Ent. Fin. del país</b>			<b>8,129,371</b>	<b>55,848,778</b>					
	Contrato 1	1,000,000	1,000,000	6,870,000	1.50%	5	28/07/2011	02/08/2011	
	Contrato 2	1,000,000	1,000,000	6,870,000	1.50%	7	28/07/2011	04/08/2011	
237.03	Financiamientos de entidades del exterior a mediano plazo	3,250,000	3,250,000	22,327,500	2.34%	180	30/06/2011	27/12/2011	Línea de Crédito
<b>Total Financiamiento de entidades del exterior a plazo</b>			<b>3,250,000</b>	<b>22,327,500</b>					
272.01	Bonos subordinados	9,965,066	8,631,706	59,299,817					
a)	Primera Emisión	5,000,000	4,166,650	28,624,886	8.90%	2556	26/12/2008	26/12/2015	Quirografaria*
b)	Segunda Emisión	3,000,000	2,499,990	17,174,931	8.50%	2556	10/07/2009	09/07/2016	Quirografaria*
c)	Tercera Emisión	1,965,066	1,965,066	13,500,000	5.50%	2557	30/11/2009	30/11/2016	Quirografaria*
<b>Total Bonos Subordinados</b>			<b>8,631,706</b>	<b>59,299,817</b>					
<b>Total Obligaciones Financieras al 31/07/11</b>			<b>51,271,993</b>	<b>352,238,593</b>					

\* Garantía Quirografaria, con las limitaciones establecidas en el numeral 6 del Artículo 54 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) hasta el monto total de las obligaciones emergentes de cada emisión.

Elaboración y fuente: Banco Ganadero S.A.

### 8.11 Relaciones con el Estado

A la fecha el Banco Ganadero S.A., no posee relaciones especiales con el Estado.

### 8.12 Relación económica con otras empresas que comprometa más del 10% del patrimonio de la Sociedad

Al 31 de Julio de 2011, el Banco Ganadero S.A. no presenta relación económica en cuanto a préstamos o garantías con otras empresas, que comprometa más del 10% del patrimonio propio.

### 8.13 Hechos Relevantes

- ✓ En fecha 30 de junio de 2011 se efectuó el primer pago de capital de los Bonos Subordinados del Banco Ganadero BGA-1-E1U-09 por Usd.500.010. De acuerdo a normativa vigente y a la decisión de la Junta General



Ordinaria de Accionistas de fecha 14/01/2011, se realizó adicionalmente el reemplazo de Resultados Acumulados por la disminución del capital de los Bonos Subordinados citados anteriormente.

- ✓ La Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A., llevada a cabo en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, el día 20 de mayo de 2011, reinstalada a horas 18:00 del día miércoles 8 de junio de 2011, determinó lo siguiente:
  1. AUTORIZACIÓN DE INSCRIPCIÓN DEL 100% DE LAS ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS DE LA SOCIEDAD EN EL REGISTRO DE MERCADO DE VALORES DE LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO Y EN LA BOLSA BOLIVIANA DE VALORES S.A.
  2. AUMENTO DE CAPITAL PAGADO DE LA SOCIEDAD
  3. APROBACION DE EMISIÓN DE ACCIONES Y SU COLOCACION EN EL MERCADO DE VALORES BOLIVIANO POR BS.- 14.000.000
  4. RENUNCIA A DERECHO DE SUSCRIPCIÓN PREFERENTE
  5. INSCRIPCIÓN DE LA EMISIÓN DE ACCIONES EN EL REGISTRO DE MERCADO DE VALORES DE LA AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO Y EN LA BOLSA BOLIVIANA DE VALORES S.A. PARA SU OFERTA PÚBLICA
  
- ✓ De acuerdo al acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas del 20-05-2011 con carácter previo a la continuación en el desarrollo de la Junta, el Presidente del Directorio manifestó que debido a que se encuentran pendientes trámites y algunas definiciones ante ASFI que deberán resolverse de forma previa a la consideración del orden del día, proponía declarar un cuarto intermedio hasta el día 8 de junio del año en curso a horas 17:00, propuesta amparada en lo dispuesto por el Art. 46 de los Estatutos del Banco.
  
- ✓ De acuerdo al Acta de Directorio No. 15/2011 de fecha 5 de mayo de 2011 y de conformidad a lo establecido por los Arts. 35, 37 y 63 inciso 10mo de los Estatutos, el Directorio dispuso convocar a la Junta Extraordinaria de Accionistas conforme al Artículo 285 del Código de Comercio para el día viernes 20 de mayo de 2011 a horas 11:00 en las oficinas del Banco ubicadas en la calle Bolívar No. 99 de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, con el siguiente Orden del Día:

Junta Extraordinaria

  1. Lectura y aprobación de la convocatoria.
  2. Autorización e inscripción del 100% de las acciones suscritas y pagadas de la sociedad en el Registro del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero y en la Bolsa Boliviana de Valores S.A.
  3. Consideración de Aumento de Capital Pagado de la Sociedad.
  4. Consideración de emisión de acciones y su colocación en el Mercado de Valores Boliviano.
  5. Renuncia a derecho de suscripción preferente.
  6. Inscripción de la emisión de acciones en el Registro de Mercado De Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero y en la Bolsa Boliviana de Valores S.A., para su oferta pública.
  7. Seguimiento a decisiones adoptadas en las Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas de fechas 9 de septiembre de 2010 y 14 de enero de 2011.
  8. Aumento de Capital Pagado y emisión de acciones.
  9. Modificación de Estatutos y Escrituras Modificatorias.
  10. Designación de dos accionistas para que suscriban el Acta.
  
- ✓ En fecha 25/04/2011 se efectuó un aporte irrevocable pendiente de capitalización por Bs.3.444.500.
  
- ✓ En cumplimiento a lo dispuesto en el punto 2.20.1 del Prospecto Marco del Programa de Emisiones de Bonos Subordinados denominados “BONOS SUBORDINADOS BANCO GANADERO” y al cual se sujeta nuestra institución. Se adjuntan los Compromisos Financieros:
  1. El Coeficiente de Adecuación Patrimonial del Banco Ganadero S.A. sobre activos ponderados por riesgo debe ser el promedio de los últimos 3 meses calculado cada fin de mes igual o superior al once por ciento (11%) Al 31 de Marzo de 2011, este indicador es igual al once punto diecisiete por ciento. (11.17%)
  2. El resultado de dividir: la suma del valor de las siguientes cuentas del Banco: Disponibilidades e Inversiones Temporarias del Banco Ganadero S.A, entre la suma del valor de las siguientes cuentas del Banco Ganadero: (i) Obligaciones con el Público a la Vista; y (ii) Obligaciones con el Público por Cuentas de ahorro; debe ser el promedio de los últimos 3 meses calculado cada fin de mes igual o superior al cincuenta por ciento (50%). Al 31 de Marzo de 2011, este indicador es igual al ochenta y ocho punto veintiséis por ciento (88.26%)
  3. El resultado de dividir el valor de la suma de la cuenta de Previsión para Incobrabilidad de Cartera del Banco más



la Previsión para Activos Contingentes más la Previsión Genérica Cíclica entre la suma del valor de las siguientes cuentas del Banco: Cartera Vencida más Cartera en Ejecución más Cartera Reprogramada o Reestructurada Vencida más Cartera Reprogramada o Reestructurada en Ejecución; debe ser el promedio de los últimos tres meses calculado cada fin de mes, igual o superior al noventa por ciento (90%), conforme a la siguiente fórmula sin perjuicio de la obligación del Banco de cumplir con el mayor porcentaje que pueda ser establecido por la autoridad competente Al 31 de Marzo de 2011, este indicador es igual al ciento noventa y tres punto trece por ciento. (193.13%).

- ✓ El Banco Ganadero, de acuerdo a decisiones de la junta Ordinaria de Accionistas de fecha 14 de enero de 2011 distribuyó dividendos por valor de Bs 13.743.000 (Trece millones setecientos cuarenta y tres mil 00/100 Bolivianos). Los pagos se realizaron a partir de fecha 17 de Enero del 2011. El pago de dividendo corresponde a Bs. 8.72 por acción.
- ✓ La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ASFI mediante resolución No. 166/2011 de fecha 24 de febrero de 2011 aprueba el aumento de Capital Pagado del Banco Ganadero, con la capitalización de utilidades por Bs 10.029.500 (Diez millones veintinueve mil quinientos 00/100 Bolivianos), con lo que su nuevo Capital Pagado asciende a la suma de Bs 167.596.500 (Ciento sesenta y siete millones quinientos noventa y seis mil quinientos 00/100 Bolivianos).
- ✓ La Junta General Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero S.A., llevada a cabo en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, a horas 18:00 del día viernes 14 de enero de 2011, determinó lo siguiente:
  - 1).- Aumento de Capital de acuerdo al siguiente detalle:
 

a).- Aporte Irrevocable 26/07/2010	Bs.- 3.534.500
b).- A porte irrevocable 13/12/2010	Bs.- 5.800.000
c).- Capitalización de utilidades	Bs.-10.029.500

Como consecuencia de los aportes antes señalados, el Capital Pagado del Banco Ganadero S.A. al 14-01-2011, asciende a la suma de Bs 176.931.000
  - 2).- Adicionalmente, el Presidente informo que los accionistas resolvieron en la junta ordinaria de accionistas la decisión de llevar la suma de Bs.11.506.000 (Once millones quinientos seis mil 00/100 Bolivianos) de las Utilidades de la Gestión 2010 a la partida Utilidades Acumuladas, las mismas que se capitalizarán para reemplazar, en el momento de cada vencimiento, la amortización de la 1ª, 2ª y 3ª. Emisión de Bonos Subordinados de la gestión 2011, en proporción porcentual al número de participación de utilidades de acuerdo al siguiente detalle:
 

Utilidades Acumuladas	Bs 11.506.000,00
2ª. Emisión Bono Subordinado	Bs 3.471.000,00
3ª Emisión Bono Subordinado	Bs 2.251.000,00
1ª Emisión Bono Subordinado	Bs 5.784.000,00

De acuerdo al cronograma señalado con la capitalización de las Utilidades Acumuladas, el capital pagado del Banco al 11 de Diciembre de 2011, ascenderá a la suma de Bs. 188.437.000.- (Ciento ochenta y ocho millones cuatrocientos treinta y siete mil 00/100) tal como se detalla a continuación.

Capital pagado 14/1/2011	Bs 176.931.000
Aumento Capitalización de Utilidades Acumuladas	Bs 11.506.000
Capital Pagado al 11/12/2011	Bs 188.437.000
- ✓ La Junta General Ordinaria de accionistas del Banco Ganadero S.A., llevada a cabo en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, a horas 17:00 del día viernes 14 de enero de 2011, se determinó lo siguiente:
  - 1).- Se aprobó el informe del señor Presidente del Directorio
  - 2).- Se aprobó el Informe del Dictamen de Auditoría Externa.
  - 3).- Se aprobó el Informe del Síndico.
  - 4).- Dentro del Destino de los Resultados de la Gestión 2010, se aprobó lo siguiente:
    - a).- Las utilidades de la gestión asciende a la suma de Bs.- 39.268.253,82
    - b).- Reserva Legal Bs.- 3.989.753,82
    - c).- Aumento de Capital.- Bs.- 10.029.500
    - d).- Utilidades acumuladas por Bs.- 11.506.000 para el reemplazo pagos Bonos subordinados gestión 2011
    - e).- Distribución de utilidades Bs.- 13.743.000.

## 9. ANÁLISIS FINANCIERO

---

El presente análisis financiero fue realizado en base a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2008 y 2009 auditados por PricewaterhouseCoopers y los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2010 auditados por Ernst & Young Limitada, además de los Estados Financieros del Banco al 31 de julio de 2011 con informe de Auditoría Interna. La información presentada en esta sección deberá leerse conjuntamente con los estados financieros del Banco y las notas que los acompañan a las fechas indicadas anteriormente.

Los estados financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010 fueron preparados en moneda nacional, sin registrar el efecto de la inflación ocurrida en el ejercicio. Si bien en noviembre de 2007 el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad decide suspender el “Ajuste de Inflación” según variación del dólar para realizar dicho ajuste en base a la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda desde la gestión 2008, la entonces Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (SBEF), actualmente ASFI, mediante circular N° 585/2008 instruye suspender, desde el 1 de septiembre de 2008, la reexpresión de los rubros no monetarios según la variación de la UFV, es decir se suspende la actualización de Estados Financieros por efectos de la inflación.

Asimismo, la SBEF (actualmente ASFI) instruye que al 30 de Septiembre de 2008 se debe proceder con la reversión y reclasificación de los importes originados por la reexpresión de los rubros no monetarios (bienes de uso, otros activos, patrimonio y cuentas de resultados) según la variación de la UFV, por el período entre enero y agosto de 2008, considerando algunos ajustes.

Mediante la circular SB/594/2008 de fecha 25 de noviembre 2008, la SBEF (ahora ASFI) dispone que “las cifras de los estados financieros de gestiones anteriores deben presentarse reclasificadas por los cambios de exposición que se apliquen en los estados financieros de la última gestión”. En cumplimiento a esta disposición los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2008 no exponen los saldos de las cuentas de los estados financieros al 31 de diciembre de 2007 reexpresados y se efectúa la reclasificación de los ajustes por inflación en el estado de ganancias y pérdidas sin afectar el resultado neto de la gestión.

De acuerdo a las consideraciones anteriores, las cifras al 31 de diciembre de 2008, 2009 y 2010 no fueron reexpresadas y son presentadas en su valor histórico en Bolivianos. La información financiera utilizada para la elaboración del presente análisis, se encuentran descrita en el punto 9.5 del presente Prospecto. Toda la información financiera presentada se encuentra expresada en Bolivianos.

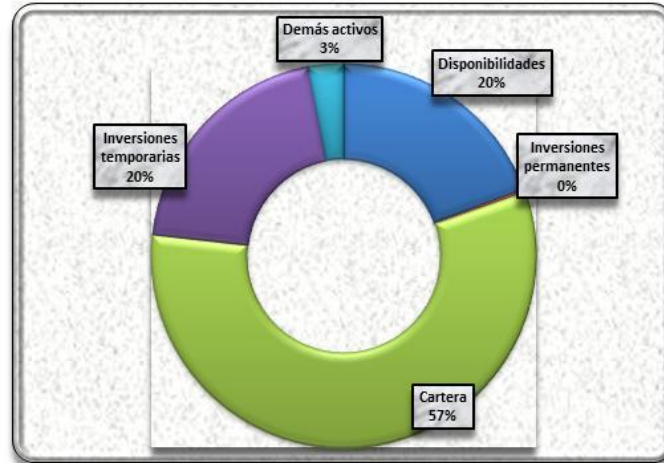
### 9.1 Balance General

#### 9.1.1 Activo

El Activo total del banco al 31 de diciembre de 2010 fue de Bs.3.849,64 millones inferior en 5,23% (Bs.212,28 millones) al registrado al 31 de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.4.061,92 millones, comportamiento atribuible al decrecimiento de las Disponibilidades en 31,19% (Bs.338,87 millones) y de las Inversiones Temporarias en 19,81% (Bs.192,51 millones).

Al 31 de julio de 2011 el activo total del Banco fue de Bs. 4.236,63 millones.

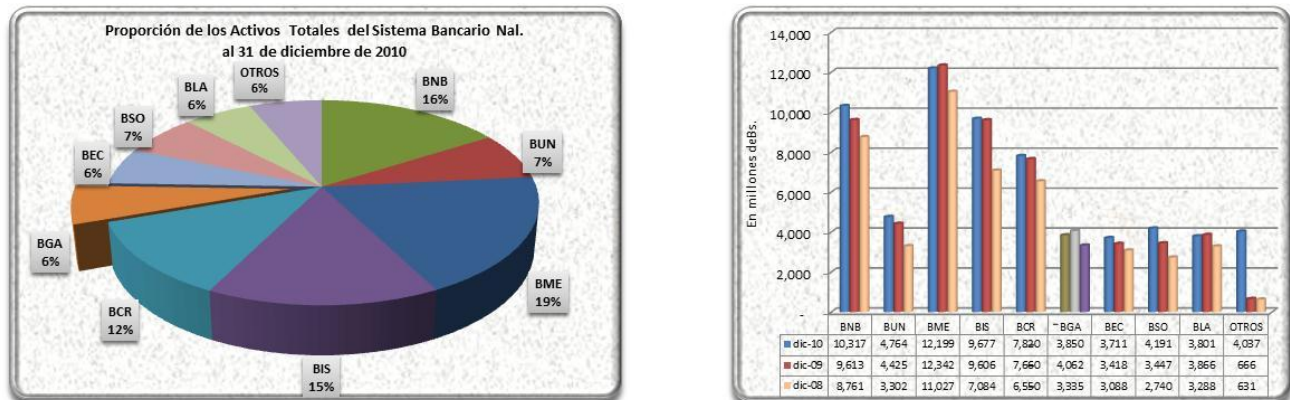
**Gráfico No. 8 Estructura del Activo del Banco Ganadero S.A. a diciembre de 2010**



Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

El 96,79% del total del activo del BGA está concentrado en Cartera de Créditos, en Inversiones Temporarias y en Disponibilidades. Como se observa, las cuentas en que se concentra la mayor proporción del activo son las que están relacionadas con la actividad principal del Banco (la intermediación financiera) consistente en colocar los recursos captados del público en créditos. Asimismo, parte de la actividad del Banco consiste en administrar los riesgos de liquidez y de mercado, para lo cual es necesario mantener una parte de las captaciones del público en activos líquidos, mismos que están conformados por las inversiones temporarias y las disponibilidades.

**Gráfico No. 9 Activos del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

El Sistema Bancario al 31 de diciembre de 2010 alcanzó un total de Activos de Bs. 64.366,64 millones superior en 8,90% (Bs. 5.261,83 millones) al logrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.59.104,81 millones. En función al nivel de sus activos, el Banco Ganadero representó el 5,98% del Sistema Bancario Nacional.

Al 31 de julio de 2011 el Banco Ganadero alcanzó los Bs. 4.236.630 millones en activos, cifra que representa el 6,23% del Total de Activos del Sistema Bancario Nacional (Bs. 67.965.220 millones).

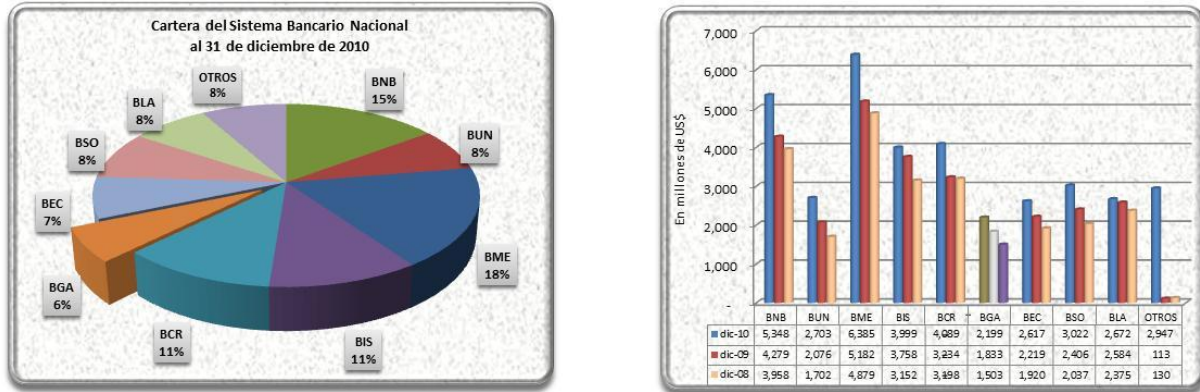
### Cartera

El valor de la cartera de créditos del Banco a diciembre de 2010 fue de Bs.2.199,09 millones superior en 19,99% (Bs.366,41 millones) al monto registrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.1.832,68 millones. La cartera de créditos del Banco se constituye en su activo más importante, significando el 57,12% del activo total. Este activo también se constituye en la base del negocio del Banco al ser la principal fuente generadora de ingresos. A

diciembre de 2008 la cartera del Banco alcanzó el monto de Bs.1.503,38 millones, significando el 45,08% del Activo.

La cartera del banco representa a diciembre de 2010 el 6,11% de la cartera total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanzó a Bs. 35.982,09 millones, habiendo registrado un incremento del 29,98% (Bs.8.298,87 millones) a la cifra registrada a diciembre de 2009.

**Gráfico No. 10 Cartera del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

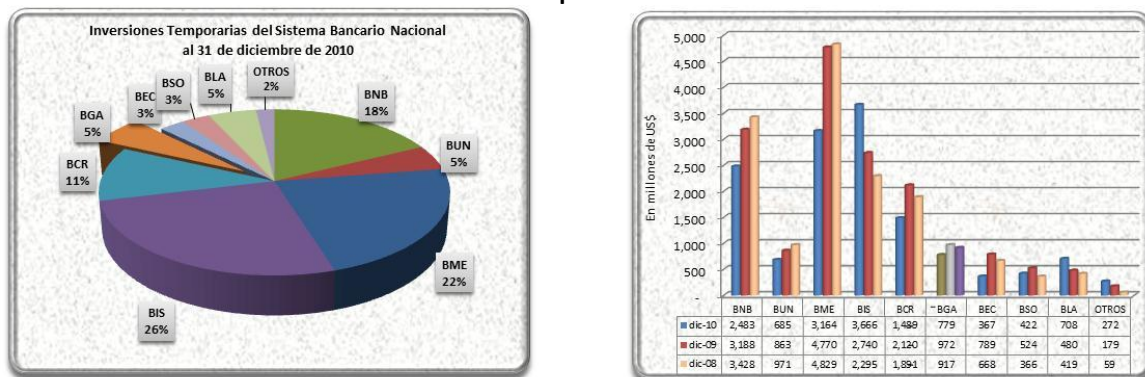
Al 31 de julio de 2011 la Cartera del Banco Ganadero alcanzó el monto de Bs.2.545,40 millones, cifra que representa el 6,16% del Total de la Cartera del Sistema Bancario Nacional (Bs. 41.292.390 millones).

### Inversiones Temporarias

Las inversiones temporarias del Banco a diciembre de 2010 alcanzaron a Bs.779,44 millones inferior en 19,81% (Bs.192,51 millones) a la cifra lograda a diciembre de 2009, cuando fue de Bs.971,94 millones. En esta cuenta se registran las inversiones que realiza el Banco con el propósito de convertirlos en disponibilidades en el corto plazo independientemente de su plazo de vencimiento. La disminución en esta cuenta es explicada por el vencimiento de estas inversiones, las cuales pasaron a ser parte de las Disponibilidades del Banco. La suma de las inversiones temporarias y de las disponibilidades representan el soporte de liquidez del Banco, permitiendo afrontar cualquier contingencia que se pueda presentar por las condiciones variables del mercado, como ser crisis sociales, económicas y políticas que tengan un efecto negativo en el público depositante. A diciembre de 2008 las Inversiones Temporarias del banco fueron de Bs.917,36 millones representando el 27,51% del activo.

Respecto al Sistema Bancario Nacional las Inversiones Temporarias del Banco representan, a diciembre de 2010, el 5,55%. El sistema en su conjunto alcanzó un total de Bs.14.034,68 millones, habiendo registrado un decremento del 15,59% (Bs.2.591,21 millones) a la cifra registrada a diciembre de 2009.

**Gráfico No. 11 Inversiones Temporarias del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

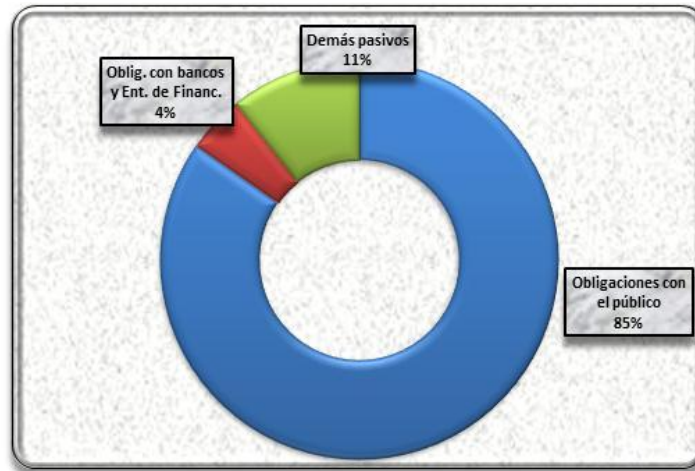


Al 31 de julio de 2011 las Inversiones Temporarias del Banco Ganadero alcanzaron el monto de Bs.696,56 millones, cifra que representa el 5,282% del Total de las Inversiones Temporarias del Sistema Bancario Nacional (Bs.13.194,81 millones).

### 9.1.2 Pasivo

El Pasivo total del Banco al 31 de diciembre de 2010 fue de Bs.3.621,39 millones inferior en 6,00% (Bs.231,21 millones) al registrado al 31 de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.3.852,60 millones. Este comportamiento decreciente es atribuible a la disminución de las Obligaciones con el público en 11,00% (Bs.379,20 millones). A diciembre de 2008 el pasivo del Banco fue de Bs. 3.143,00 millones.

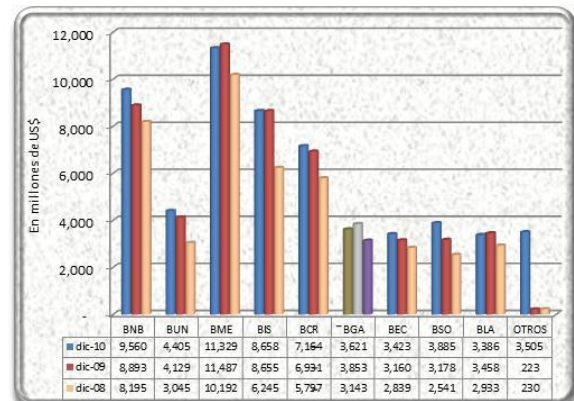
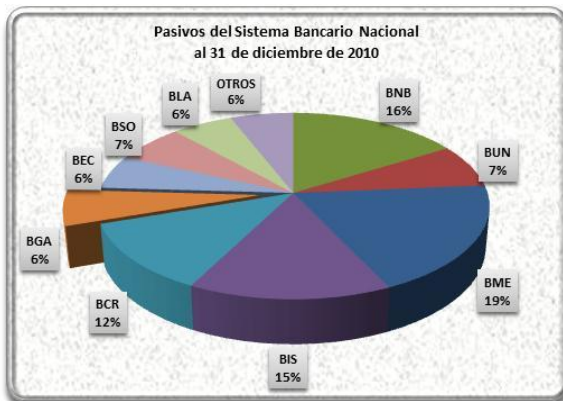
**Gráfico No. 12 Estructura del Pasivo del Banco Ganadero S.A. a diciembre de 2010**



Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

A diciembre de 2010 el Sistema Bancario alcanzó un total de Pasivos de Bs.58.936,01 millones superior en 9,21% (Bs.4.970,50 millones) al logrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.53.965,51 millones. Por el tamaño de sus pasivos, el Banco Ganadero representó el 6,14% del Sistema Bancario Nacional.

**Gráfico No. 13 Pasivos del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

El 84,71% del total del pasivo del BGA a diciembre de 2010, está concentrado en Obligaciones con el Público, siendo esta cuenta la que se encuentra relacionada en gran medida con la actividad principal del Banco, referida a la captación de recursos del público.

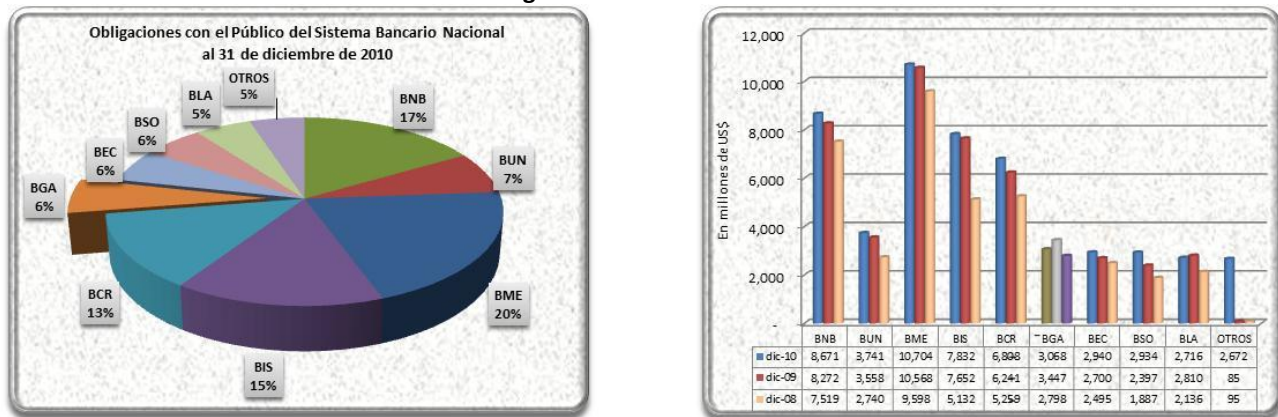
Al 31 de julio de 2011 el Banco Ganadero alcanzó los Bs. 3.981,42 millones en pasivos, cifra que representa el 6,40% del total de Pasivos del Sistema Bancario Nacional (Bs.62.212,93 millones).

### Obligaciones con el Público

Las Obligaciones con el Público del Banco a diciembre de 2010 fue de Bs.3.067,82 millones inferior en 11,00% (Bs.379,20 millones) al monto registrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.3.447,01 millones. Esta cuenta se constituye en la de mayor importancia dentro del pasivo más el patrimonio significando el 79,69% y el 84,71% del pasivo total. Como se observa, la captación de depósitos del público se constituye en la principal fuente de fondeo del Banco y es parte fundamental del negocio de intermediación financiera. Las condiciones de las captaciones del público en cuanto a tasas de interés, plazos, monedas, etc. dependen fundamentalmente de las condiciones del mercado y de las necesidades de fondeo del Banco. Los Depósitos a Plazo Fijo son los que mayor estabilidad brindan en el tiempo, pero son los que mayores costos representan. Por otro lado, los depósitos a la vista y en cajas de ahorro son los que menos costos implican pero aportan mayores riesgos de liquidez por ser de libre disponibilidad. El Banco debe buscar un adecuado equilibrio en la composición de sus captaciones, logrando que las mismas no representen demasiados costos pero que sean captaciones estables en el tiempo. A diciembre de 2008 las Obligaciones con el Público fueron de Bs.2.798,03 millones, significando así el 89,02% del pasivo total y el 83,89% del pasivo más el patrimonio.

Esta cuenta representa, a diciembre de 2010, el 5,89% del total de las Obligaciones con el Público del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanzó Bs.52.085,08 millones, habiendo registrado un incremento del 9,13% (Bs.4.355,88 millones) a la cifra registrada a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.47.729,20 millones.

**Gráfico No. 14 Nivel de Obligaciones con el Público del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

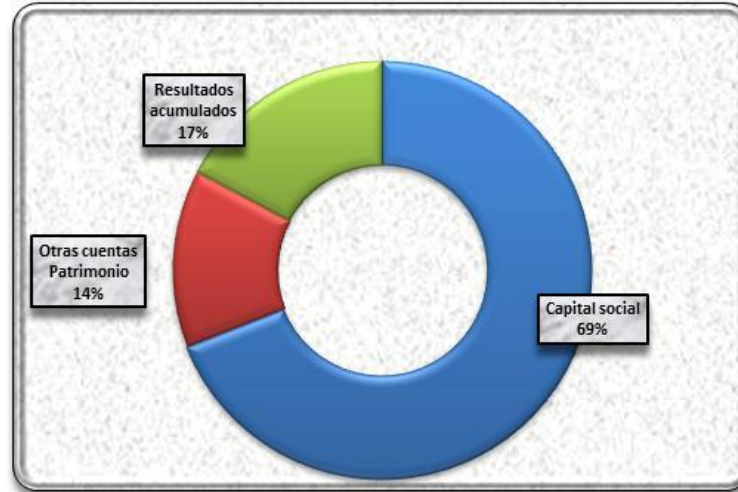
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

Al 31 de julio de 2011 las Obligaciones con el Público del Banco Ganadero alcanzaron el monto de Bs.3.408.05 millones, cifra que representa el 6,27% del Total de las Obligaciones con el Público del Sistema Bancario Nacional (Bs.52.339 millones).

#### 9.1.3 Patrimonio

El Patrimonio contable del Banco al 31 de diciembre de 2010 fue de Bs.228,25 millones superior en 9,04% (Bs.18,93 millones) al registrado al 31 de diciembre de 2009 cuando fue de Bs.209,32 millones. Este comportamiento creciente es atribuible principalmente a la activación de la cuenta Aportes no Capitalizados con Bs.9,34 millones y al incremento del Capital Social en 6,10% (Bs.9,06 millones). A diciembre de 2008 el patrimonio del banco fue de Bs.192,19 millones.

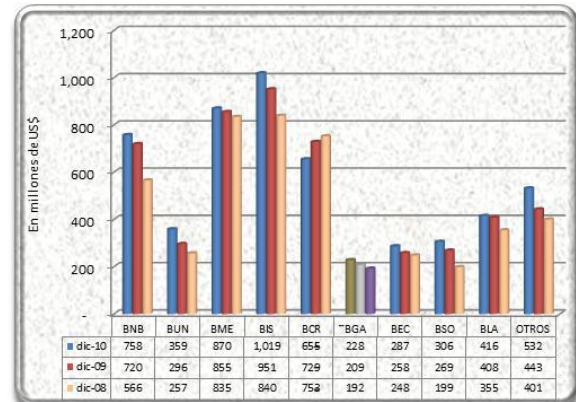
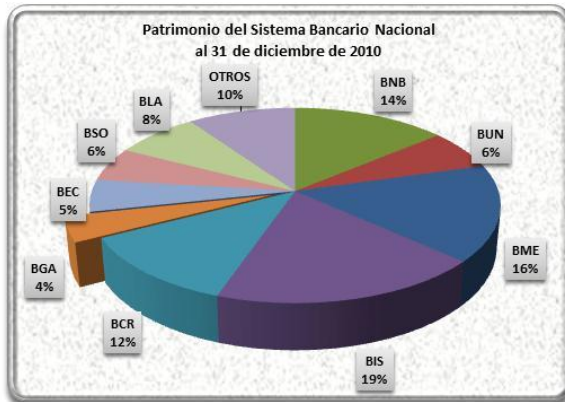
**Gráfico No. 15 Estructura del Patrimonio del Banco Ganadero S.A. a diciembre de 2010**



Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

El Sistema Bancario, a diciembre de 2010, alcanzó un total de Patrimonio de Bs.5.430,63 millones superior en 5,67% (Bs. 291,33 millones) al logrado a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.5.139,30 millones. Por el tamaño de su patrimonio, el Banco Ganadero representó el 4,20% del Sistema Bancario Nacional.

**Gráfico No. 16 Patrimonio del Sistema Bancario Nacional**



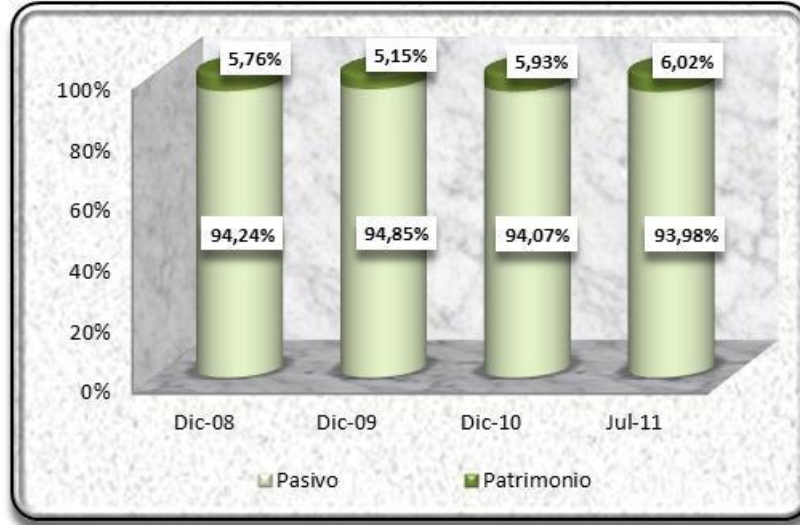
Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

Al 31 de julio de 2011 el Banco Ganadero alcanzó los Bs. 255,21 millones en patrimonio, cifra que representa el 4,44% del total del Patrimonio del Sistema Bancario Nacional (Bs.5.752,30 millones).

La estructura de capital del BGA estuvo compuesta, a diciembre de 2008, 2009, 2010, y mayo 2011 de la siguiente forma:



**Gráfico No. 17 Estructura de Capital del Banco Ganadero S.A.**



Elaboración Propia  
Fuente: Banco Ganadero S.A.

Como se puede apreciar en el anterior gráfico, los activos del banco estuvieron financiados, en los períodos analizados, en mayor proporción por el pasivo que por el patrimonio.

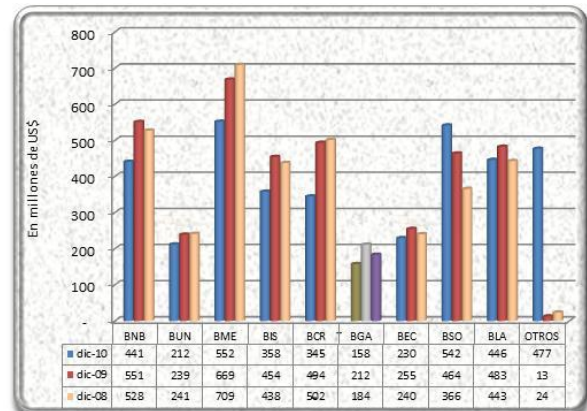
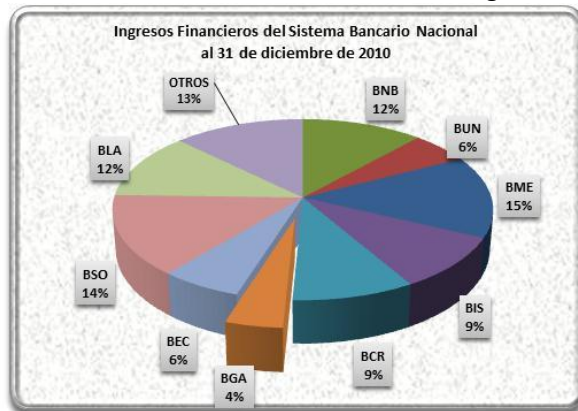
## 9.2 Estado de Resultados

### Resultado Financiero

Los **Ingresos Financieros** del Banco, al 31 de diciembre de 2010, alcanzan la cifra de Bs.157,71 millones, inferior en 25,48% (Bs.53,91 millones) a la registrada a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.211,62 millones. Esta disminución se debe principalmente a la caída de tasas de interés de inversiones tanto en el mercado local como en el internacional. Los Ingresos Financieros corresponden principalmente a los productos por disponibilidades, inversiones temporarias y cartera de créditos. A diciembre de 2008 los Ingresos Financieros del BGA fueron de Bs.183,68 millones.

Respecto al Sistema Bancario Nacional, el mismo registró un total de Bs.3.760,98 millones a diciembre de 2010 en Ingresos Financieros, siendo este monto inferior en 1,90% (Bs.73,04 millones) al registrado a diciembre de 2009, gestión en la que se generó Bs.3.834,01 millones en Ingresos Financieros. El BGA representa el 4,19% del total de sistema, a diciembre de 2010.

**Gráfico No. 18 Ingresos Financieros del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

Al 31 de julio de 2011 los Ingresos Financieros del Banco Ganadero S.A. fueron de Bs. 102,77 millones, cifra que representa el 4,38% del total de Ingresos Financieros del Sistema Bancario Nacional (Bs.2.345,62 millones).

Los **Gastos Financieros** alcanzaron Bs.59,56 millones a diciembre de 2010, habiendo registrado un decremento del 43,25% (Bs. 45,38 millones) a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.104,94 millones. Los gastos financieros registran los cargos por obligaciones con el público, obligaciones con otras entidades financieras y obligaciones subordinadas. A diciembre de 2008 esta cuenta registró el monto de Bs. 82,03 millones. Los gastos financieros representaron el 44,66%, 49,59% y 37,76% de los ingresos financieros, a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

Al 31 de julio de 2011 los Gastos Financieros del Banco fueron de Bs.29,81 millones monto que representa el 29,01% de los Ingresos Financieros.

El **Resultado Financiero Bruto**, al 31 de diciembre de 2010 alcanzó la cifra de Bs.98,15 millones, inferior en 7,99% (Bs. 8,53 millones) al obtenido a diciembre de 2009 el cual era de Bs.106,68 millones. A diciembre de 2008 se obtuvo una cifra de Bs.101,65 millones. El Resultado Financiero Bruto significó el 55,34%, 50,41% y 62,24% de los Ingresos Financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

Al 31 de julio de 2011 el Resultado Financiero Bruto fue de Bs. 72,96 millones, cifra que significa el 70,99% de los Ingresos Financieros.

### Resultado Operativo

La cuenta **Otros Ingresos Operativos** del Banco a diciembre de 2010 son de Bs.111,66 millones, superiores en 10,03% (Bs.10,18 millones) a los obtenidos a diciembre de 2009 cuando fue de Bs.101,48 millones. En esta cuenta se registran las comisiones por servicios, ganancias por operaciones de cambio y arbitraje, ingresos por bienes realizables e ingresos operativos diversos del Banco. A diciembre de 2008 esta cuenta alcanzó un monto de Bs. 82,45 millones. La cuenta Otros Ingresos Operativos representó el 44,89%, 47,95% y 70,80% de los Ingresos Financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

Al 31 de julio de 2011 la cuenta Otros Ingresos Operativos fue de Bs. 71,57 millones monto que representa el 69,64% de los Ingresos Financieros.

La cuenta **Otros Gastos Operativos** a diciembre de 2010 fue de Bs. 32,68 millones mayor en 0,13% (Bs.41,00 mil) a la cifra obtenida a diciembre de 2009 de Bs.32,64 millones. Esta cuenta corresponde a comisiones por servicios, a costo de bienes realizables y a gastos operativos diversos. Esta cuenta a diciembre de 2008 registró el monto de Bs.36,45 millones. La cuenta Otros Gastos Operativos significó el 19,84%, 15,42% y 20,72% de los ingresos financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

Al 31 de julio de 2011 la cuenta Otros Gastos Operativos alcanzó la cifra de Bs.19,43 millones, monto que representó el 18,90% de los Ingresos Financieros.

La cuenta **Resultado de Operación Bruto** registra, al 31 de diciembre de 2010, la cifra de Bs.177,13 millones levemente por encima en un 0,92% (Bs.1,61 millones) al monto registrado al 31 de diciembre de 2009, cuando fue de Bs.175,53 millones). Asimismo, a diciembre de 2008 alcanzó un monto de Bs.147,64 millones. El Resultado de Operación Bruto representó el 80,38%, 82,94% y 112,32% de los Ingresos Financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

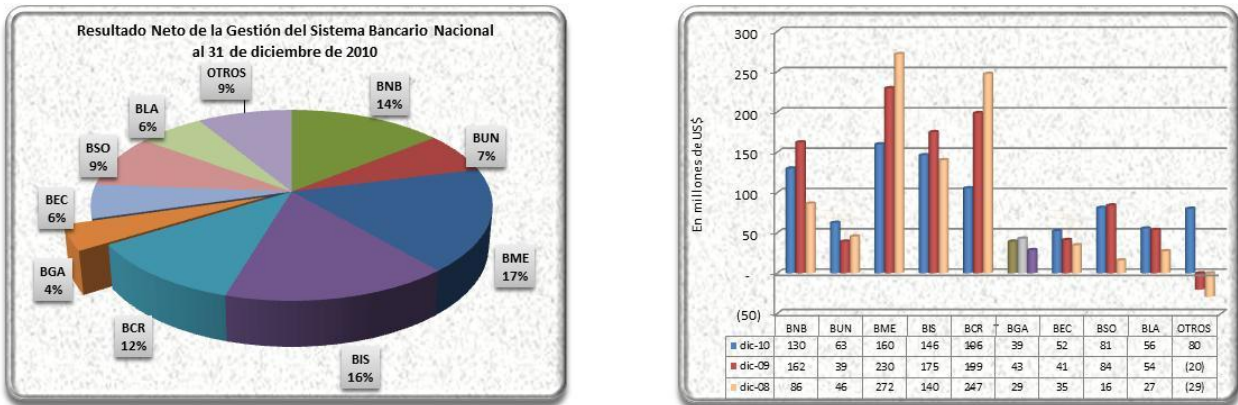
El Resultado de Operación Bruto, al 31 de julio de 2011 fue de Bs. 125,09 millones. Esta cifra representa el 121,73% de los Ingresos Financieros.

### Resultado Neto de la Gestión

El **Resultado Neto de la Gestión** del Banco a diciembre de 2010 fue de Bs.39,27 millones inferior en 8,77% (Bs.3,77 millones) a la cifra obtenida a diciembre de 2009 cuando alcanzó los Bs.43,04 millones. Este decremento es explicado por la baja en los ingresos financieros. A diciembre de 2008 se obtuvo un monto de Bs.28,79 millones. El Resultado Neto de la Gestión representó el 15,67%, 20,34% y 24,90% de los Ingresos Financieros a diciembre de 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

El Sistema Bancario Nacional, respecto a los Resultados Netos de la Gestión, alcanzaron un total de Bs. 913,07 millones, reportando una disminución del 9,34% (Bs.94,06 millones) en comparación a las cifra de Bs.1.007,13 millones obtenida a diciembre de 2009. De este total del Sistema el BGA tiene una participación del 4,30%.

**Gráfico No. 19 Resultado Neto de la Gestión del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

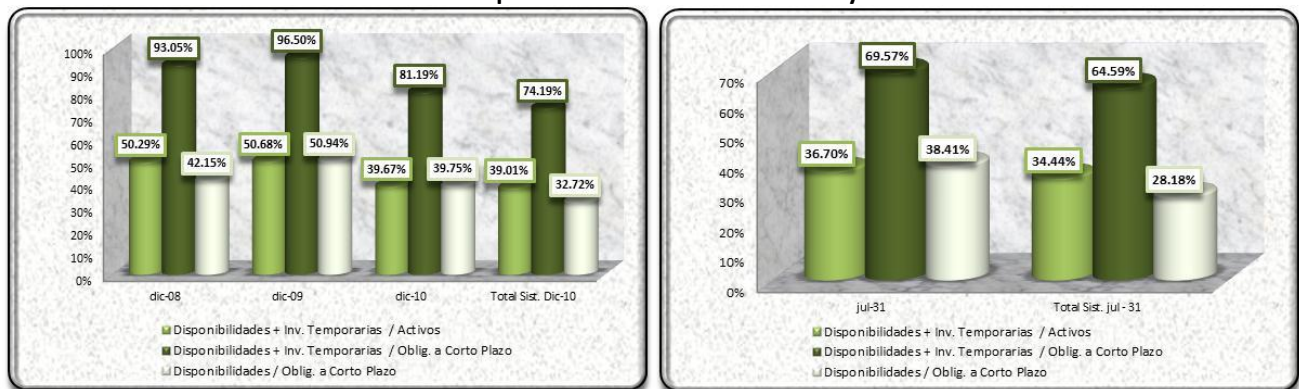
Al 31 de julio de 2011 el Resultado Neto de la Gestión del Banco fue de Bs.27,043 millones, cifra que representa el 26,32% de los Ingresos Financieros del Banco. Asimismo, la cifra obtenida por el Banco Ganadero tuvo una incidencia del 4,90% sobre el monto obtenido por el total de la Ganancia Neta del Ejercicio del Sistema Bancario Nacional (Bs. 551,36 millones).

### 9.3 Indicadores Financieros

#### Indicadores de Liquidez

Los indicadores de liquidez del Banco y del Sistema Bancario Nacional se exponen en el siguiente gráfico.

**Gráfico No. 20 Indicadores de Liquidez del Banco Ganadero S.A. y del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

A diciembre de 2010, el 39,75% de las obligaciones a corto plazo (obligaciones a la vista, cajas de ahorro y DPF's a 30 días) se encuentran respaldados por las disponibilidades del Banco y el 81,19% por el efectivo (disponibilidades) e inversiones temporarias. Las variaciones entre gestiones producidas en estos indicadores han obedecido al crecimiento de las obligaciones contraídas con el público. Ambos indicadores se encuentran cerca del promedio del Sistema Bancario Nacional.

Asimismo, la liquidez con que cuenta el banco para hacer frente a distintos tipos de obligaciones contraídas, a diciembre de 2010, representa el 39,67% del Activo Total. Este indicador se encuentra por encima del promedio del Sistema. Estos indicadores de liquidez reflejan una posición de liquidez cómoda para el Banco.



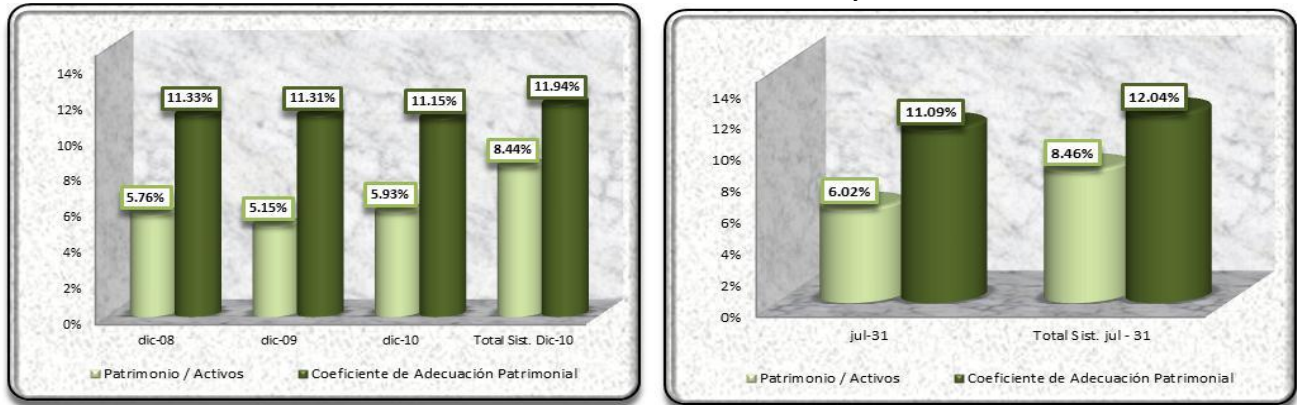
Al 31 de julio de 2011 los resultados obtenidos para las disponibilidades respecto a las obligaciones a corto plazo es de 38,41%, las disponibilidades más las inversiones temporarias respecto de las obligaciones a corto plazo es de 69,57% y las disponibilidades más las inversiones temporarias respecto a los Activos totales es 36,70%.

Asimismo, al 31 de julio de 2011 los indicadores de liquidez del Banco se encuentran por encima del total del Sistema Bancario Nacional, además de mantener un comportamiento similar a los resultados obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

### Indicadores de Solvencia

Los indicadores de solvencia del Banco y del Sistema Bancario Nacional se exponen en el siguiente gráfico.

**Gráfico No. 21 Indicadores de Solvencia del Banco Ganadero S.A. y del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

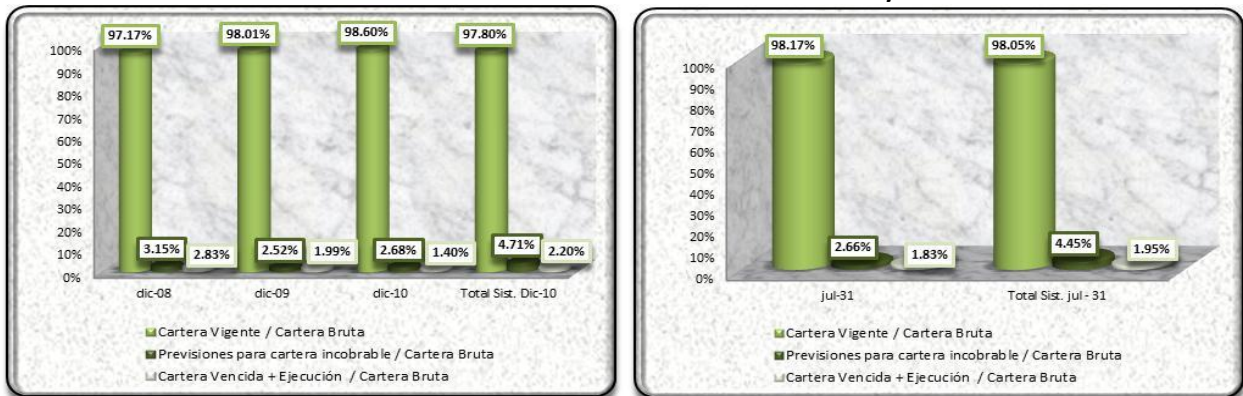
A diciembre de 2010 el Patrimonio representa el 5,93% del activo total del Banco levemente superior al porcentaje obtenido una gestión anterior, debido, principalmente, al decrecimiento del activo y el crecimiento del patrimonio. Asimismo, el Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) del Banco fue de 11,15%, mostrando una reducción en relación a diciembre de 2009, explicado por el incremento de la cartera del Banco y la ponderación de riesgo que tiene la misma. Ambos indicadores obtenidos por el BGA, se encuentran cerca del CAP Total del Sistema Bancario.

Al 31 de julio de 2011, la relación Patrimonio/Activos del Banco fue de 6,02% y el Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) de 11,09%. Ambos indicadores mantienen un comportamiento similar a los obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

### Indicadores de la Calidad de la Cartera

Los indicadores de Calidad de Cartera del Banco y del Sistema Bancario Nacional se exponen en el siguiente gráfico.

**Gráfico No. 22 Indicadores de Calidad de Cartera del Banco Ganadero S.A. y del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

La Cartera Vigente del Banco ha representado el 98,01% y el 98,60% de la Cartera Bruta a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente, muy cerca del promedio del Sistema Bancario Nacional el cual registró a diciembre de 2010 la cifra de 97,80%. Este aspecto nos muestra el bajo porcentaje de mora que tiene el Banco.

El indicador de cobertura de la Cartera, expresado por la Previsión para Cartera Incobrable entre la Cartera Bruta, alcanzó a diciembre de 2009 y 2010 las cifras de 2,52% y 2,68%, respectivamente, por debajo del Total del Sistema Bancario el cual fue de 4,71% a diciembre de 2010. Este nivel bajo de las provisiones es explicado por el reducido porcentaje de Cartera en mora que tiene el Banco.

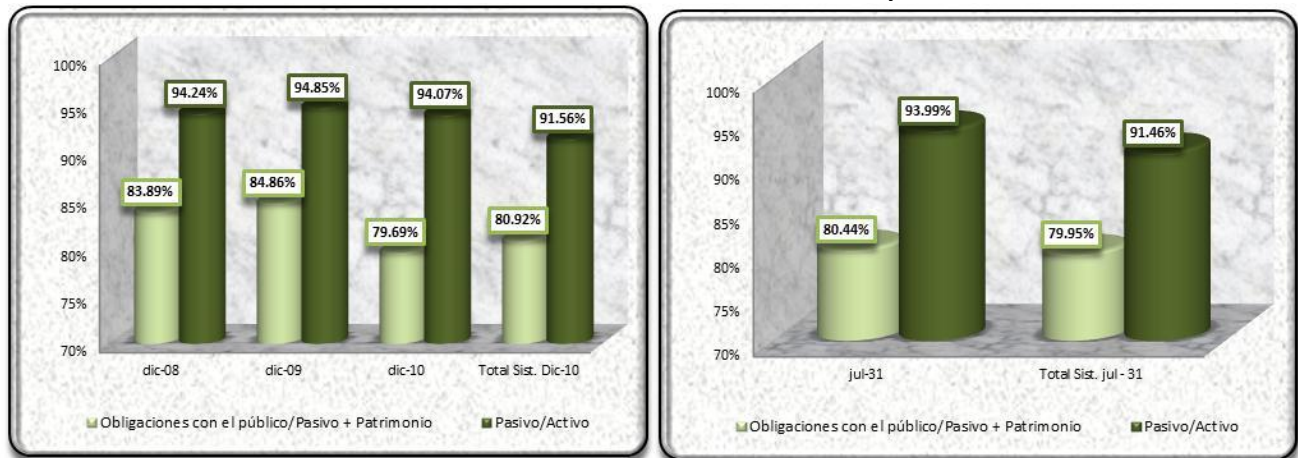
La Cartera en mora del Banco alcanza al 31 de diciembre de 2010 el 1,40% respecto a la Cartera Bruta, cifra que se muestra mejor al del Total del Sistema Bancario el cual alcanza el 2,20% a la misma fecha.

Al 31 de julio de 2011, la relación Cartera Vigente/Cartera Bruta del Banco fue de 98,17%, el indicador Previsiones para Cartera Incobrable/Cartera Bruta fue de 2,66% y la relación Cartera vencida + Ejecución/ Cartera Bruta fue de 1,83%. Estos indicadores mantienen una conducta similar a los datos obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

### Indicadores de Financiamiento

Los indicadores de Financiamiento del Banco y del Sistema Bancario Nacional se exponen en el siguiente gráfico.

**Gráfico No. 23 Indicadores de Financiamiento del Banco Ganadero S.A. y del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

Las Obligaciones con el Público representan el 84,86% y el 79,69% del Pasivo más el Patrimonio del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador nos muestra que el Banco financia sus operaciones principalmente con los depósitos realizados por el público. El total del Sistema Bancario Nacional alcanza al 80,92% a diciembre de 2010.

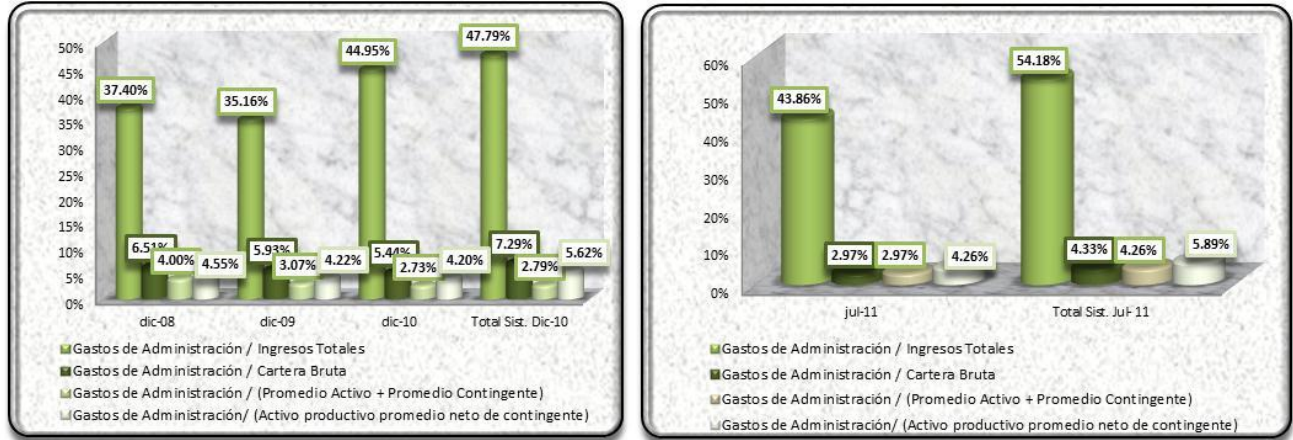
El activo del Banco es financiado por el pasivo en un 94,85% y 94,07% a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador se encuentra muy cerca del Total del Sistema Bancario Nacional, el que a diciembre de 2010 alcanzó un 91,56%.

Al 31 de julio de 2011 la relación Obligaciones con el Público/Pasivo + Patrimonio es de 80,44% y el indicador Pasivo/Activo fue de 93,98%. Ambos indicadores mantienen un comportamiento casi similar a los resultados obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

### Indicadores de Eficiencia Administrativa

Los indicadores de Eficiencia Administrativa del Banco y del Sistema Bancario Nacional se exponen en el siguiente gráfico.

**Gráfico No. 24 Indicadores de Eficiencia Administrativa del Banco Ganadero S.A. y del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

Los Gastos de Administración representan el 35,16% y el 44,95% de los Ingresos Totales del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador nos muestra en qué grado el Banco financia sus Gastos de Administración con sus ingresos totales. El total del Sistema Bancario Nacional alcanza al 47,79% a diciembre de 2010.

Los Gastos de Administración representan además el 5,93% y el 5,44% de la Cartera Bruta del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador se encuentra cerca al total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanza al 7,29% a diciembre de 2010.

Los Gastos de Administración representan también el 2,73% y el 2,79% del Promedio Activo más el Promedio Contingente del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador se encuentra relativamente cerca al total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanza al 4,00% a diciembre de 2010.

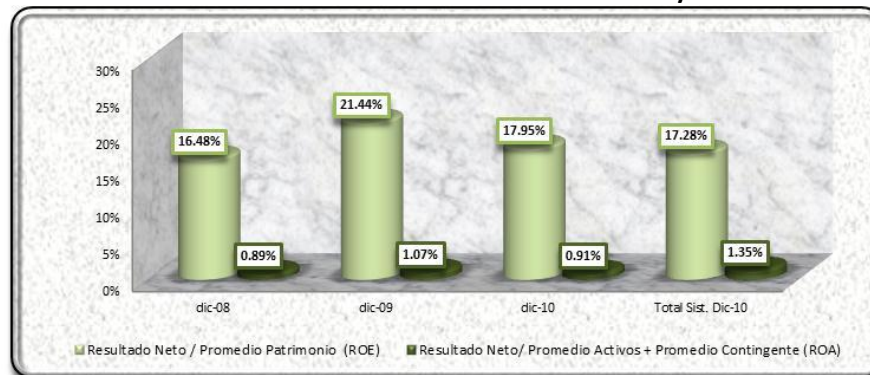
Por último los Gastos de Administración representan el 4,22% y el 4,20% del Activo productivo promedio neto de contingente del Banco a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente. Este indicador, al igual que los anteriores, se encuentra muy cerca al total del Sistema Bancario Nacional, el cual alcanza al 5,62% a diciembre de 2010.

Al 31 de julio de 2011 la relación Gastos de Administración/Ingresos Totales es de 43,86%, los Gastos de Administración/Cartera Bruta es de 2,97%, los Gastos de Administración/ (Promedio Activo + Promedio Contingente) es de 2,97% y los Gastos Administrativos / Activo productivo promedio neto de contingente es de 4,26%. Estos indicadores mantienen un comportamiento casi similar a los resultados obtenidos a diciembre de 2008, 2009 y 2010.

### Indicadores de Rentabilidad

Los indicadores de Rentabilidad del Banco y del Sistema Bancario Nacional se exponen en el siguiente gráfico.

**Gráfico No. 25 Indicadores de Rentabilidad del Banco Ganadero S.A. y del Sistema Bancario Nacional**



Elaboración Propia

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

El ROE del Banco a diciembre de 2009 y 2010 fue de 21,44% y 17,95%, respectivamente. Superior al Total del Sistema Bancario el cual llegó al 17,28% a diciembre de 2010. Asimismo, el ROA del Banco fue de 1,07% y 0,91% a diciembre de 2009 y 2010, respectivamente, similar al obtenido por el Sistema Bancario, el cual fue de 1,35%. El decremento en estos indicadores entre diciembre de 2009 y 2010, es explicado por la disminución de las utilidades del Banco.

El cuadro siguiente muestra los indicadores de rentabilidad del Sistema Bancario Nacional y los del Banco Ganadero al 31 de julio de 2011.

**Cuadro No. 33 Indicadores de Rentabilidad del BGA Vs. Sistema Bancario Nacional**

INDICADORES FINANCIEROS		
RENTABILIDAD	BGA	TOTAL SISTEMA
AL 31 DE JULIO DE 2011		
Result. Neto de la Gestión / (Activo +Contigente) (ROA)	1.05%	1.29%
Result. Neto de la Gestión / Patrimonio (ROE)	19.18%	16.90%

Elaboración Propia.

Datos anualizados

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ([http://www.asfi.gov.bo/boletin\\_bancos.php](http://www.asfi.gov.bo/boletin_bancos.php))

#### 9.4 Cambios en los responsables de la elaboración de Reportes Financieros

Al 31 de diciembre de 2008 y 2009, la empresa encargada de auditar los Estados Financieros del Banco Ganadero S.A. es PricewaterhouseCoopers. Al 31 de diciembre de 2010 la empresa responsable de auditar los Estados Financieros del Banco Ganadero S.A. fue Ernst & Young Ltda. Este cambio se debe a una decisión de rotación del Auditor Externo, en cumplimiento a normas emitidas por ASFI. Ambas empresas de auditoría externa emitieron sus respectivos informes sin salvedades.

Durante los períodos analizados no existieron cambios en el principal funcionario contable del Banco, ni en el Gerente de Auditoría.

Los informes de auditoría tanto externa como interna practicados a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2008, 2009, 2010 y Julio de 2011, se emitieron sin salvedades y se exponen en los anexos del presente Prospecto.



## 9.5 Información Financiera

<b>BALANCE GENERAL</b> (En Miles de Bolivianos)				
PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>ACTIVO</b>				
Disponibilidades	759,772	1,086,535	747,664	858,465
Inversiones temporarias	917,362	971,942	779,437	696,562
Cartera	1,503,381	1,832,677	2,199,091	2,545,399
<i>Cartera vigente</i>	1,309,248	1,664,916	2,043,391	2,413,572
<i>Cartera vencida</i>	3,019	3,706	2,588	9,149
<i>Cartera en ejecución</i>	13,703	11,291	10,764	10,788
<i>Cartera reprogramada vigente</i>	175,910	155,837	149,330	109,992
<i>Cartera reprogramada vencida</i>	252	1,437	293	9,964
<i>Cartera reprogramada en ejecución</i>	26,277	20,446	17,555	17,085
<i>Productos devengados por cobrar sobre cartera</i>	23,088	21,828	20,154	24,084
<i>Previsión para cartera incobrable</i>	(48,117)	(46,784)	(44,984)	(49,236)
Otras cuentas por cobrar	8,976	20,054	20,638	24,749
Bienes realizables	5,162	1,341	734	405
Inversiones permanentes	52,286	57,236	8,437	5,415
Bienes de uso	71,386	77,867	84,874	89,748
Otros activos	16,866	14,267	8,765	15,887
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3,335,190</b>	<b>4,061,918</b>	<b>3,849,638</b>	<b>4,236,630</b>
<b>PASIVO</b>				
Obligaciones con el público	2,798,027	3,447,010	3,067,815	3,408,053
<i>Obligaciones con el público a la vista</i>	872,354	1,015,076	972,178	1,096,424
<i>Obligaciones con el público por cuentas de ahorros</i>	772,328	953,496	717,607	941,809
<i>Obligaciones con el público a plazo</i>	1,007,184	1,325,523	1,194,880	1,208,258
<i>Obligaciones con el público restringidas</i>	122,377	111,016	128,891	111,528
<i>Cargos financieros devengados por pagar</i>	23,783	41,900	54,259	50,034
Obligaciones con instituciones fiscales	350	27	226	198
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	244,400	255,922	167,525	293,485
Otras cuentas por pagar	34,056	53,532	57,918	58,660
Previsiones	12,948	23,968	31,439	40,070
Obligaciones subordinadas	53,221	72,140	64,994	61,288
Obligaciones con empresas con participación estatal	-	-	231,478	119,665
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3,143,003</b>	<b>3,852,599</b>	<b>3,621,393</b>	<b>3,981,418</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital social	148,506	148,506	157,567	171,131
Aportes no capitalizados	-	-	9,335	22,937
Reservas	14,892	17,771	22,075	26,065
Otras Reservas no distribuidas	-	-	-	-
Resultados acumulados	28,789	43,042	39,268	35,079
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>192,188</b>	<b>209,319</b>	<b>228,245</b>	<b>255,212</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3,335,190</b>	<b>4,061,918</b>	<b>3,849,638</b>	<b>4,236,630</b>
<b>Cuentas contingentes deudoras</b>	<b>297,122</b>	<b>370,798</b>	<b>387,621</b>	<b>356,106</b>
<b>Cuentas de orden deudoras</b>	<b>4,188,680</b>	<b>5,199,888</b>	<b>5,681,476</b>	<b>6,442,289</b>

## CARTERA Y OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (En Miles de Bolivianos)

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>CARTERA</b>				
Cartera vigente	1,309,248	1,664,916	2,043,391	2,413,572
Cartera vencida	3,019	3,706	2,588	9,149
Cartera en ejecución	13,703	11,291	10,764	10,788
Cartera reprogramada vigente	175,910	155,837	149,330	109,992
Cartera reprogramada vencida	252	1,437	293	9,964
Cartera reprogramada en ejecución	26,277	20,446	17,555	17,085
Productos devengados por cobrar sobre cartera	23,088	21,828	20,154	24,084
Previsión para cartera incobrable	(48,117)	(46,784)	(44,984)	- 49,236
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>1,503,381</b>	<b>1,832,677</b>	<b>2,199,091</b>	<b>2,545,399</b>
<b>OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO</b>				
Obligaciones con el público a la vista	872,354	1,015,076	972,178	1,096,424
Obligaciones con el público por cuentas de ahorros	772,328	953,496	717,607	941,809
Obligaciones con el público a plazo	1,007,184	1,325,523	1,194,880	1,208,258
Obligaciones con el público restringidas	122,377	111,016	128,891	111,528
Cargos financieros devengados por pagar	23,783	41,900	54,259	50,034
<b>TOTAL OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO</b>	<b>2,798,027</b>	<b>3,447,010</b>	<b>3,067,815</b>	<b>3,408,053</b>

## ANÁLISIS HORIZONTAL DE CARTERA Y OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (Variación Absoluta en miles de Bolivianos)

PERIODOS VARIACIÓN	31-dic-08 vs. 31-dic-09		31-dic-09 vs. 31-dic-10	
	ABSOLUTA	RELATIVA	ABSOLUTA	RELATIVA
<b>CARTERA</b>				
Cartera vigente	355,668	27.17%	378,475	22.73%
Cartera vencida	687	22.77%	(1,118)	-30.17%
Cartera en ejecución	(2,412)	-17.60%	(527)	-4.67%
Cartera reprogramada vigente	(20,073)	-11.41%	(6,507)	-4.18%
Cartera reprogramada vencida	1,185	469.60%	(1,144)	-79.60%
Cartera reprogramada en ejecución	(5,831)	-22.19%	(2,891)	-14.14%
Productos devengados por cobrar sobre cartera	(1,260)	-5.46%	(1,675)	-7.67%
Previsión para cartera incobrable	1,333	-2.77%	1,800	-3.85%
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>329,297</b>	<b>21.90%</b>	<b>366,414</b>	<b>19.99%</b>
<b>OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO</b>				
Obligaciones con el público a la vista	142,722	16.36%	(42,898)	-4.23%
Obligaciones con el público por cuentas de ahorros	181,168	23.46%	(235,889)	-24.74%
Obligaciones con el público a plazo	318,339	31.61%	(130,643)	-9.86%
Obligaciones con el público restringidas	(11,362)	-9.28%	17,876	16.10%
Cargos financieros devengados por pagar	18,117	76.17%	12,359	29.50%
<b>TOTAL OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO</b>	<b>648,983</b>	<b>23.19%</b>	<b>(379,195)</b>	<b>-11.00%</b>

## ANÁLISIS VERTICAL DEL BALANCE GENERAL

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>ACTIVO</b>				
Disponibilidades	22.78%	26.75%	19.42%	20.26%
Inversiones temporarias	27.51%	23.93%	20.25%	16.44%
Cartera	45.08%	45.12%	57.12%	60.08%
<i>Cartera vigente</i>	39.26%	40.99%	53.08%	56.97%
<i>Cartera vencida</i>	0.09%	0.09%	0.07%	0.22%
<i>Cartera en ejecución</i>	0.41%	0.28%	0.28%	0.25%
<i>Cartera reprogramada vigente</i>	5.27%	3.84%	3.88%	2.60%
<i>Cartera reprogramada vencida</i>	0.01%	0.04%	0.01%	0.24%
<i>Cartera reprogramada en ejecución</i>	0.79%	0.50%	0.46%	0.40%
<i>Productos devengados por cobrar sobre cartera</i>	0.69%	0.54%	0.52%	0.57%
<i>Previsión para cartera incobrable</i>	-1.44%	-1.15%	-1.17%	-1.16%
Otras cuentas por cobrar	0.27%	0.49%	0.54%	0.58%
Bienes realizables	0.15%	0.03%	0.02%	0.01%
Inversiones permanentes	1.57%	1.41%	0.22%	0.13%
Bienes de uso	2.14%	1.92%	2.20%	2.12%
Otros activos	0.51%	0.35%	0.23%	0.37%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>PASIVO</b>				
Obligaciones con el público	83.89%	84.86%	79.69%	80.44%
Obligaciones con el público a la vista	26.16%	24.99%	25.25%	25.88%
Obligaciones con el público por cuentas de ahorros	23.16%	23.47%	18.64%	22.23%
Obligaciones con el público a plazo	30.20%	32.63%	31.04%	28.52%
Obligaciones con el público restringidas	3.67%	2.73%	3.35%	2.63%
Cargos financieros devengados por pagar	0.71%	1.03%	1.41%	1.18%
Obligaciones con instituciones fiscales	0.01%	0.00%	0.01%	0.00%
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	7.33%	6.30%	4.35%	6.93%
Otras cuentas por pagar	1.02%	1.32%	1.50%	1.38%
Previsiones	0.39%	0.59%	0.82%	0.95%
Obligaciones subordinadas	1.60%	1.78%	1.69%	1.45%
Obligaciones con empresas con participación estatal	0.00%	0.00%	6.01%	2.82%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>94.24%</b>	<b>94.85%</b>	<b>94.07%</b>	<b>93.98%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital social	4.45%	3.66%	4.09%	4.04%
Aportes no capitalizados	0.00%	0.00%	0.24%	0.54%
Reservas	0.45%	0.44%	0.57%	0.62%
Otras Reservas no distribuidas	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Resultados acumulados	0.86%	1.06%	1.02%	0.83%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>5.76%</b>	<b>5.15%</b>	<b>5.93%</b>	<b>6.02%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

### ANÁLISIS VERTICAL DE LA CARTERA

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>CARTERA</b>				
Cartera vigente	87.09%	90.85%	92.92%	94.82%
Cartera vencida	0.20%	0.20%	0.12%	0.36%
Cartera en ejecución	0.91%	0.62%	0.49%	0.42%
Cartera reprogramada vigente	11.70%	8.50%	6.79%	4.32%
Cartera reprogramada vencida	0.02%	0.08%	0.01%	0.39%
Cartera reprogramada en ejecución	1.75%	1.12%	0.80%	0.67%
Productos devengados por cobrar sobre cartera	1.54%	1.19%	0.92%	0.95%
Provisión para cartera incobrable	-3.20%	-2.55%	-2.05%	-1.93%
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

### ANÁLISIS VERTICAL DE LAS OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO</b>				
Obligaciones con el público a la vista	31.18%	29.45%	31.69%	32.17%
Obligaciones con el público por cuentas de ahorros	27.60%	27.66%	23.39%	27.63%
Obligaciones con el público a plazo	36.00%	38.45%	38.95%	35.45%
Obligaciones con el público restringidas	4.37%	3.22%	4.20%	3.27%
Cargos financieros devengados por pagar	0.85%	1.22%	1.77%	1.47%
<b>TOTAL OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

### ANÁLISIS VERTICAL DEL PASIVO

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>PASIVO</b>				
Obligaciones con el público	89.02%	89.47%	84.71%	85.60%
Obligaciones con instituciones fiscales	0.01%	0.00%	0.01%	0.00%
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	7.78%	6.64%	4.63%	7.37%
Otras cuentas por pagar	1.08%	1.39%	1.60%	1.47%
Previsiones	0.41%	0.62%	0.87%	1.01%
Obligaciones subordinadas	1.69%	1.87%	1.79%	1.54%
Obligaciones con empresas con participación estatal	0.00%	0.00%	6.39%	3.01%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

### ANÁLISIS VERTICAL DEL PATRIMONIO

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital social	77.27%	70.95%	69.03%	67.05%
Aportes no capitalizados	0.00%	0.00%	4.09%	8.99%
Reservas	7.75%	8.49%	9.67%	10.21%
Otras Reservas no distribuidas	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Resultados acumulados	14.98%	20.56%	17.20%	13.74%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

## ANÁLISIS HORIZONTAL DEL BALANCE GENERAL (Variación absoluta en miles de Bolivianos)

PERIODOS VARIACIÓN	31-dic-08 vs. 31-dic-09		31-dic-09 vs. 31-dic-10	
	ABSOLUTA	RELATIVA	ABSOLUTA	RELATIVA
<b>ACTIVO</b>				
Disponibilidades	326,763	43.01%	(338,871)	-31.19%
Inversiones temporarias	54,580	5.95%	(192,506)	-19.81%
Cartera	329,297	21.90%	366,414	19.99%
<i>Cartera vigente</i>	355,668	27.17%	378,475	22.73%
<i>Cartera vencida</i>	687	22.77%	(1,118)	-30.17%
<i>Cartera en ejecución</i>	(2,412)	-17.60%	(527)	-4.67%
<i>Cartera reprogramada vigente</i>	(20,073)	-11.41%	(6,507)	-4.18%
<i>Cartera reprogramada vencida</i>	1,185	469.60%	(1,144)	-79.60%
<i>Cartera reprogramada en ejecución</i>	(5,831)	-22.19%	(2,891)	-14.14%
<i>Productos devengados por cobrar sobre cartera</i>	(1,260)	-5.46%	(1,675)	-7.67%
<i>Previsión para cartera incobrable</i>	1,333	-2.77%	1,800	-3.85%
Otras cuentas por cobrar	11,078	123.43%	584	2.91%
Bienes realizables	(3,820)	-74.02%	(608)	-45.31%
Inversiones permanentes	4,950	9.47%	(48,799)	-85.26%
Bienes de uso	6,481	9.08%	7,007	9.00%
Otros activos	(2,599)	-15.41%	(5,502)	-38.57%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>726,728</b>	<b>21.79%</b>	<b>(212,280)</b>	<b>-5.23%</b>
<b>PASIVO</b>				
Obligaciones con el público	648,983	23.19%	(379,195)	-11.00%
<i>Obligaciones con el público a la vista</i>	142,722	16.36%	(42,898)	-4.23%
<i>Obligaciones con el público por cuentas de ahorros</i>	181,168	23.46%	(235,889)	-24.74%
<i>Obligaciones con el público a plazo</i>	318,339	31.61%	(130,643)	-9.86%
<i>Obligaciones con el público restringidas</i>	(11,362)	-9.28%	17,876	16.10%
<i>Cargos financieros devengados por pagar</i>	18,117	76.17%	12,359	29.50%
Obligaciones con instituciones fiscales	(323)	-92.23%	199	730.49%
Obligaciones con bancos y entidades de financiamient	11,522	4.71%	(88,397)	-34.54%
Otras cuentas por pagar	19,476	57.19%	4,386	8.19%
Previsiones	11,020	85.11%	7,470	31.17%
Obligaciones subordinadas	18,918	35.55%	(7,146)	-9.91%
Obligaciones con empresas con participación estatal	-	-	231,478	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>709,596</b>	<b>22.58%</b>	<b>(231,206)</b>	<b>-6.00%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital social	-	0.00%	9,061	6.10%
Aportes no capitalizados	-	-	9,335	-
Reservas	2,879	19.33%	4,304	24.22%
Otras Reservas no distribuidas	-	-	-	-
Resultados acumulados	14,253	49.51%	(3,774)	-8.77%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>17,132</b>	<b>8.91%</b>	<b>18,926</b>	<b>9.04%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>726,728</b>	<b>21.79%</b>	<b>(212,280)</b>	<b>-5.23%</b>

**ESTADO DE RESULTADOS**  
(En Miles de Bolivianos)

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
Ingresos financieros	183,678	211,622	157,710	102,767
(-) Gastos financieros	82,031	104,942	59,558	29,811
<b>Resultado financiero bruto</b>	<b>101,647</b>	<b>106,680</b>	<b>98,152</b>	<b>72,956</b>
Otros ingresos operativos	82,447	101,480	111,656	71,565
(-) Otros gastos operativos	36,450	32,635	32,676	19,427
<b>Resultado de operación bruto</b>	<b>147,644</b>	<b>175,525</b>	<b>177,132</b>	<b>125,094</b>
Recuperación de activos financieros	7,400	402	4,274	17
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	30,443	15,933	12,391	16,370
<b>Resultado de operación después de incobrables</b>	<b>124,601</b>	<b>159,994</b>	<b>169,016</b>	<b>108,741</b>
(-) Gastos de administración	99,533	110,085	121,074	76,455
<b>Resultado de operación neto</b>	<b>25,068</b>	<b>49,908</b>	<b>47,942</b>	<b>32,286</b>
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor	4,055	623	2,908	2,039
<b>Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor</b>	<b>29,123</b>	<b>50,532</b>	<b>50,849</b>	<b>34,325</b>
Ingresos Extraordinarios	5,888	-	-	-
(-) Gastos Extraordinarios	-	-	-	-
<b>Resultado antes de impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación</b>	<b>35,011</b>	<b>50,532</b>	<b>50,849</b>	<b>34,325</b>
Ajuste contable por efectos de la inflación	6,222	-	-	-
Ajuste por inflación "otras reservas no distribuibles"	-	-	-	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>28,789</b>	<b>50,532</b>	<b>50,849</b>	<b>34,325</b>
(-) Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)- Impuesto a las transacciones (IT)	-	7,490	11,581	7,281
<b>Resultado Neto de la Gestión</b>	<b>28,789</b>	<b>43,042</b>	<b>39,268</b>	<b>27,043</b>

## ANÁLISIS VERTICAL DEL ESTADO DE RESULTADOS

PERÍODO	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
Ingresos financieros	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
(-) Gastos financieros	44.66%	49.59%	37.76%	29.01%
<b>Resultado financiero bruto</b>	<b>55.34%</b>	<b>50.41%</b>	<b>62.24%</b>	<b>70.99%</b>
Otros ingresos operativos	44.89%	47.95%	70.80%	69.64%
(-) Otros gastos operativos	19.84%	15.42%	20.72%	18.90%
<b>Resultado de operación bruto</b>	<b>80.38%</b>	<b>82.94%</b>	<b>112.32%</b>	<b>121.73%</b>
Recuperación de activos financieros	4.03%	0.19%	2.71%	0.02%
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	16.57%	7.53%	7.86%	15.93%
<b>Resultado de operación después de incobrables</b>	<b>67.84%</b>	<b>75.60%</b>	<b>107.17%</b>	<b>105.81%</b>
(-) Gastos de administración	54.19%	52.02%	76.77%	74.40%
<b>Resultado de operación neto</b>	<b>13.65%</b>	<b>23.58%</b>	<b>30.40%</b>	<b>31.42%</b>
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor	2.21%	0.29%	1.84%	1.98%
<b>Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor</b>	<b>15.86%</b>	<b>23.88%</b>	<b>32.24%</b>	<b>33.40%</b>
Ingresos Extraordinarios	3.21%	0.00%	0.00%	0.00%
(-) Gastos Extraordinarios	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Resultado antes de impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación</b>	<b>19.06%</b>	<b>23.88%</b>	<b>32.24%</b>	<b>33.40%</b>
Ajuste contable por efectos de la inflación	3.39%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>15.67%</b>	<b>23.88%</b>	<b>32.24%</b>	<b>33.40%</b>
(-) Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)- Impuesto a las transacciones (IT)	0.00%	3.54%	7.34%	7.09%
<b>Resultado Neto de la Gestión</b>	<b>15.67%</b>	<b>20.34%</b>	<b>24.90%</b>	<b>26.32%</b>



**ANÁLISIS HORIZONTAL DEL ESTADO DE RESULTADOS**  
(Variación absoluta en miles de Bolivianos)

PERIODOS VARIACIÓN	31-dic-08 vs. 31-dic-09		31-dic-09 vs. 31-dic-10	
	ABSOLUTA	RELATIVA	ABSOLUTA	RELATIVA
Ingresos financieros	27,943	15.21%	(53,912)	-25.48%
(-) Gastos financieros	22,911	27.93%	(45,384)	-43.25%
<b>Resultado financiero bruto</b>	<b>5,033</b>	<b>4.95%</b>	<b>(8,527)</b>	<b>-7.99%</b>
Otros ingresos operativos	19,033	23.09%	10,176	10.03%
(-) Otros gastos operativos	(3,815)	-10.47%	41	0.13%
<b>Resultado de operación bruto</b>	<b>27,880</b>	<b>18.88%</b>	<b>1,608</b>	<b>0.92%</b>
Recuperación de activos financieros	(6,998)	-94.57%	3,872	962.81%
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	(14,510)	-47.66%	(3,542)	-22.23%
<b>Resultado de operación después de incobrables</b>	<b>35,393</b>	<b>28.40%</b>	<b>9,022</b>	<b>5.64%</b>
(-) Gastos de administración	10,552	10.60%	10,989	9.98%
<b>Resultado de operación neto</b>	<b>24,840</b>	<b>99.09%</b>	<b>(1,967)</b>	<b>-3.94%</b>
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor	(3,431)	-84.63%	2,285	366.52%
<b>Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor</b>	<b>21,409</b>	<b>73.51%</b>	<b>318</b>	<b>0.63%</b>
Ingresos Extraordinarios	(5,888)	-100.00%	-	-
(-) Gastos Extraordinarios	-	-	-	-
<b>Resultado antes de impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación</b>	<b>15,521</b>	<b>44.33%</b>	<b>318</b>	<b>0.63%</b>
Ajuste contable por efectos de la inflación	(6,222)	-100.00%	-	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>21,742</b>	<b>75.52%</b>	<b>318</b>	<b>0.63%</b>
(-) Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)- Impuesto a las transacciones (IT)	7,490	-	4,092	54.63%
<b>Resultado Neto de la Gestión</b>	<b>14,253</b>	<b>49.51%</b>	<b>(3,774)</b>	<b>-8.77%</b>

## ANÁLISIS DE INDICADORES FINANCIEROS

Fórmula	Interpretación	31-dic-08	31-dic-09	31-dic-10	31-jul-11
<b>INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>					
Disponibilidades + Inv. Temporarias / Activos	Porcentaje	50.29%	50.68%	39.67%	36.70%
Disponibilidades + Inv. Temporarias / Oblig. a Corto Plazo <sup>1</sup>	Porcentaje	93.05%	96.50%	81.19%	69.57%
Disponibilidades / Oblig. a Corto Plazo	Porcentaje	42.15%	50.94%	39.75%	38.41%
<b>INDICADORES DE SOLVENCIA</b>					
Patrimonio / Activos	Porcentaje	5.76%	5.15%	5.93%	6.02%
Coefficiente de Adecuación Patrimonial (CAP)	Porcentaje	11.33%	11.31%	11.15%	11.09%
<b>CALIDAD DE CARTERA</b>					
Cartera Vigente / Cartera Bruta <sup>2</sup>	Porcentaje	97.17%	98.01%	98.60%	98.17%
Previsiones para cartera incobrable / Cartera Bruta	Porcentaje	3.15%	2.52%	2.68%	2.66%
Cartera Vencida + Ejecución / Cartera Bruta	Porcentaje	2.83%	1.99%	1.40%	1.83%
<b>INDICADORES DE FINANCIAMIENTO</b>					
Obligaciones con el público/Pasivo + Patrimonio	Porcentaje	83.89%	84.86%	79.69%	80.44%
Pasivo / Activo	Porcentaje	94.24%	94.85%	94.07%	93.98%
<b>EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b>					
Gastos de Administración / Ingresos Totales	Porcentaje	37.40%	35.16%	44.95%	43.86%
Gastos de Administración / Cartera Bruta <sup>2</sup>	Porcentaje	6.51%	5.93%	5.44%	2.97%
Gastos de Administración / (Promedio Activo + Promedio Contingente)	Porcentaje	3.07%	2.73%	2.79%	2.97%
Gastos de Administración/ (Activo productivo promedio neto de contingente)	Porcentaje	4.55%	4.22%	4.20%	4.26%
<b>INDICADORES DE RENTABILIDAD<sup>3</sup></b>					
Resultado Neto / Promedio Patrimonio (ROE)	Porcentaje	16.48%	21.44%	17.95%	
Resultado Neto/ Promedio Activos + Promedio Contingente (ROA)	Porcentaje	0.89%	1.07%	0.91%	

<sup>1</sup> Obligaciones a Corto Plazo = A la vista (Cuentas 211.00; 218.01; 281.00; 288.01; 221.00; 228.01; 231.00) + Caja de Ahorro (Cuentas 212.00; 218.02; 282.00; 288.02) + DPFs a 30 días. (213.01; 215.01; 283.01; 285.01) + Cheques de Gerencia (Cuenta 242.01)

<sup>2</sup> Cartera Bruta = Cartera vigente + Cartera vencida + Cartera en ejecución + Cartera reprogramada vigente + Cartera reprogramada vencida + Cartera reprogramada en ejecución + Prev. Genéricas Volunt. Para Pérdidas Futuras aún no Identificadas.

<sup>3</sup> El promedio del patrimonio, activos y contingente, se obtiene de la suma de los saldos de la gestión terminada más los saldos de una gestión anterior, dividido entre dos.

# Anexos



## INFORME DE CALIFICACIÓN

# Banco Ganadero S.A.

Bolivia

### Índice:

CALIFICACIONES	1
PRINCIPALES INDICADORES	1
FORTALEZAS CREDITICIAS	2
DESAFIOS CREDITICIOS	2
FUNDAMENTOS DE LA CALIFICACION	2
PERSPECTIVAS	3
FACTORES QUE PODRÍAN MEJORAR LAS CALIFICACIONES	3
FACTORES QUE PODRÍAN DESMEJORAR LAS CALIFICACIONES	4
RESULTADOS RECIENTES	4
DICTAMEN	4

### Contactos:

BUENOS AIRES 54.11.3752.2000

Andrea Manavella  
[Andrea.manavella@moodys.com](mailto:Andrea.manavella@moodys.com)

Christian Pereira  
[Christian.Pereira.hatcherian@moodys.com](mailto:Christian.Pereira.hatcherian@moodys.com)

Daniel Marchetto  
[Daniel.marchetto@moodys.com](mailto:Daniel.marchetto@moodys.com)

Valeria Azconegui  
[Mariavaleria.azconegui@moodys.com](mailto:Mariavaleria.azconegui@moodys.com)

### Calificaciones

Banco Ganadero S.A.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN DE MOODY'S
Acciones	<b>2</b>

### Principales Indicadores

	Jun 2011	Dic 2010	Dic 2009	Dic 2008	Dic 2007
Total de Activos (Bs millones)	4.230,44	3.849,64	4.061,92	3.335,19	2.533,39
Total de Patrimonio (Bs millones)	251,25	228,25	209,32	192,19	157,18
ROAA	1,14	0,98	1,18	0,98	1,13
ROAE	19,53	18,94	21,42	16,02	17,64
Cartera venc. y en ejec./Préstamos	1,33	1,40	1,99	2,83	5,45
Cartera venc. y en ejec./(PN + Prev.)	11,37	11,42	14,40	18,00	34,93

## Fortalezas Crediticias

Las fortalezas crediticias de Banco Ganadero S.A. son:

- Pertenece en forma mayoritaria a un grupo económico familiar de Bolivia de reconocida trayectoria
- Posee un grupo gerencial caracterizado por una amplia trayectoria y experiencia en el negocio bancario y financiero
- En los últimos trimestres ha registrado una importante mejora en el rendimiento del banco, especialmente en cuanto a la calidad de activos
- El banco ha tenido un crecimiento importante en los últimos años con el consiguiente desafío de mantener dicha cartera con los estándares actuales de calidad

## Desafíos Crediticios

Los desafíos crediticios Banco Ganadero S.A. son:

- La entidad se desempeña en un entorno operativo aún desafiante (Bolivia posee una calificación de deuda soberana de B1)
- Los bancos enfrentarán un ambiente fuertemente competitivo, ilustrado por una disminución en el margen financiero
- La franquicia de la institución sigue siendo limitada. A junio de 2011 la participación de mercado era de un 6% de los activos y 6,3% de los depósitos del sistema
- Cuenta con ajustados índices de capital

## Fundamento de la calificación

Moody's mantuvo la calificación de fortaleza financiera de Banco Ganadero en E+, bajo la metodología de fortaleza financiera (BFSR) y del análisis de incumplimiento conjunto (JDA). Se ha considerado la consolidación evidenciada en sus indicadores financieros tales como calidad de cartera, capitalización y rentabilidad. La calificación de Fortaleza Financiera Bancaria<sup>1</sup> (BFSR por sus siglas en inglés) incorpora también la relativa mejora en el entorno operativo y regulatorio de Bolivia. Sin embargo, también refleja el desafío de incrementar los ingresos genuinos del banco, en un entorno operativo aún inestable y fuertemente competitivo.

<sup>1</sup> La calificación de Fortaleza Financiera Bancaria (BFSR por sus siglas en inglés, Bank Financial Strength Rating) es una calificación global y representa la opinión de Moody's sobre la seguridad y solidez intrínsecas de los bancos. Esta calificación excluye por lo tanto elementos de soporte y de riesgo crediticios externos, los cuales sí son evaluados en las calificaciones de depósitos de Moody's.

<sup>2</sup> La Calificación en Escala Nacional es un ordenamiento relativo de la solvencia crediticia (incluyendo el apoyo externo relevante) dentro de un país determinado y emplea los símbolos de calificación de Moody's, añadiendo el sufijo correspondiente al país ("..nn") como por ejemplo, Aaa.bo para Bolivia. Esta escala no es globalmente comparable sino que refleja el riesgo crediticio relativo dentro de un país específico. Los inversores que requieran calificaciones comparables internacionalmente, deberán emplear las calificaciones globales que asigna Moody's. Moody's emplea la Calificación en Escala Nacional en mercados locales i) donde la escala global no es consistente con las escalas locales fijadas por los reguladores o utilizadas comúnmente por los inversores; o ii) donde la escala global de calificaciones proporciona un bajo grado de diferenciación entre créditos dentro de un país, hecho que sucede a menudo cuando los riesgos políticos o económicos predominan y, por lo tanto, ocultan riesgos específicos de las empresas o instrumentos dentro de una categoría dada. Moody's construye una escala nacional definiendo como Aaa al segmento de créditos de mejor calidad en un país, y como C al peor, ordenando y distribuyendo las empresas restantes a lo largo de toda la escala. Cabe aquí aclarar que en algunos países de la región los reguladores han incluido en su normativa el uso de las categorías D y E, por lo que en los mismos debieron incorporarse las mismas. Con cada Calificación en Escala Nacional, Moody's asigna una Calificación en Escala Global para facilitar la comparación de riesgos en el ámbito internacional. La Calificación en Escala Nacional expresa el punto de vista de Moody's acerca de la situación del crédito con relación a sus pares en un país dado, mientras que la Calificación Global refleja directamente las expectativas relativas de incumplimiento y pérdida, sobre una base consistente en el ámbito internacional. La pérdida esperada asociada a una Calificación en Escala Nacional dada, generalmente será más alta que para su equivalente en la escala global. De este modo, un crédito en el segmento más bajo del grado de inversión en la escala nacional tendrá implícita una pérdida esperada más alta que la de su equivalente en la escala global

El peso de los depósitos en moneda nacional del Banco ha aumentado con respecto al ejercicio anterior. Es así como a junio de 2011 las obligaciones con el público en moneda nacional representaron el 60,67% del total de las obligaciones.

Por otro lado, la calificación de moneda local se mantuvo en B1. La calificación en escala nacional <sup>2</sup> (NSR por sus siglas en inglés) para depósitos en moneda local también permaneció sin cambios en Aa2.bo.

Las calificaciones en moneda local no toman en consideración el riesgo de transferencia y convertibilidad de la moneda asociados a la moneda extranjera, y es por esto que estas calificaciones son superiores a las otorgadas a los depósitos en moneda extranjera.

Por otro lado, Moody's mantuvo la calificación global para los depósitos en moneda extranjera en B2, la cual se encuentra en el techo soberano para los depósitos en moneda extranjera. Moody's también mantuvo la calificación de depósitos en moneda extranjera en Aa3.bo en escala nacional. Asimismo Moody's ha asignado perspectiva positiva a esta calificación. Esta calificación es similar a la asignada a los otros bancos de Bolivia y refleja los riesgos de convertibilidad y transferencia de divisas.

Las calificaciones NSR de Moody's para los bancos bolivianos se identifican con el sufijo ".bo" y constituyen calificaciones de orden relativo sobre la capacidad crediticia para instrumentos en un país en particular en relación con otros emisores o emisiones locales. Las calificaciones nacionales son para uso en el país en las que se efectúan y no son comparables en forma global con las calificaciones asignadas en otros países. Las NSR no son una opinión absoluta sobre los riesgos de incumplimiento, pues en países con baja calidad crediticia internacional, incluso los créditos calificados en altos niveles de la escala nacional, pueden también ser susceptibles de incumplimiento. Las calificaciones en escala nacional son asignadas sobre la base de la correspondiente calificación global, ya sea para instrumentos de en moneda extranjera o en moneda local.

Banco Ganadero S.A., establecido en 1994, es un banco comercial cuyo accionista mayoritario es el grupo económico empresarial de la familia Monasterio, el cual participa activamente en actividades industriales y de ganadería en la región de Santa Cruz de la Sierra. La gerencia planea intensificar la presencia de la institución en las actividades de préstamos para el sector PYME durante las próximas gestiones. A junio de 2011, Banco Ganadero era el sexto banco en Bolivia en términos de obligaciones con el público con Bs 3.446 millones, con una participación de mercado del 6,3%.

## Perspectiva

---

La perspectiva sobre todas las calificaciones es estable, con excepción de la calificación de depósitos en moneda extranjera que cuenta con perspectiva positiva.

## Factores que podrían mejorar las calificaciones

---

Una mejora de la calificación de fortaleza financiera dependería de un crecimiento de la franquicia.

Las calificaciones globales de depósitos en moneda extranjera incluyen factores de soporte externo, por lo tanto un mejoramiento de dichas calificaciones dependería de un mejoramiento de la solvencia soberana



## Factores que podrían desmejorar las calificaciones

La calificación de BFSR podría verse presionada si la solvencia y calidad de los activos del Banco se deteriora o si el entorno operativo empeorara.

## Resultados recientes

Durante el segundo trimestre de 2011, Banco Ganadero registró un crecimiento en el nivel de préstamos de un 15%, con respecto a diciembre de 2010, en el mismo período los depósitos experimentaron un aumento de un 8,9%. Asimismo a junio 2011, el nivel de préstamos sobre el total de activos alcanzaba el 60,45%.

A junio 2011, Banco Ganadero registró un resultado positivo de Bs 23,08 millones, superior a la ganancia obtenida a junio 2010 por Bs 18,8 millones. El resultado final se vio influenciado positivamente por un mayor margen financiero neto y mayores ingresos por operaciones de cambio y arbitraje, siendo compensados parcialmente por los mayores gastos operativos (gastos en personal en su mayoría).

El aumento del margen financiero neto obedece a un aumento de los ingresos financieros de Bs 7,6 millones (básicamente intereses de préstamos) y a una caída en los egresos financieros en Bs 6,7 millones (principalmente intereses por depósitos).

A junio 2011, los ingresos netos por servicios cubrían el 32 % de los gastos de administración. Este indicador registró una caída con respecto a junio 2010 (donde cubrían el 43,4%), como consecuencia de la caída de los ingresos por comisiones (20,1%) y la suba de los gastos operativos (8,4%).

A junio de 2011 la cartera vencida y en ejecución representaba el 1,3% siendo inferior a la registrada a junio 2010 (1,99%). Esta disminución obedece en parte a la disminución de la cartera vencida y en ejecución en un 15,6% y por otro lado al aumento de la cartera total en un 26,7%. La cobertura de la cartera vencida y en ejecución con provisiones era de 139,8%. Asimismo, es importante recalcar que una parte muy significativa de la cartera en ejecución cuenta con garantía hipotecaria.

En lo que se refiere a liquidez, el banco se fondea en un 90,6% con depósitos, de los cuales el 34,38% está constituido por depósitos a plazo y el 26,71% tiene un plazo de vencimiento superior a un año. Por otro lado la institución ha logrado mantener sus ratios de liquidez, obteniendo a junio de 2011 un indicador de los activos líquidos sobre activos totales del 37%.

A junio de 2011 el Banco cumple con los requerimientos regulatorios de capital dado que el coeficiente de adecuación patrimonial es del 11,07%.

## Dictamen

El Consejo de Calificación de **Moody's Latin America Calificadora de Riesgo S.A.** reunido el 16 de agosto de 2011, sobre la base de la información recibida del banco, los análisis cualitativos y cuantitativos que se han desarrollado y de acuerdo con lo determinado en su Manual para la Calificación de Entidades Financieras, decide otorgar las siguientes calificaciones a Banco Ganadero S.A.:

- **Acciones: Categoría 2.**

Corresponde a títulos accionarios que presenten alguna de las siguientes situaciones: i) cobertura o capacidad de generación de ganancia buena y liquidez media; ii) cobertura o capacidad de generación de ganancia muy buena y liquidez baja; iii) cobertura o capacidad de generación de ganancia regular y liquidez alta.

## Equivalencias

De acuerdo con lo establecido en la Resolución ASFI N° 033/2010, las calificaciones precedentemente asignadas, son equivalentes a las siguientes nomenclaturas establecidas por ASFI en el Reglamento para Entidades Calificadoras de Riesgo:

### Acciones

La **Categoría 2** equivale a la categoría:

**Categoría II** corresponde a acciones que cuentan con un “Alto nivel de solvencia y buena capacidad de generación de utilidades”

Las calificaciones de riesgo efectuadas por Moody's Latin America Calificadora de Riesgo S.A. (“Moody's Latin America”) son Calificaciones a Escala Nacional. Este tipo de calificaciones son diferentes y por lo tanto deben distinguirse de las calificaciones internacionales de crédito publicadas por Moody's Investors Service, Inc., que si bien es su accionista controlante, es una sociedad diferente constituida en los Estados Unidos de América y con sede social en dicho país. Tal como se encuentra detalladamente explicado en el sitio de internet de Moody's Latin America (<http://www.moody.com.ar/novedades.htm>) y en el sitio de internet de Moody's Investors Service, Inc. (<http://www.moody.com/moody/cust/ staticcontent/2000200000265731.asp?section=ref>), a los cuales se remite a los inversores y cuyo contenido se incorpora expresamente al presente, las calificaciones de crédito de Moody's Investors Service, Inc. brindan a los mercados internacionales de capital un marco globalmente consistente para comparar la calidad crediticia de entidades financieras e instrumentos calificados. Dicho sistema de calificación internacional permite la comparación de emisores y obligaciones con independencia de la moneda en que se haya emitido la obligación, el país de origen del emisor o la industria en que se desenvuelva el emisor. Por el contrario, las Calificaciones a Escala Nacional efectuadas por Moody's Latin America son opiniones relativas a la calidad crediticia de emisores y emisiones dentro de un país en particular. Las Calificaciones a Escala Nacional no incluyen estimación de pérdidas asociadas con eventos sistémicos que pudieran afectar genéricamente a todos los emisores dentro de un país, incluso a aquellos que reciben las calificaciones más altas a escala nacional. Por lo tanto, las Calificaciones a Escala Nacional pueden entenderse como calificaciones relativas de calidad crediticia (incluyendo el apoyo externo relevante) dentro de un país en particular. El uso de las Calificaciones a Escala Nacional por los inversores es apropiado únicamente dentro de la porción de un portfolio que esté expuesta al mercado local de un país determinado, teniendo en cuenta los diversos riesgos que implique la calificación nacional y extranjera otorgada a la moneda de dicho país. En consecuencia, y tal como se explica con mayor detalle en los sitios de internet mencionados precedentemente, el concepto tradicional de “grado de inversión” que se aplica en los mercados internacionales no puede necesariamente aplicarse siquiera a las más altas calificaciones nacionales. El propósito de las Calificaciones a Escala Nacional efectuadas por Moody's Latin America es permitir la diferenciación de la calidad crediticia dentro de economías sujetas a índices genéricos de “riesgo país”, los cuales (de no estar excluidos por definición) afectarían dicha pretendida diferenciación. En países con calidad crediticia sistémica baja, aún los créditos con altas calificaciones en escala nacional pueden ser susceptibles al default

## ANEXO I

- **CARACTERISTICAS DE LAS ACCIONES**

**Información al 31 de mayo de 2011**

Las acciones fueron inscritas en el Mercado de Valores.

Acciones pagadas al 30 de abril de 2011: 1.711.310 acciones equivalentes a Bs 171.131.000

Monto aprobado por la junta extraordinaria para emitir: Bs 14.000.000 (catorce millones 00/100 Bolivianos)

Series a emitir: Cinco series Serie "A" 28.000 acciones, Bs 2.800.000 (dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)  
 Serie "B" 28.000 acciones, Bs 2.800.000 (dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)  
 Serie "C" 28.000 acciones, Bs 2.800.000 (dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)  
 Serie "D" 28.000 acciones, Bs 2.800.000 (dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)  
 Serie "E" 28.000 acciones, Bs 2.800.000 (dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Precio de Suscripción: Bs 100 por acción (valor nominal)

Tipo de Acciones: Ordinarias y nominativas

Accionistas Principales al 30-04-11:

NOMBRE	N° ACCIONES	PARTICIPACION
Fernando Monasterio Nieme	469,953	27.46%
Osvaldo Monasterio Nieme	110,619	6.46%
Carlos Krutzfeldt Monasterio	92,296	5.39%
Guillermo Krutzfeldt Monasterio	92,298	5.39%
Fernando Krutzfeldt Monasterio	92,297	5.39%
Roberto Krutzfeldt Monasterio	92,291	5.39%
Irene Lesma Monasterio Rek	83,450	4.88%
Sofía Monasterio Rek	83,439	4.88%
Romina Monasterio Peña	83,469	4.88%
Claudia Cecilia Paz de Monasterio	83,480	4.88%
Otros	427,718	25.00%
<b>TotaTotal</b>	<b>1,711,310</b>	<b>100,00%</b>

Composición del capital:

Acciones Ordinarias 1 voto	1.711.310
<b>Total en circulación:</b>	<b>1.711.310</b>

## Características de la nueva emisión

---

**Tipo de Valores a emitirse:** Acciones ordinarias y nominativas,

**Moneda en la que se expresarán las Acciones:** Bolivianos.

**Serie en que se divide la Emisión:** Se En la presente emisión se respetará el 20% que cada una de las series (Serie A, B, C, D y E) representa en el capital de la Sociedad, conforme al siguiente detalle:

Serie "A": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "B": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "C": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "D": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos)

Serie "E": Bs 2.800.000.- (Dos millones ochocientos mil 00/100 Bolivianos).

Las acciones de todas las series tienen los mismos derechos entre sí, en igualdad de condiciones de acuerdo al Estatuto del Banco.

**Cantidad de Acciones que compone la Emisión:** 140.000 (Ciento cuarenta mil) nuevas acciones ordinarias y nominativas

**Monto de la Emisión Aprobado por la Junta General Extraordinaria** (Incremento en Capital Pagado y el porcentaje que representa incluyendo la presente Emisión) Bs. 14.000.000.- (catorce millones 00/100 Bolivianos) que representan el 7.56% del total de acciones emitidas incluida la presente Emisión.

**Forma de representación de las Acciones:** Mediante anotaciones en cuenta en el Sistema de Registro de Anotaciones en Cuenta a cargo de la Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A. (EDV), de acuerdo a regulaciones legales vigentes

**Forma de Circulación de los Valores:** Nominativas. La Sociedad reputará como titular de las acciones a quien figure como titular en los valores y se encuentre registrado en la EDV y en el Libro de registro de Accionistas de la Sociedad, previo cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) y demás normativa reglamentaria emitida por la ASFI y el Estatuto del Banco.

**Plazo de Colocación de la Emisión:** Hasta ciento ochenta (180) días calendario, computables a partir de la Fecha de Emisión.

**Valor Nominal:** Bs.100 (Cien 00/100 Bolivianos).

**Modalidad de Colocación Primaria:** "A mejor esfuerzo"

**El precio mínimo (base) de colocación de cada acción que compone la emisión:** Bs. 155 (Ciento cincuenta y cinco 00/100 bolivianos).

**Procedimiento de colocación primaria:** Mercado Primario Bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A.

**Destino de los fondos obtenidos a través de la presente emisión** Los recursos monetarios obtenidos con la colocación de acciones serán destinados al giro normal de las actividades de la Sociedad, sobre todo, al otorgamiento de créditos, a fin de incrementar su participación en el mercado, así como en mejorar los indicadores de rentabilidad y solvencia.

**Destinatarios a los que va dirigida la Oferta Pública** Inversionistas institucionales y/o particulares, con excepción de aquellos impedidos según lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras de acuerdo al siguiente detalle:

Los inhabilitados, por ministerio de la ley, para ejercer el comercio.

Los que tengan auto de procesamiento o sentencia condenatoria por la comisión de delitos comunes.

Los deudores en mora al sistema financiero que tengan créditos en ejecución o créditos castigados.

Los que hubieran sido declarados, conforme a procedimientos legales, culpables de delitos económicos en funciones públicas, contra el orden financiero o en la administración de entidades financieras.

Los responsables de quiebras, por culpa o dolo, en sociedades en general y entidades del sistema financiero.

Los que hubieran sido inhabilitados para ser titulares de cuentas corrientes.

Los Representantes Nacionales, los Concejales Municipales y los servidores públicos en general.

Los directores o administradores de las entidades financieras del Estado, incluyendo el Banco Central de Bolivia.

#### **i) CAPACIDAD DE GENERAR GANANCIAS:**

Por lo expuesto en la primer parte del informe se concluye que la Compañía cuenta con una muy buena capacidad de generar ganancias. **Nivel 1**

#### **ii) LIQUIDEZ DE LA ACCION**

De acuerdo con lo establecido en nuestro Manual de Calificación, se procedió a medir la presencia de la acción en el mercado, considerando el número de días que la acción se transa en el lapso del último trimestre anterior a la calificación. El Manual establece que si la acción se transa menos del 25% de los días en el último trimestre, corresponde calificar en el **Nivel 3**.

De acuerdo a los análisis presentados la acción muestra un bajo nivel de liquidez por lo que corresponde asignarle el **Nivel 3**.

#### **iii) Matriz de la Calificación de la Acción**

En base a una combinación entre el Nivel asignado a la **Generación de Ganancias – Nivel 1** y el nivel establecido con respecto a su Liquidez en el Mercado - **Nivel 3** se determina en función de la siguiente matriz la calificación de la acción.

	<b>Ganancias Nivel 1</b>	<b>Ganancias Nivel 2</b>	<b>Ganancias Nivel 3</b>	<b>Ganancias Nivel 4</b>
<b>Liquidez Nivel 1</b>	Categoría 1	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3
<b>Liquidez Nivel 2</b>	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3	Categoría 4
<b>Liquidez Nivel 3</b>	<b>Categoría 2</b>	Categoría 3	Categoría 4	Categoría 4

En consecuencia la calificación que corresponde asignar es **Categoría 2**

#### **ASPECTOS COMPLEMENTARIOS**

**1)Relación Valor de Cotización / Valor de Libros** Dado que la acción no registra cotización no puede hacerse la relación con el valor de libros

**2)Al no registrar operaciones durante el período, no puede hacerse una comparación con el comportamiento de otras acciones.**

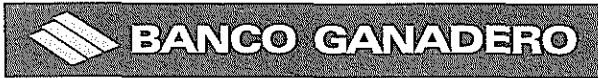
Evaluados los aspectos complementarios, se considera que los mismos no ameritan una modificación de la calificación asignada, quedando la misma establecida en **Categoría 2**.

Las calificaciones de riesgo efectuadas por Moody's Latin America Calificadora de Riesgo S.A. ("Moody's Latin America") son Calificaciones a Escala Nacional. Este tipo de calificaciones son diferentes y por lo tanto deben distinguirse de las calificaciones internacionales de crédito publicadas por Moody's Investors Service, Inc., que si bien es su accionista controlante, es una sociedad diferente constituida en los Estados Unidos de América y con sede social en dicho país. Tal como se encuentra detalladamente explicado en el sitio de internet de Moody's Latin America (<http://www.moody.com.ar/novedades.htm>) y en el sitio de internet de Moody's Investors Service, Inc. (<http://www.moody.com/moodys/cust/ staticcontent/2000200000265731.asp?section=ref>), a los cuales se remite a los inversores y cuyo contenido se incorpora expresamente al presente, las calificaciones de crédito de Moody's Investors Service, Inc. brindan a los mercados internacionales de capital un marco globalmente consistente para comparar la calidad crediticia de entidades financieras e instrumentos calificados. Dicho sistema de calificación internacional permite la comparación de emisores y obligaciones con independencia de la moneda en que se haya emitido la obligación, el país de origen del emisor o la industria en que se desenvuelva el emisor. Por el contrario, las Calificaciones a Escala Nacional efectuadas por Moody's Latin America son opiniones relativas a la calidad crediticia de emisores y emisiones dentro de un país en particular. Las Calificaciones a Escala Nacional no incluyen estimación de pérdidas asociadas con eventos sistémicos que pudieran afectar genéricamente a todos los emisores dentro de un país, incluso a aquellos que reciben las calificaciones más altas a escala nacional. Por lo tanto, las Calificaciones a Escala Nacional pueden entenderse como calificaciones relativas de calidad crediticia (incluyendo el apoyo externo relevante) dentro de un país en particular. El uso de las Calificaciones a Escala Nacional por los inversores es apropiado únicamente dentro de la porción de un portfolio que esté expuesta al mercado local de un país determinado, teniendo en cuenta los diversos riesgos que implique la calificación nacional y extranjera otorgada a la moneda de dicho país. En consecuencia, y tal como se explica con mayor detalle en los sitios de internet mencionados precedentemente, el concepto tradicional de "grado de inversión" que se aplica en los mercados internacionales no puede necesariamente aplicarse siquiera a las más altas calificaciones nacionales. El propósito de las Calificaciones a Escala Nacional efectuadas por Moody's Latin America es permitir la diferenciación de la calidad crediticia dentro de economías sujetas a índices genéricos de "riesgo país", los cuales (de no estar excluidos por definición) afectarían dicha pretendida diferenciación. En países con calidad crediticia sistémica baja, aún los créditos con altas calificaciones en escala nacional pueden ser susceptibles al default



	30/06/2011	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007
<b>BALANCE GENERAL</b>					
<b>ACTIVO</b>					
Disponibilidades y Saldos en el Banco Central	711,14	548,27	1.006,23	701,40	355,62
Préstamos a bancos y a otras instituciones financieras	186,04	199,39	80,30	58,38	37,88
Inversiones y Títulos Valores	674,71	787,87	1.029,18	969,65	734,65
Títulos para negociación	669,29	779,44	971,94	917,36	685,44
Títulos en cuenta de inversión	0,00	0,00	0,00	7,84	34,46
Títulos en cuenta de inversión (mantenidos hasta el vencimiento)	0,00	0,00	0,00	7,84	34,46
Títulos e Inversiones - otros	5,42	8,44	57,24	44,44	14,75
Préstamos netos de provisiones	2.530,97	2.199,09	1.832,68	1.503,38	1.303,82
Préstamos brutos	2.557,57	2.223,92	1.857,63	1.528,41	1.335,16
Provisiones	47,47	44,98	46,78	48,12	51,30
Ingresos (no ordinarios-no realizados) por préstamos	-20,88	-20,15	-21,83	-23,09	-19,95
Activos Fijos, netos	89,82	84,87	77,87	71,39	68,24
Valor Llave y otros Activos Intangibles - Netos - Total	1,39	0,47	0,84	-	-
Otros Activos-Total	36,37	29,67	34,82	31,00	33,19
Total Activos	4.230,44	3.849,64	4.061,92	3.335,19	2.533,39
<b>PASIVO</b>					
Depósitos del Público	3.340,59	3.068,04	3.447,04	2.798,38	2.139,74
Depósitos del Sector Financiero	462,95	399,00	255,92	244,40	174,17
Bonos no subordinados, Notas y otras deudas de largo plazo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Deuda Subordinada	60,97	64,99	72,14	53,22	26,52
Otros pasivos - Total	114,67	89,36	77,50	47,00	35,78
Total Pasivos	3.979,19	3.621,39	3.852,60	3.143,00	2.376,22
<b>PATRIMONIO NETO</b>					
Acciones comunes	194,04	166,90	148,51	148,51	139,66
Resultados retenidos - Total	57,22	61,34	60,81	43,68	17,51
Otros componentes del patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total del Patrimonio Neto	251,25	228,25	209,32	192,19	157,18
Total Pasivos y Patrimonio Neto	4.230,44	3.849,64	4.061,92	3.335,19	2.533,39
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>					
Ingresos financieros	86,39	157,71	211,62	183,68	163,31
Egresos financieros	25,38	59,56	104,94	82,03	79,29
Margen Financiero Neto	61,01	98,15	106,68	101,65	84,01
Cargos por incobrabilidad	13,07	12,35	15,91	30,20	8,38
Otras Provisiones	0,14	-4,23	-0,38	-7,16	-3,02
Ingresos no financieros	54,72	97,80	89,59	75,56	44,15
Comisiones netas	24,12	54,98	33,10	29,28	13,95
Ingresos por operaciones de compra-venta de moneda extranjera	23,80	26,84	38,28	27,65	12,13
Dividendos brutos por inversiones en títulos en cuenta de inversión	0,17	1,10	0,70	0,66	0,00
Otros Ingresos	6,62	14,88	17,51	17,97	18,07
Total de Ingresos no Financieros	54,72	97,80	89,59	75,56	44,15
Otros egresos operativos (no financieros)	75,33	139,89	130,83	129,09	106,89
Gastos en personal	30,66	53,25	42,95	35,71	29,81
Gastos administrativos y otros gastos operativos	39,55	76,43	80,54	85,73	70,29
Depreciación y amortización	5,12	10,21	7,34	7,65	6,79
Egresos no recurrentes/extraordinarios	-2,04	-2,91	-0,62	-9,94	0,00
(Pérdida) ganancia por ajuste por inflación (neta)	0,00	-	-	6,22	-10,07
Otros gastos operativos totales	73,29	136,98	130,21	125,37	96,82
Resultado antes de impuestos (pérdida)	29,23	50,85	50,53	28,79	25,98
Impuesto a la ganancias	6,14	11,58	7,49	0,00	0,00
Resultado del ejercicio después de impuestos, antes de ingresos (egresos) extraordinarios	23,08	39,27	43,04	28,79	25,98
Resultado del Ejercicio	23,08	39,27	43,04	28,79	25,98
Resultado del Ejercicio luego de ingresos (egresos) extraordinarios	23,08	39,27	43,04	28,79	25,98
Resultado disponible / (pérdida atribuible) a los accionistas	23,08	39,27	43,04	28,79	25,98
<b>RATIOS</b>					
<b>CALIDAD DE ACTIVO</b>					
Cargos por incobrabilidad / Préstamos Brutos	1,02%	0,56%	0,86%	1,98%	0,63%
Cargos por incobrabilidad / Ingresos antes de provisiones	32,36%	22,03%	24,32%	62,78%	39,42%
Provisiones / Préstamos Brutos	1,86%	2,02%	2,52%	3,15%	3,84%
Cartera sin generación / Préstamos Brutos	1,33%	1,40%	1,99%	2,83%	5,45%
Cartera sin Generación/(Patrimonio Neto+Provisiones)	11,37%	11,42%	14,40%	18,00%	34,93%
<b>RENTABILIDAD</b>					
ROAA	1,14%	0,98%	1,18%	0,98%	1,13%
ROAE	19,53%	18,94%	21,42%	16,02%	17,64%
Resultados del ejercicio / Activos Promedio Ponderados por Riesgo - Basilea I	1,82%	1,76%	2,32%	1,83%	1,71%
Resultados antes de cargos por incobrabilidad / Activos Promedio Ponderados por Riesgo - Basilea I	3,18%	2,51%	3,52%	3,06%	1,40%
<b>CAPITALIZACION</b>					
Patrimonio Neto Básico / Activos Ponderados por Riesgo - Basilea I	8,05%	7,88%	7,97%	9,86%	8,78%
Patrimonio Neto / Activos Ponderados por Riesgo - Basilea I	11,07%	11,15%	11,31%	11,33%	11,00%
Patrimonio Neto Básico - Activos Intangibles / Activos Ponderados por Riesgo - Basilea I	9,29%	9,50%	10,05%	11,59%	10,44%
Patrimonio Neto/Total de Activos	5,94%	5,93%	5,15%	5,76%	6,20%
<b>EFICIENCIA</b>					
Gastos Operativos / Ingresos Operativos	65,10%	71,39%	66,66%	72,85%	83,40%
<b>LIQUIDEZ Y FINANCIAMIENTO</b>					
(Fondos del mercado - Activos Líquidos) / Total de Activos	-24,64%	-27,62%	-42,60%	-41,36%	-34,67%
Activos Líquidos / Total de Activos	37,03%	39,67%	50,68%	50,29%	42,59%

© Copyright 2011 de Moody's Latin America Calificadora de Riesgo S.A., Cerrito 1186, 11º piso, Capital Federal, Buenos Aires – Argentina (C.P. C1010AAX). Todos los derechos reservados. TODOS LOS DERECHOS EMERGENTES DE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN EL PRESENTE SE ENCUENTRAN RESERVADOS A NOMBRE DE MOODY'S LATIN AMERICA CALIFICADORA DE RIESGO S.A. ("MOODY'S"), Y NINGUNA PERSONA PODRÁ, SIN EL PREVIO CONSENTIMIENTO POR ESCRITO DE MOODY'S, COPIAR O DE CUALQUIER OTRO MODO REPRODUCIR, REEMPACAR, RETRANSMITIR, TRANSFERIR, DIVULGAR, REDISTRIBUIR O REVENDER DICHA INFORMACIÓN, NI EN TODO NI EN PARTE, DE NINGUNA FORMA O MANERA Y POR NINGUN MEDIO, ASI COMO TAMPOCO PODRÁ ALMARCENARLA PARA USO FUTURO CON NINGÚN PROPÓSITO. MOODY'S obtiene toda la información contenida en el presente de fuentes que estima precisas y confiables. Sin embargo, a raíz de la posibilidad de que se cometa un error humano o mecánico, así como de otros factores, dicha información se brinda "como se recibe" sin garantía de ningún tipo y MOODY'S en particular, no efectúa ninguna declaración ni otorga ninguna garantía, ni expresa ni implícitamente, respecto de la precisión, oportunidad, completitud, comerciabilidad o adecuación a cualquier propósito en particular, de dicha información. En ningún caso MOODY'S será responsable frente a ninguna persona o entidad como consecuencia de (a) pérdidas o daños resultantes, relacionados, o causados, en todo o en parte, por algún error (por negligencia o cualquier otra causa) u otra circunstancia o contingencia dentro o fuera del control de MOODY'S o de cualquiera de sus directores, funcionarios, empleados o agentes en conexión con la obtención, recolección, compilación, análisis, interpretación, comunicación, publicación o entrega de cualquier parte de dicha información, o (b) daños directos, indirectos, especiales, o de cualquier otro tipo (incluyendo, a mero título enunciativo, ganancias perdidas), incluso en el caso que MOODY'S fuera advertido por adelantado de la posibilidad de que se produzcan dichos daños, que fueran resultantes del uso o incapacidad de uso de cualquier parte de dicha información. Las calificaciones crediticias que forman parte de la información contenida en el presente, si las hubiere, son, y deben interpretarse únicamente como, declaraciones de opinión y no declaraciones de hecho o recomendaciones para comprar, vender o ser titular de cualquier título valor. MOODY'S NO OTORGA DE NINGÚN MODO NINGUNA GARANTÍA, NI EXPRESA NI IMPLÍCITAMENTE, RESPECTO DE LA PRECISIÓN, OPORTUNIDAD, COMPLETITUD, COMERCIABILIDAD O ADECUACIÓN A CUALQUIER PROPÓSITO EN PARTICULAR, DE DICHA CALIFICACIÓN U OTRA OPINIÓN O INFORMACIÓN. Cada calificación u otra opinión debe analizarse únicamente como un factor en una decisión de invertir que tome algún usuario de la información contenida en el presente, o que se tome en representación de algún usuario de la información contenida en el presente, y cada uno de dichos usuarios debe en consecuencia realizar su propio estudio y evaluación de cada título valor y de cada emisor y garante de cada título valor así como del proveedor de soporte crediticio de cada título valor, que se esté considerando comprar, vender o ser titular. MOODY'S por el presente comunica que la mayoría de los emisores de títulos de deuda (incluyendo bonos corporativos o municipales, debentures, obligaciones negociables y papeles de comercio) y de acciones preferidas calificadas por MOODY'S han acordado, con anterioridad a la asignación de cualquier calificación, pagar a MOODY'S por los servicios de valuación y calificación que presta MOODY'S honorarios que oscilan entre los U\$S500 y los U\$S60.000, o su equivalente en pesos.



Santa Cruz, Septiembre 09 de 2011  
Carta Interna AI-158/2011

Señores:  
**COMITE DE AUDITORIA**  
**BANCO GANADERO S.A.**  
Presente

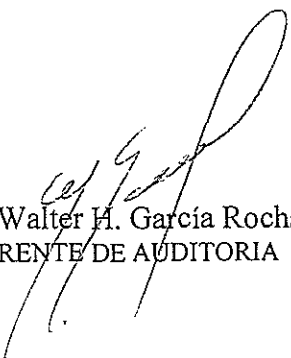
**Ref.: INFORME DEFINITIVO**

De mi consideración:

Tengo a bien remitir a ustedes, el Informe definitivo de Auditoría Interna siguiente:

- **AI-086/2011** Informe EEFF 31 Julio 2011 Emisión Acciones

Con este motivo, saludo a ustedes muy atentamente.



Lic. Walter H. García Rocha  
GERENTE DE AUDITORIA

c.c. : Archivo A.I.  
Carta\_158/2011.doc

Santa Cruz, 09 septiembre de 2011  
Informe N° AI-086/2011

**A:** Jorge Marcos Salvador  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

**COMITÉ DE AUDITORIA**

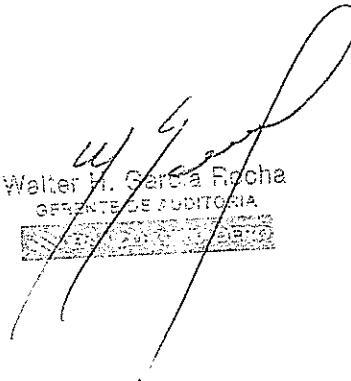
**REF:** INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL BANCO GANADERO S.A.  
AL 31 DE JULIO DEL 2011

En cumplimiento de instrucciones específicas y Normas de Auditoría Interna, Reglamento de Control Interno y Auditoría Interna emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, hemos efectuado la revisión de los estados de situación patrimonial, estado de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo del Banco al 31 de julio 2011, así como de las notas 1 al 13 que acompañan a los estados financieros, que en su conjunto son responsabilidad de la Gerencia.


Nuestro trabajo se realizó aplicando las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia y las normas mencionadas en el párrafo anterior, para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros están presentados adecuadamente, verificando que los mismos reflejen los registros contables del Banco.

En nuestra opinión y de acuerdo con los procedimientos descritos, el estado de situación patrimonial, estado de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, flujo de efectivo y de las notas 1 al 13, surgen de los registros contables del Banco Ganadero S.A. al 31 de julio del 2011, y están de acuerdo con las Normas de Contabilidad Generalmente aceptadas en Bolivia, normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del sistema financiero y reflejan en todo aspecto la situación financiera y económica del Banco.

Es cuanto informo.



Walter H. García Focha  
GERENTE DE AUDITORIA





WGR  
c.c.: Presidencia  
Gerencia General  
Sindico  
Archivo A.I.

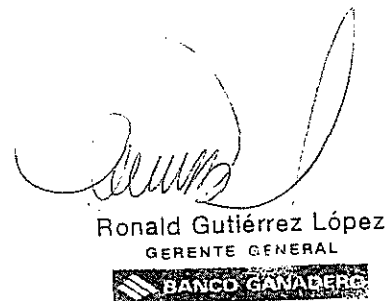

BANCO GANADERO S.A.

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL  
AL 31 DE JULIO 2011 Y 31 DE DICIEMBRE 2010

	<u>Nota</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Disponibilidades	8.a	858,464,944	747,664,114
Inversiones temporarias	8.b	696,561,934	779,436,524
Cartera		2,545,398,588	2,199,090,817
Cartera vigente	8.c	2,413,572,045	2,043,391,366
Cartera vencida	8.c	9,148,707	2,587,858
Cartera en ejecución	8.c	10,788,109	10,763,506
Cartera Reprogramada o Reestructurada Vigente	8.c	109,992,322	149,330,177
Cartera Reprogramada o Reestructurada Vencida	8.c	9,964,055	293,150
Cartera Reprogramada o Reestructurada en Ejecución	8.c	17,085,496	17,554,697
Productos Devengados por Cobrar Cartera	8.c	24,083,830	20,153,856
Previsión para Cartera Incobrable	8.c	(49,235,977)	(44,983,783)
Otras cuentas por cobrar	8.d	24,748,794	20,637,858
Bienes Realizables	8.e	405,497	733,515
Inversiones Permanentes	8.f	5,415,298	8,436,764
Bienes de Uso	8.g	89,747,794	84,874,202
Otros Activos	8.h	15,887,266	8,764,562
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>		<b>4,236,630,116</b>	<b>3,849,638,356</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones con el Público	8.i	3,408,053,153	3,067,814,682
Obligaciones con Instituciones Fiscales	8.j	197,768	225,859
Obligaciones con Bancos y Entidades de Financiamiento	8.k	293,484,811	167,524,641
Otras Cuentas por Pagar	8.l	58,660,317	57,917,772
Previsiones	8.m	40,070,098	31,438,895
Obligaciones Subordinadas	8.n	61,287,703	64,993,534
Obligaciones con Empresas con Participación Estatal	8.o	119,664,591	231,477,962
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>		<b>3,981,418,440</b>	<b>3,621,393,345</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social	9	171,131,000	157,567,000
Aportes no capitalizados		22,937,000	9,334,500
Reservas		26,065,011	22,075,257
Resultados Acumulados		35,078,664	39,268,254
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>		<b>255,211,675</b>	<b>228,245,011</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4,236,630,116</b>	<b>3,849,638,356</b>
CUENTAS CONTINGENTES	8.c	356,106,360	387,621,389
CUENTAS DE ORDEN	8.v	6,442,288,910	5,681,476,437

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

  
 Wilfredo Chacón Argandoña  
 GERENTE DE MEDIOS  


  
 Ronald Gutiérrez López  
 GERENTE GENERAL  




BANCO GANADERO S.A.

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE JULIO 2011 Y 2010

	Nota	2011 Bs	2010 Bs
Ingresos Financieros	8.p	102,767,473	78,759,105
Gastos Financieros	8.p	<u>(29,810,960)</u>	<u>(32,064,486)</u>
<b>Resultado financiero bruto</b>		<b>72,956,514</b>	<b>46,694,619</b>
Otros ingresos operativos	8.q	71,564,827	55,837,884
Otros gastos operativos	8.q	<u>(19,426,675)</u>	<u>(15,945,753)</u>
<b>Resultado de operación bruto</b>		<b>125,094,666</b>	<b>86,586,750</b>
Recuperación de Activos Financieros	8.r	16,836	4,062,572
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de Activos Financieros	8.s	<u>(16,370,425)</u>	<u>(7,443,678)</u>
<b>Resultado de operación después de incobrables</b>		<b>108,741,077</b>	<b>83,205,644</b>
Gastos de administración	8.u	<u>(76,455,201)</u>	<u>(59,588,589)</u>
<b>Resultado de operación neto</b>		<b>32,285,876</b>	<b>23,617,055</b>
Ajuste por diferencias de cambio y mantenimiento de valor		<u>2,038,965</u>	<u>206,393</u>
<b>Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor</b>		<b>34,324,840</b>	<b>23,823,448</b>
Ingresos extraordinarios	8.t	-	-
Gastos extraordinarios	8.t	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado neto del ejercicio antes de ajustes de gestiones anteriores</b>		<b>34,324,840</b>	<b>23,823,448</b>
Ingresos de gestiones anteriores	8.t	-	-
Gastos de gestiones anteriores	8.t	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado antes de impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación</b>		<b>34,324,840</b>	<b>23,823,448</b>
Ajuste contable por efecto de la inflación		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado antes de impuesto</b>		<b>34,324,840</b>	<b>23,823,448</b>
Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)		<u>(7,281,176)</u>	<u>(5,005,400)</u>
<b>Resultado neto de la gestión</b>		<b><u>27,043,665</u></b>	<b><u>18,818,048</u></b>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

  
 Wilfredo Chacón Argandoña  
 GERENTE DE MEDIOS  

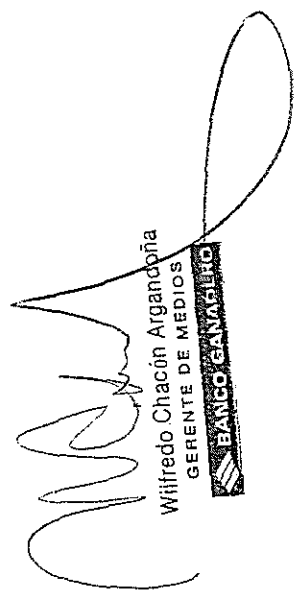


  
 Ronald Gutiérrez López  
 GERENTE GENERAL  


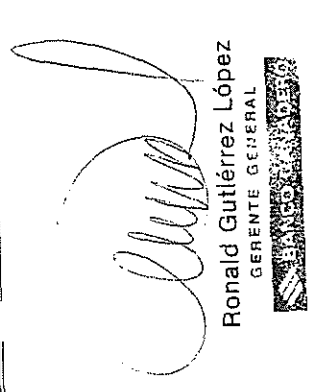



**BANCO GANADERO S.A.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE JULIO 2011 Y 2010**

	Capital social Bs	Aportes no capitalizados Bs	Reservas Bs	Resultados acumulados Bs	Total patrimonio Bs
<b>Saldos al 31/12/2009</b>	148,506,000	0	17,771,026	43,042,266	209,319,292
Resultado neto del ejercicio				18.818.048	18.818.048
Reserva legal sobre Utilidad/2009			4.304.231	(4.304.231)	0
Distribución de dividendos sobre Utilidad/2009, dispuesta por junta ordinaria de accionistas del 15/01/2010				(29.677.035)	(29.677.035)
Capitalización de utilidades de la gestión 2009 dispuesta por junta extraordinaria de accionistas del 15/01/2010	9.061.000			(9.061.000)	0
<b>Saldos al 30/06/2010</b>	157,567,000	0	22,075,257	18,818,048	198,460,305
Resultado neto del ejercicio				20.450.206	20.450.206
Aportes irrevocables pendientes de capitalización		9.334.500			9.334.500
<b>Saldos al 31/12/2010</b>	157,567,000	9,334,500	22,075,257	39,268,254	228,245,011
Resultado neto del ejercicio				27.043.665	27.043.665
Reserva legal sobre Utilidad/2010			3.989.754	(3.989.754)	0
Distribución de dividendos sobre Utilidad/2010, dispuesta por junta ordinaria de accionistas del 14/01/2011				(13.743.000)	(13.743.000)
Capitalización de utilidades de la gestión 2010 dispuesta por junta extraordinaria de accionistas del 14/01/2011	10.029.500			(10.029.500)	0
Capitalización de aportes no capitalizados, dispuesta por junta extraordinaria de accionistas del 14/01/2011	3.534.500	(3.534.500)		(3.471.000)	0
Aportes irrevocables pendientes de capitalización		17.137.000			13.666.000
<b>Saldos al 31/07/2011</b>	171,131,000	22,937,000	26,065,011	35,078,665	255,211,676

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

  
**Wilfredo Chacón Argandoña**  
 GERENTE DE MEDIOS  


  
**Ronald Gutiérrez López**  
 GERENTE GENERAL  


**BANCO GANADERO S.A.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE JULIO 2011 Y 2010**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<b>Flujos de fondos en actividades de operación:</b>		
Utilidad neta del ejercicio	27,043,665	18,818,048
- Partidas que han afectado el resultado neto del ejercicio, que no han generado movimiento de fondos:		
- Productos devengados no cobrados	(26,134,914)	(20,983,940)
- Cargos devengados no pagados	52,994,573	46,072,552
- Productos devengados cobrados en ejercicios anteriores	(1,776,162)	(3,099,594)
- Provisiones para incobrables y activos contingentes	16,207,349	3,440,438
- Provisiones para desvalorización	337,436	887,186
- Provisiones o provisiones para beneficios sociales	2,168,971	1,444,074
- Provisiones para impuestos	2,157,439	1,941,634
- Depreciaciones y amortizaciones	6,768,989	5,199,122
- Otros	<u>(4,788,538)</u>	<u>80,340</u>
Fondos obtenidos en la utilidad del ejercicio	74,978,808	53,799,860
Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores sobre:		
- Cartera de préstamos	20,066,482	21,828,427
- Disponibilidades, Inversiones temporarias y permanentes	3,428,976	17,516,184
- Obligaciones con el público	(54,006,741)	(41,902,425)
- Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	(301,058)	(1,309,481)
- Obligaciones subordinadas	(1,747,713)	(2,879,864)
- Obligaciones con empresas con participación estatal	(833,606)	
Incremento (disminución) neto de otros activos y pasivos:		
- Otras cuentas por cobrar -pagos anticipados, diversas-	(6,488,208)	(5,813,915)
- Bienes realizables -vendidos-	(9,419)	(616,735)
- Otros activos -partidas pendientes de imputación-	(2,553,988)	(227,477)
- Otras cuentas por pagar -diversas y provisiones-	(5,088,519)	603,831
- Provisiones	<u>(550,535)</u>	<u>0</u>
Flujo neto en actividades de operación -excepto actividades de intermediación-	<u>26,894,479</u>	<u>40,998,405</u>
<b>Flujo de fondos en actividades de intermediación:</b>		
Incremento (disminución) de captaciones y obligaciones por intermediación:		
- Obligaciones con el público:		
- Depósitos a la vista y en cajas de ahorro	354,639,473	(160,540,013)
- Depósitos a plazo hasta 360 días	(34,066,386)	(161,307,466)
- Depósitos a plazo por mas de 360 días	51,916,311	47,122,605
- Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento:		
- A corto plazo	65,764,928	(10,991,634)
- A mediano y largo plazos	60,711,904	(23,978,178)
- Otras operaciones de intermediación:		
- Obligaciones con el público restringidas	(16,608,891)	(18,065,857)
- Obligaciones con instituciones fiscales	(28,091)	650,655
- Otras cuentas por pagar por intermediación financiera	1,718,395	3,434,107
- Obligaciones con empresas con participación Estatal		
- Depósitos a la vista y en cajas de ahorro	(11,212,475)	115,494,386
- Depósitos a plazo hasta 360 días	9,171	114,415,626
- Depósitos a plazo por mas de 360 días	<u>(100,000,000)</u>	<u>0</u>
Incremento (disminución) de colocaciones:		
- Créditos colocados en el ejercicio:		
- a corto plazo	(1,078,522,375)	(976,542,222)
- a mediano y largo plazos -más de 1 año-	(602,187,701)	(416,987,957)
- Créditos recuperados en el ejercicio	<u>1,328,823,391</u>	<u>1,235,711,201</u>
Flujo neto en actividades de intermediación	<u>20,957,652</u>	<u>(251,584,547)</u>

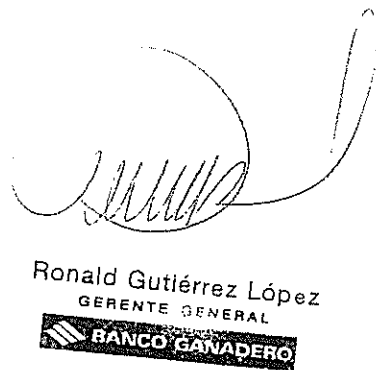

**BANCO GANADERO S.A.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE JULIO 2011 Y 2010**

	<u>2011</u> <u>Bs</u>	<u>2010</u> <u>Bs</u>
<b>Flujos de fondos en actividades de financiamiento:</b>		
Incremento (disminución) de préstamos:		
- Obligaciones subordinadas	(3,435,069)	-
Cuentas de los accionistas:		
- Aportes de capital	13,666,000	0
- Pago de dividendos	<u>(13,743,000)</u>	<u>(29,677,035)</u>
<b>Flujo neto en actividades de financiamiento</b>	<u><b>(3,512,069)</b></u>	<u><b>(29,677,035)</b></u>
<b>Flujos de fondos en actividades de inversión:</b>		
Incremento (disminución) neto en:		
- Inversiones temporarias	79,734,361	330,915,433
- Inversiones permanentes	2,956,273	31,176,526
- Bienes de uso	(8,831,902)	(6,099,542)
- Bienes diversos	28,536	(75,065)
- Cargos diferidos	(1,083,484)	(1,315,232)
- Activos intangibles	<u>(6,343,015)</u>	<u>(901,420)</u>
<b>Flujo neto en actividades de inversión</b>	<u><b>66,460,770</b></u>	<u><b>353,700,700</b></u>
<b>Incremento (disminución) de fondos durante el ejercicio</b>	<b>110,800,832</b>	<b>113,437,523</b>
<b>Disponibilidades al inicio del ejercicio</b>	<u><b>747,664,114</b></u>	<u><b>1,086,535,044</b></u>
<b>Disponibilidades al cierre del ejercicio</b>	<u><u><b>858,464,946</b></u></u>	<u><u><b>1,199,972,567</b></u></u>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

  
 Wilfredo Chacón Argandoña  
 GERENTE DE MEDIOS  


  
 Ronald Gutiérrez López  
 GERENTE GENERAL  


## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

#### **NOTA 1 - DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCION**

##### **a) Organización de la Sociedad**

Mediante escritura pública N° 17 de fecha julio de 1981 se constituyó en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra la Sociedad Anónima Mixta denominada Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M., con capital privado y de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ); por convenir a sus intereses, CORDECRUZ mediante Resolución de Directorio del 18 de agosto de 1992 y escritura pública N° 460/92 del 19 de noviembre de 1992 transfirió la totalidad de las acciones que poseía en el Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. a socios privados.

Durante la gestión 1993, el Fondo inició los trámites destinados a su transformación en una entidad bancaria privada comercial y, mediante Resolución N° SB 130/93 del 15 de Julio de 1993, la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia autorizó la transformación del Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. en una entidad bancaria privada nacional denominada Banco Ganadero S.A. con domicilio legal y principal en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, en la que radican sus órganos de decisión, dirección y administración. El 17 de Noviembre de 1993, la Dirección General de Registro de Comercio y Sociedades por Acciones emitió la Resolución N° 887/93 autorizando la citada transformación.

Mediante Resolución de la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia N° 074/94 del 31 de marzo de 1994 se autorizó el funcionamiento del Banco Ganadero S.A. a partir del 4 de abril de 1994 y resolución SB/025/94 del 31 de marzo de 1994 se otorgó el certificado de funcionamiento para efectuar las operaciones financieras permitidas por Ley.

El Banco tiene su casa matriz en Santa Cruz y cuenta en la actualidad con sucursales en las ciudades de La Paz, Cochabamba, Trinidad y Tarija, así como, agencias urbanas en las ciudades de Santa Cruz, La Paz, Cochabamba, Sucre, Tarija, Oruro, Montero, Riberalta y El Alto.

El objetivo social del Banco consiste en apoyar al desarrollo de las actividades productivas y comerciales del país; el objetivo financiero, en cambio, es obtener una adecuada rentabilidad del capital invertido; en forma sostenida en el tiempo.

La evolución de los principales indicadores del Banco, aseguran su solidez y solvencia de acuerdo con políticas prudentes de administración acompañadas de un servicio personalizado, ágil y moderno para satisfacer las necesidades de sus clientes.

Para alcanzar sus objetivos el Banco efectúa las operaciones, de intermediación financiera activas, pasivas, contingentes y de servicios, tanto en moneda nacional como extranjera, que se detallan en los artículos 38° y 39° de la Ley de Bancos y Entidades Financieras y que están autorizadas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI (ex - Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras).

El Banco otorga préstamos a corto, mediano y largo plazos bajo altos estándares de calidad. Sus operaciones se encuentran extendidas a sectores de: comercio, ganadería, industria, servicios y agricultura.

El promedio de empleados durante el año 2011 fue de 385 personas, a nivel nacional.

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010

#### b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad

##### **El impacto de la situación económica internacional y los mercados financieros.**

El crecimiento mundial alcanzó una tasa anualizada de 4,3% en el primer trimestre de 2011. Una de las principales sorpresas negativas fue el efecto devastador del terremoto y del tsunami en la economía japonesa: los trastornos de la oferta asestaron un duro golpe a la producción industrial, y al sentimiento y al gasto de los consumidores.

Según las proyecciones del FMI, se prevé que el crecimiento de las economías avanzadas promediará alrededor de 2½% en 2011–12. Asimismo, se estima que el crecimiento del producto de las economías emergentes y en desarrollo alcanzará 6½% en 2011–12

El crecimiento también fue decepcionante en Estados Unidos, en parte como consecuencia de factores pasajeros, entre los que cabe mencionar el alza de precios de las materias primas, las condiciones meteorológicas desfavorables y los trastornos en las cadenas de suministro causados por el terremoto de Japón que repercutieron en la actividad manufacturera estadounidense. Se prevé tener un crecimiento del 2.5% para presente gestión y 2.7% para la gestión 2012.

En la zona del euro, el crecimiento existió, alimentado por una inversión más optimista en Alemania y Francia. Siendo el crecimiento del 1.8% durante la gestión 2010, se prevé un crecimiento del 2% para la presente gestión, y para el 2012 un crecimiento del 1.7%.

En el Asia, Japón que creció en 4% durante el 2010, se prevé un decrecimiento del -0,7% para la gestión 2011, y para el 2012 retornar al crecimiento con el 2,9%. Para el caso de China, las cifras del 2010 arrojaron un crecimiento del 10,3%, se proyecta crecimiento del 9,6% para el 2011, y para el 2012 se prevé un crecimiento de su economía en 9,5%.

Las condiciones financieras internacionales, que se habían flexibilizado durante gran parte del primer semestre de 2011, se han tornado más volátiles desde fines de mayo. Esta situación refleja las inquietudes de los mercados en torno a los riesgos soberanos relacionados con la situación imperante en la periferia de la zona del euro, siendo el de mayor riesgo por sus repercusiones el caso de Grecia.

América Latina se expandió más de 6% en 2010, encabezada por América del Sur, cuya demanda interna se vio estimulada principalmente por elevados precios de las materias primas, y condiciones favorables de financiamiento externo. Según proyecciones del FMI, el crecimiento de América Latina se moderará a alrededor de 4½% en 2011 y convergerá hacia su tasa potencial, de aproximadamente 4%, en el curso de los próximos dos años.

En Bolivia, de acuerdo con los datos del INE en la gestión 2010, el crecimiento se situó en 4,13%. Donde se destacan crecimientos de sectores tales como: Petróleo Crudo y Gas Natural con 13,95%; Transporte Almacenamiento y Comunicaciones 7,99%; Construcción con 7,46%; Electricidad Gas y Agua con el 7,34%. Para la gestión 2011, la economía podría tener un crecimiento de su PIB de entre el 4,5% y 5,5%.

Según la memoria 2010 del BCB, la Balanza Comercial a diciembre 2010, muestra un superávit de US\$ 906,8 MM (millones), superior al superávit al de la gestión 2009 que fue de \$us 483,1 MM. Las expectativas económicas publicadas por el BCB, estiman un superávit de en la Balanza Comercial para la gestión 2011 de US\$ 933 MM.

## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Durante la gestión 2010, el tipo de cambio del dólar respecto al boliviano, se redujo en 3 centavos. En el primer semestre de la presente gestión, la moneda extranjera ha disminuido en 6 centavos en su cotización.

En lo referido a la gestión fiscal 2010, de acuerdo a publicación del Ministerio de Finanzas y Economía, la gestión 2010 ha terminado con un superávit del 2%.

En lo referido al Sistema Financiero Nacional, la Cartera de Créditos para mayo de 2011 se situó en \$us 5.879 millones, habiendo registrado un crecimiento de \$us 542 millones (10.16%). Por otra parte, los depósitos a mayo fueron de \$us 7.587 millones, incrementando en \$us 119 millones (1.59%).

#### **La administración de riesgos de crédito**

La Gerencia Nacional de Riesgo Crediticio, cuyo trabajo centra su enfoque de análisis en la revisión ex ante; realiza labores de supervisión a cumplimiento de normas internas y externas, control de documentación mínima y adecuado registro de información, labor que es complementada por la revisión ex post, que efectúa la Unidad de Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos; obteniéndose de esta manera una cobertura de Riesgos Crediticios de todo el ciclo y agregando una independencia de criterios necesaria para la gestión de riesgos.

#### **Calificación de riesgo**

En cumplimiento a lo establecido en el Reglamento para Entidades Calificadoras de Riesgo, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI el 9 de febrero de 2010, Banco Ganadero contrató los servicios de Moody's Latin America, quienes al 30 de septiembre de 2010 han otorgado una calificación al Banco Ganadero S.A. de: Emisor: Categoría "Aa2.bo".

## **NOTA 2 - NORMAS CONTABLES**

### **2.1 Bases de preparación de los estados financieros**

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), las cuales son coincidentes en todos los aspectos significativos, con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia. La diferencia más significativa se presenta por la aplicación de la Circular SB/585/2008 emitida por la antes denominada Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (actual ASFI), que dispone la suspensión del reconocimiento del efecto integral de la inflación, para lo cual se consideraba la valuación de la Unidad de Fomento a la Vivienda como índice de ajuste.

### **2.2 Presentación de los estados financieros**

Como se indica en la Nota 2.1 anterior, los presentes estados financieros al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010 no registran los efectos de la inflación.

### **2.3 Criterios de valuación**

#### **a) Moneda extranjera, moneda nacional con mantenimiento de valor al dólar estadounidense, y moneda nacional con mantenimiento de valor a las unidades de fomento a la vivienda (UFV)**

Los activos y pasivos en moneda extranjera, moneda nacional con mantenimiento de valor al dólar



## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

estadounidense y moneda nacional con mantenimiento de valor a las unidades de fomento a la vivienda (UFV), se valúan y reexpresan, de acuerdo con los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio y revalorizaciones, respectivamente, resultantes de este procedimiento se registran en los resultados de cada ejercicio.

#### **b) Cartera**

Los saldos de cartera se exponen por el capital prestado más los productos financieros devengados al cierre de cada ejercicio, excepto por la cartera vencida, en ejecución y los créditos calificados D a F al 31 de diciembre de 2010 y D a H al 31 de diciembre de 2009, por los que no se registran los productos financieros devengados. La provisión específica para incobrables está calculada en función a los nuevos parámetros del último reglamento de evaluación y calificación de cartera de créditos, efectuada por el Banco sobre toda la cartera existente.

Al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, el Banco ha adoptado como metodología para evaluar y calificar a la cartera de créditos y contingentes, las pautas establecidas en el Anexo I del Título V - Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos incluido en la Recopilación de Normas para Bancos y Entidades Financieras emitida por la Autoridad de Fiscalización del Sistema Financiero - ASFI. Esta metodología ha sido modificada en la gestión 2010 según se detalla en la Nota 3 siguiente.

En septiembre de 2010 entró en vigencia las modificaciones al Anexo 1 - Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero "ASFI" mediante Circular ASFI/047/2010.

En diciembre de 2010 entró en vigencia las modificaciones al Reglamento de Operaciones de Consumo Debidamente Garantizadas y al Anexo 1 – Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero "ASFI" mediante Circular ASFI/062/2010.

Adicionalmente el Banco constituye provisiones genéricas voluntarias y provisiones genéricas cíclicas de acuerdo con lo dispuesto por la Ley de Bancos y Entidades Financieras y la reglamentación dispuesta por la ASFI.

#### **c) Inversiones temporarias y permanentes**

##### **Inversiones temporarias**

En este grupo se registran las inversiones en depósitos en otras entidades de intermediación financiera y los valores representativos de deuda adquiridos por el Banco. También se incluyen las inversiones que han sido efectuadas, conforme a la política de inversión del Banco, con la intención de obtener una adecuada rentabilidad de los excedentes temporales de liquidez y que puedan ser convertibles en disponibilidades en un plazo no mayor a treinta (30) días, los rendimientos devengados por cobrar, así como las provisiones correspondientes.

- Los depósitos a plazo fijo en entidades de intermediación financiera nacionales e internacionales, se valúan a su valor de costo actualizado a la fecha de cierre, más los productos financieros devengados.
- Las inversiones en Fondos Comunes de Inversión y el Fondo RAL, se valúan a su valor neto de realización.

## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

- Las inversiones en títulos de deuda (Bonos y Letras), se valúan al que resulte menor entre el costo de adquisición del activo actualizado a la fecha de cierre del ejercicio, más los rendimientos devengados por cobrar y su valor de mercado o su valor presente (VP), según se trate de valores cotizados o no en bolsa, respectivamente.

Cuando el valor de mercado o valor presente (VP) resulte menor, se contabiliza una provisión por desvalorización por el déficit, y se suspende el reconocimiento contable de los rendimientos devengados, si dicho reconocimiento origina una sobrevaluación respecto al valor de mercado o valor presente (VP).

#### **Inversiones permanentes**

En este grupo se registran las inversiones en depósitos en otras entidades de intermediación financiera, depósitos en el Banco Central de Bolivia, valores representativos de deuda adquiridos por el Banco y certificados de deuda emitidos por el sector público no negociables en bolsa. Estas inversiones no son fácilmente convertibles en disponibilidades, o siendo de fácil liquidación, por decisión del Banco y según su política de inversiones, se manifieste la intención de mantener la inversión por más de 30 días, los correspondientes rendimientos devengados por cobrar, así como las provisiones correspondientes.

Las inversiones registradas en este grupo, cuyo plazo residual hasta su vencimiento sea menor o igual a 30 días son reclasificadas a inversiones temporarias, siempre y cuando cumplan con las condiciones establecidas para este tipo de inversiones. Los criterios específicos de valuación son los siguientes:

- **Depósitos a plazo fijo**

Incluyen las inversiones en entidades nacionales e internacionales, se valúan a su valor de costo actualizado, a la fecha de cierre, más los productos financieros devengados.

- **Letras y Bonos del Tesoro General de la Nación y en otras entidades no financieras**

Se valúan al que resulte menor entre el costo de adquisición del activo, más los rendimientos devengados por cobrar y su valor de mercado o su valor presente (VP), según se trate de valores cotizados o no en bolsa, respectivamente. Cuando el valor de mercado o valor presente (VP) resulta menor, se contabiliza una provisión por desvalorización por el déficit y se suspende el reconocimiento contable de los rendimientos devengados, si dicho reconocimiento origina una sobrevaluación respecto al valor de mercado o valor presente (VP).

- **Bonos de inversión**

A su valor de costo, menos su correspondiente provisión por desvalorización.

- **Inversiones en otras Entidades no Financieras (Acciones telefónicas)**

A su valor de mercado o valor presente (VP).

#### **Otras inversiones**

Las otras inversiones se valúan al costo de adquisición más los intereses devengados.

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**d) Otras cuentas por cobrar**

Los saldos de las cuentas por cobrar comprenden los derechos derivados de algunas operaciones de intermediación financiera no incluidos en el grupo de cartera, pagos anticipados y créditos diversos a favor del Banco, registrados a su valor de costo.

La previsión para cuentas incobrables al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 por Bs 5.040.476 y Bs 2.791.850, respectivamente, está destinada a cubrir posibles pérdidas que pudieran producirse en la recuperación de estos derechos.

**e) Bienes realizables**

Los bienes realizables están registrados en sus valores de adjudicación o valores de libros o valores estimados de realización, el que fuese menor. Dichos bienes no son actualizados y además, según lo dispuesto por el Artículo 57° de la Ley N° 1488, de Bancos y Entidades Financieras de fecha 14 de abril de 1993, se constituye una previsión por desvalorización de por lo menos el 20% anual sobre el valor incorporado, si es que no son vendidos dentro del plazo de tenencia, que es de un año en el caso de bienes muebles y dos años para bienes inmuebles.

Sin embargo, de acuerdo al Artículo 13° de la Ley Del Fondo Especial De Reactivación Económica y Fortalecimiento de Entidades de Intermediación Financiera, excepcionalmente y en forma temporal hasta el 31 de diciembre de 2002, en los bienes recibidos en recuperación de crédito entre 1° de enero de 1999 y 31 de diciembre de 2002, los plazos de tenencia son ampliados de uno (1) a dos (2) años para los bienes muebles y de dos (2) a tres (3) años para los bienes inmuebles, desde la fecha de adjudicación. Para los bienes recibidos a partir del 1° de enero de 2003, de acuerdo al Artículo 57° de Ley 2297 (modificatoria de la Ley 1488), el plazo de tenencia es de un (1) año y deberán constituirse provisiones por desvalorización a la fecha de adjudicación 25%, al menos 50% al final del primer año y 100% antes de finalizado el segundo año desde la fecha de adjudicación.

Según lo dispuesto por la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante Resolución SB N° 119/96 de aplicación a partir del 1° de enero de 1997, si el Banco se adjudica o recibe en dación de pago, bienes por cancelación de conceptos distintos a la amortización de capital, tales como intereses, recuperación de gastos y otros, éstos deben registrarse a valor Bs1.

La previsión por desvalorización de bienes realizables al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 por Bs15.414.568 y Bs15.976.479, respectivamente, montos que aunque fueron constituidos por exceso de plazo de tenencia pueden ser utilizados para neutralizar las pérdidas que pudieran producirse en la realización de estos bienes.

**f) Bienes de uso**

Los bienes de uso incorporados hasta el 31 de diciembre de 2007, se encuentran valuados al valor de adquisición en moneda nacional actualizado a tipo cambio de cierre de esa fecha, Bs7,57 por dólar estadounidense. Las incorporaciones efectuadas a partir de enero de 2008, se valúan al valor de adquisición en moneda nacional.

La depreciación de cada ejercicio es calculada bajo el método de línea recta usando tasas anuales suficientes para extinguir el valor de los bienes al final de su vida útil estimada.

## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil de los bienes son cargados a los resultados del ejercicio en el que se incurren.

#### **g) Otros activos**

##### **- Bienes diversos**

Los bienes diversos se registran a su valor de adquisición, y se contabilizan en cuentas de resultados (gasto), en función del gasto que se realiza mensualmente; hasta el 31 de diciembre de 2007, eran sujetos de ajuste por inflación en función a la variación de la cotización de dólar estadounidense en relación al boliviano, en cumplimiento a normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI. A partir de dicha fecha, no se actualizan.

##### **- Cargos diferidos**

Los cargos diferidos, se registran al valor de costo y se dividen en: a) gastos de organización y b) mejoras en instalaciones en inmuebles alquilados; los primeros, se amortizan aplicando la tasa del 25% anual, las mejoras en instalaciones en inmuebles alquilados, se amortizan en función de la duración del contrato de locación correspondiente.

##### **- Partidas pendientes de imputación**

Las partidas pendientes de imputación se refieren, en su mayoría, a operaciones transitorias a ser regularizadas los primeros días, después del cierre del ejercicio.

Transcurrido el plazo de 30 días sin haberse realizado la regularización de esta partida, se registra una previsión por irrecuperabilidad del 100%.

#### **h) Previsiones y provisiones**

Las provisiones y provisiones, tanto en el activo como en el pasivo, se efectúan en cumplimiento a normas contables establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI en el Manual de Cuentas para Bancos y Entidades Financieras, circulares específicas y regulaciones legales vigentes.

#### **i) Previsión para indemnizaciones al personal**

Se constituye para todo el personal por el total del pasivo, contingente o cierto, devengado al cierre de cada ejercicio. Este beneficio es exigible después de transcurridos 3 meses en los casos de retiro voluntario, o en cualquier momento cuando el empleado es retirado sin causa justificada.

#### **j) Patrimonio Neto**

Al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, el patrimonio del Banco se registra a valores históricos. En cumplimiento a la circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, no se ha efectuado la actualización por inflación.

#### **k) Resultados del ejercicio**

## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

El Banco determina los resultados al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, de acuerdo con lo requerido por la Circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI (ex - Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras) en fecha 27/08/2008.

#### **l) Productos financieros devengados y comisiones ganadas**

Los productos financieros ganados son registrados por el sistema de lo devengado sobre la cartera vigente, excepto los correspondientes a aquellos créditos calificados D a F al 31 de diciembre de 2010 y D a H al 31 de diciembre 2009. Los productos financieros ganados sobre cartera vencida y en ejecución y sobre cartera vigente calificada en las categorías señaladas no se reconocen hasta el momento de su percepción.

Los productos financieros ganados sobre las inversiones temporarias e inversiones permanentes de renta fija y las comisiones ganadas son registrados en función del método de lo devengado.

#### **m) Cargos financieros pagados**

Los gastos financieros son contabilizados por el método de lo devengado.

#### **n) Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas**

El Banco está sujeto al régimen tributario establecido mediante Ley Nº 843 (Texto Ordenado vigente) y el Decreto Supremo Nº24051 de 21 de junio de 1995 y 29387 del 20 de diciembre de 2007, que establecen una alícuota de 25% por concepto del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE). El monto del impuesto pagado es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones (IT), hasta la presentación de la liquidación del IUE correspondiente al ejercicio siguiente.

#### **o) Tratamiento de los efectos contables de disposiciones legales**

El Banco ha cumplido con las disposiciones legales que rigen sus actividades revelando su tratamiento contable en los estados financieros y sus notas, de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI.

### **NOTA 3 - CAMBIOS EN LAS POLITICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES**

Los cambios de políticas y de estimaciones contables aplicados por el Banco durante el ejercicio terminado el 31 de julio de 2011 respecto al ejercicio 2010, corresponden a los establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), según detallamos a continuación:

- En fecha 8 de julio y 16 de diciembre de 2010 la ASFI emitió las Circulares ASFI/047/2010 y ASFI/062/2010 que entre otros aspectos hacen mención a los siguientes puntos:
  - Reducción de las categorías de calificación de 8 a 6 (A-F).
  - Modificación de los rangos de números de días mora para créditos hipotecarios de vivienda, microcrédito y consumo.
  - Modificación de la constitución de provisiones específicas en función al tipo de crédito y al sector económico, principalmente.

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

- Eliminación de la constitución de provisiones específicas en función al Coeficiente de Adecuación Patrimonial.
- Se crea fórmula para determinar el tamaño de la actividad del prestatario
- Se crean los tipos de Crédito Empresarial y Pyme
- Los créditos empresariales y Pyme se incluyen para el cálculo de provisión cíclica.
- Modificación del reglamento de operaciones de consumo debidamente garantizadas

La aplicación de lo dispuesto por estas circulares ha generado que el banco constituya una mayor provisión en el ejercicio 2010 por Bs3.292 mil.

Al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 las provisiones específicas para créditos incobrables se calculan de acuerdo con los siguientes porcentajes:

Créditos en MN o MNUFV

<u>Categoría</u>	<u>Empresarial - microcrédito - PYME</u>		<u>Hipotecario de vivienda</u>	<u>Consumo (Directos y contingentes)</u>		
	<u>(Directos y contingentes)</u>		<u>(Directos y contingentes)</u>	<u>Antes del 17/12/2009</u>	<u>A partir del 17/12/2009 hasta el 16/12/2010</u>	<u>A partir del 17/12/2010</u>
	<u>Al sector productivo</u>	<u>Al sector no productivo</u>				
A	0%	0.25%	0.25%	0.25%	1.5%	3%
B	2.5%	5%	5%	5%	6.5%	6.5%
C	20%	20%	20%	20%	20%	20%
D	50%	50%	50%	50%	50%	50%
E	80%	80%	80%	80%	80%	80%
F	100%	100%	100%	100%	100%	100%



**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Créditos en ME o MNMV

<u>Categoría</u>	<u>Empresarial - microcrédito - PYME</u>		<u>Hipotecario de vivienda</u>	<u>Consumo (Directos y contingentes)</u>		
	<u>Directo</u>	<u>Contingente</u>	<u>(Directos y contingentes)</u>	<u>Antes del 17/12/2009</u>	<u>A partir del 17/12/2009 hasta el 16/12/2010</u>	<u>A partir del 17/12/2010</u>
A	2.5%	1%	2.5%	2.5%	5%	7%
B	5%	5%	5%	5%	8%	12%
C	20%	20%	20%	20%	20%	20%
D	50%	50%	50%	50%	50%	50%
E	80%	80%	80%	80%	80%	80%
F	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Al 31 de diciembre de 2009 las provisiones específicas para créditos incobrables se calculaban de acuerdo con los siguientes porcentajes:

Créditos comerciales, microcréditos, hipotecarios de vivienda  
y consumo otorgados antes del 17/12/2009

<u>Categoría</u>	<u>% de previsión créditos directos y contingentes MN y UFV</u>	<u>% de previsión créditos directos ME y MVDOL</u>	<u>% de previsión créditos contingentes ME y MVDOL</u>
A	0.25%	2.5%	1%
B	5%	5%	5%
C*	10%	10%	10%
D	20%	20%	20%
E*	30%	30%	30%
F	50%	50%	50%
G*	80%	80%	80%
H	100%	100%	100%

\* No aplica para créditos hipotecarios de vivienda, microcréditos, ni créditos de consumo.

El monto de previsión específica a constituir por créditos comerciales, microcréditos, hipotecarios de vivienda y consumo otorgados antes del 17/12/2009, directos calificados "A" en moneda extranjera y moneda nacional con mantenimiento de valor, debe ser calculado en función del Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) de cada entidad, vigente el día anterior a la fecha de constitución tomando en cuenta los criterios que se detallan a continuación:

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

<u>Niveles de CAP</u>	<u>% de constitución operaciones en ME y MVDOL</u>
Entre 10% y 11%	100%
Mayor a 11% y menor o igual a 12%	95%
Mayor a 12% y menor o igual a 13%	90%
Mayor a 13% y menor o igual a 15%	85%
Mayor a 15% y menor o igual a 18%	80%
Mayor a 18% y menor o igual a 20%	75%
Mayor a 20% y menor o igual a 25%	70%
Mayor a 25% y menor o igual a 30%	65%
Mayor a 30% y menor o igual a 40%	60%
Mayor a 40%	55%

Créditos de consumo a partir del 17/12/2009

<u>Categoría</u>	<u>% de previsión créditos directos y contingentes MN y UFV</u>	<u>% de previsión créditos directos y contingentes ME y MVDOL</u>
A	0.25%	3.4%
B	5%	6.5%
D	20%	20%
F	50%	50%
H	100%	100%

Mediante circular SB/590/2008 de 14 de octubre de 2008, se establece la constitución de una previsión genérica cíclica que "se determina para evitar subestimar los riesgos en tiempos en los que el ciclo económico es creciente y contar con una cobertura para pérdidas no identificadas en aquellos préstamos en los que el deterioro aún no se ha materializado". Esta previsión se presenta en las cuentas de pasivo y se constituirá en 36 cuotas, posteriormente mediante circular SB/604/08 del 29 de diciembre de 2008 se adelantó el cronograma en 6 cuotas, con finalización a marzo de 2011.

Los porcentajes de previsiones cíclicas vigentes al 31 de diciembre de 2010 y 2009, son los siguientes:

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010:

Previsión cíclica para créditos empresariales y créditos PYME:

Categoría	CRÉDITOS EMPRESARIALES Y PYME			
	Créditos y Contingentes en MN y MNUFV Empresariales y Pymes (Calificados con criterio de Crédito Empresarial)		Créditos y Contingentes en ME y MNMV Empresariales y Pymes (Calificados con criterio de Crédito Empresarial)	
	Calificación Días Mora	Calificación Días Mora	Calificación Días Mora	Calificación Días Mora
A	1,6%	1,15%	3,2%	2,3%
B	2,75%	NA	5,5%	NA
C	2,75%	NA	5,5%	NA

Previsión cíclica para créditos PYME calificados por días mora, hipotecario de vivienda, consumo y microcrédito:

Categoría A	% DE PREVISIÓN		
	Hipotecario de Vivienda	Consumo	Microcrédito y Pyme Calificado por Días Mora
Créditos y Contingente en MN y MNUFV	0,75%	1,15%	0,8%
Créditos y Contingente en ME y MNMV	1,5%	2,3%	1,6%

Al 31 de diciembre de 2010:

Previsión cíclica para créditos comerciales:

Categoría	CRÉDITOS COMERCIALES			
	Créditos Directos y Contingentes en MN y MNUFV		Créditos Directos y Contingentes en ME y MNMV	
	Calificación Manual	Calificación Días Mora	Calificación Manual	Calificación Días Mora
A	1,6%	1,15%	3,2%	2,3%
B	2,75%	NA	5,5%	NA
C	2,75%	NA	5,5%	NA

Previsión cíclica para créditos hipotecarios de vivienda, consumo y microcrédito:

Categoría A	% DE PREVISIÓN		
	Hipotecario de Vivienda	Consumo	Microcrédito
Créditos y Contingente en MN y MNUFV	0,75%	1,15%	0,8%
Créditos y Contingente en ME y MNMV	1,5%	2,3%	1,6%

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010****NOTA 4 - ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES**

Al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 existen los siguientes activos sujetos a restricciones:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	Bs	Bs
Depósitos en el Banco Central de Bolivia	201,131,350	141,514,716
Títulos valores del BCB vendidos con pacto de recompra	19,965,010	
Cuotas de participación Fondo RAL afectados a encaje legal	275,221,298	368,427,722
Títulos valores de entidades públicas no financieras del país adquiridos con pacto de reventa	-	1,431,000
Total activos sujetos a restricciones	<u>496,317,658</u>	<u>511,373,438</u>

El mes de julio de 2011 entró en vigencia las modificaciones al Reglamento de Control de Encaje Legal, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero "ASFI" mediante Circular ASFI/071/2010.

**NOTA 5 - ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Los activos y pasivos, corrientes y no corrientes, se componen como sigue:

Al 31 de julio de 2011

	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<b>ACTIVOS</b>			
Disponibilidades	858,464,944	-	858,464,944
Inversiones temporarias	696,561,934	-	696,561,934
Cartera	1,170,359,843	1,375,038,745	2,545,398,588
Otras cuentas por cobrar	24,748,794	-	24,748,794
Bienes realizables	405,497	-	405,497
Inversiones permanentes	5,415,298	-	5,415,298
Bienes de uso	-	89,747,794	89,747,794
Otros activos	6,513,391	9,373,875	15,887,266
TOTAL ACTIVOS	<u>2,762,469,701</u>	<u>1,474,160,415</u>	<u>4,236,630,116</u>
<b>PASIVOS</b>			
Obligaciones con el público	1,992,302,853	1,415,750,300	3,408,053,153
Obligaciones con instituciones fiscales	197,768	-	197,768
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	232,540,672	60,944,139	293,484,811
Cuentas por pagar	35,203,599	23,456,718	58,660,317
Previsiones	-	40,070,098	40,070,098
Obligaciones subordinadas	7,713,002	53,574,701	61,287,703
Obligaciones con Emp.con participación Estatal	119,664,591	-	119,664,591
TOTAL PASIVOS	<u>2,387,622,485</u>	<u>1,593,795,955</u>	<u>3,981,418,440</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de diciembre de 2010

	<u>Corriente</u> Bs	<u>No Corriente</u> Bs	<u>Total</u> Bs
<b>ACTIVOS</b>			
Disponibilidades	747,664,114	-	747,664,114
Inversiones temporarias	779,436,524	-	779,436,524
Cartera	1,052,066,599	1,147,024,218	2,199,090,817
Otras cuentas por cobrar	20,637,858	-	20,637,858
Bienes realizables	733,515	-	733,515
Inversiones permanentes	2,415,481	6,021,283	8,436,764
Bienes de uso	-	84,874,202	84,874,202
Otros activos	4,006,507	4,758,055	8,764,562
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2,606,960,598</b>	<b>1,242,677,758</b>	<b>3,849,638,356</b>
<b>PASIVOS</b>			
Obligaciones con el público	1,797,813,620	1,270,001,062	3,067,814,682
Obligaciones con instituciones fiscales	225,859	-	225,859
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	156,185,224	11,339,417	167,524,641
Cuentas por pagar	36,594,459	21,323,313	57,917,772
Previsiones	-	31,438,895	31,438,895
Obligaciones subordinadas	5,227,053	59,766,481	64,993,534
Obligaciones con Emp.con participación Estatal	131,477,962	100,000,000	231,477,962
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2,127,524,177</b>	<b>1,493,869,168</b>	<b>3,621,393,345</b>

La clasificación de activos y pasivos por vencimiento al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

Al 31 de julio de 2011:

Cartera	1,170,359,843	277,228,674	1,097,810,071	2,545,398,588
Otras cuentas por cobrar	24,748,794	-	-	24,748,794
Bienes realizables	405,497	-	-	405,497
Inversiones permanentes	5,415,298	-	-	5,415,298
Bienes de uso	-	-	89,747,794	89,747,794
Otros activos	6,513,391	-	9,373,875	15,887,266
<b>ACTIVOS</b>	<b>2,762,469,702</b>	<b>277,228,674</b>	<b>1,196,931,740</b>	<b>4,236,630,116</b>
Obligaciones con el público	1,992,302,853	502,596,006	913,154,294	3,408,053,153
Obligaciones con instituciones fisc:	197,768	-	-	197,768
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	232,540,672	14,214,523	46,729,616	293,484,811
Cuentas por pagar	35,203,599	-	23,456,718	58,660,317
Previsiones	-	-	40,070,098	40,070,098
Obligaciones subordinadas	7,713,001	11,410,183	42,164,519	61,287,703
Obligaciones con empresas con pa	119,664,591	-	-	119,664,591
<b>PASIVOS</b>	<b>2,387,622,484</b>	<b>528,220,711</b>	<b>1,065,575,245</b>	<b>3,981,418,440</b>

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de diciembre de 2010:

	<u>A 1 año</u>	<u>A 2 años</u>	<u>A más de</u> <u>2 años</u>	<u>TOTAL</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<b>ACTIVOS</b>				
Disponibilidades	747,664,114	-	-	747,664,114
Inversiones temporarias	779,436,524	-	-	779,436,524
Cartera	1,052,066,599	229,282,662	917,741,556	2,199,090,817
Otras cuentas por cobrar	20,637,858	-	-	20,637,858
Bienes realizables	733,515	-	-	733,515
Inversiones permanentes	2,415,481	-	6,021,283	8,436,764
Bienes de uso	-	-	84,874,202	84,874,202
Otros activos	4,006,507	-	4,758,055	8,764,562
	<u>2,606,960,598</u>	<u>229,282,662</u>	<u>1,013,395,096</u>	<u>3,849,638,356</u>
<b>ACTIVOS</b>				
Obligaciones con el público	1,797,813,620	479,578,878	790,422,184	3,067,814,682
Obligaciones con instituciones fisc:	225,859	-	-	225,859
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	156,185,224	4,555,480	6,783,937	167,524,641
Cuentas por pagar	36,594,459	-	21,323,313	57,917,772
Previsiones	-	-	31,438,895	31,438,895
Obligaciones subordinadas	5,227,053	11,503,518	48,262,963	64,993,534
Obligaciones con empresas con pa	131,477,962	-	100,000,000	231,477,962
<b>PASIVOS</b>	<u>2,127,524,177</u>	<u>495,637,876</u>	<u>998,231,292</u>	<u>3,621,393,345</u>

**NOTA 6 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 el Banco mantiene saldos de operaciones pasivas (obligaciones con el público) por Bs2.050.166 y Bs1.732.380, respectivamente con partes vinculadas, las que originan egresos de Bs205 y Bs373 respectivamente, que son reconocidos en cada ejercicio.

**NOTA 7 - MONEDA EXTRANJERA**

Los estados financieros expresados en bolivianos, incluyen el equivalente de saldos en otras monedas (principalmente dólares estadounidenses), y también incluyen operaciones con mantenimiento de valor y en unidades de fomento a la vivienda, de acuerdo con el siguiente detalle:

Al 31 de julio de 2011:

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	Moneda extranjera	<u>CMV y UFV</u>	<u>Total</u>
	Bs	Bs	Bs
<b>ACTIVO</b>			
Disponibilidades	594,963,082	260,560	595,223,642
Inversiones temporarias	332,090,649	26,050,514	358,141,163
Cartera	610,800,441	-	610,800,441
Otras cuentas por cobrar	11,033,026	-	11,033,026
Inversiones permantes	2,396,998	-	2,396,998
Otros activos	3,987,823	-	3,987,823
<b>Total Activos</b>	<u>1,555,272,019</u>	<u>26,311,074</u>	<u>1,581,583,093</u>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones con el público	1,320,938,598	30,240,176	1,351,178,773
Obligaciones con Bancos y Entidades financieras	127,922,430	-	127,922,430
Otras cuentas por pagar	17,201,720	420	17,202,140
Previsiones	38,717,977	-	38,717,977
Obligaciones subordinadas	46,956,140	-	46,956,140
Obligaciones con Emp.con participac	16,522,156	-	16,522,156
<b>Total Pasivos</b>	<u>1,568,259,020</u>	<u>30,240,595</u>	<u>1,598,499,615</u>
Posición neta activa (pasiva)	(12,987,001)	(3,929,521)	(16,916,522)



**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de diciembre de 2010:

	Moneda extranjera	CMV y UFV	Total
	Bs	Bs	Bs
<b>ACTIVO</b>			
Disponibilidades	492.213.148	736.296	492.949.444
Inversiones temporarias	422.996.281	45.249.189	468.245.470
Cartera	660.149.016	-	660.149.016
Otras cuentas por cobrar	7.886.025	-	7.886.025
Inversiones permanentes	5.418.464	-	5.418.464
Otros activos	1.840.810	-	1.840.810
<b>Total Activos</b>	<b>1.590.503.744</b>	<b>45.985.485</b>	<b>1.636.489.229</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones con el público	1.402.191.596	44.887.429	1.447.079.025
Obligaciones con Bancos y Entidades financieras	75.510.904	-	75.510.904
Otras cuentas por pagar	21.192.799	365	21.193.164
Previsiones	30.403.634	-	30.403.634
Obligaciones subordinadas	50.655.585	-	50.655.585
Obligaciones con Emp.con participación Estatal	20.108.199	-	20.108.199
<b>Total Pasivos</b>	<b>1.600.062.717</b>	<b>44.887.794</b>	<b>1.644.950.511</b>
Posición neta activa (pasiva)	(9.558.973)	1.097.691	(8.461.282)

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido convertidos a bolivianos al tipo de cambio oficial de Bs. 6, 87 por US\$ 1 al 31 de julio de 2011 y Bs 6,94 por US\$ 1 al 31 de diciembre de 2010, o su equivalente en otras monedas.

**NOTA 8 - COMPOSICION DE LOS GRUPOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, están compuestos por los siguientes grupos:

**a) DISPONIBILIDADES**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Caja	480,757,595	406,714,489
Banco Central de Bolivia (Nota 4)	201,131,350	141,514,716
Banco y corresponsales del país	6,805,982	5,598,145
Banco y corresponsales del exterior	169,385,384	193,793,343
Documentos de cobro inmediato	384,633	43,421
	<u>858,464,944</u>	<u>747,664,114</u>

**b) INVERSIONES TEMPORARIAS**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Inversiones en el Banco Central de Bolivia	211,281,312	190,371,611
Inversiones en entidades financieras del país	12,000,691	2,635,734
Inversiones en entidades públicas	27,366,900	81,024,621
Títulos valores de entidades del sector público no financiero	148,390,277	131,834,270
Participación en fondo de inversión	301,692	298,296
Inversiones de disponibilidad restringida (*)	295,186,308	369,858,722
Productos financieros devengados por cobrar	2,050,904	3,413,270
Provisión para inversiones temporarias	-16,150	
	<u>696,561,934</u>	<u>779,436,524</u>

(\*) Tal como se expone en la Nota 4, estas inversiones están sujetas a restricciones por lo que se incluyen bajo la característica de inversiones de disponibilidad restringida.

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**c) CARTERA DIRECTA Y CONTINGENTE**

Al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, se compone de lo siguiente:

	<u>2011</u> Bs	<u>2010</u> Bs
<b><u>CARTERA</u></b>		
Cartera vigente	2,413,572,045	2,043,391,356
Cartera reprogramada o reestructurada vigente	109,992,322	149,330,177
	<u>2,523,564,367</u>	<u>2,192,721,533</u>
Cartera vencida	9,148,707	2,587,858
Cartera reprogramada o reestructurada vencida	9,964,055	293,150
	<u>19,112,762</u>	<u>2,881,008</u>
Cartera en ejecución	10,788,109	10,763,506
Cartera reprogramada o reestructurada ejecución	17,085,496	17,554,697
	<u>27,873,605</u>	<u>28,318,203</u>
Cartera bruta	2,570,550,734	2,223,920,744
Productos financieros devengados por cobrar	24,083,830	20,153,856
Previsión específica para incobrabilidad de cartera	(43,742,697)	(37,070,550)
Previsión genérica para incobrabilidad de cartera por factores de riesgo adicional	(5,493,279)	(3,197,730)
Previsión genérica para incobrabilidad de cartera	-	(4,715,503)
	<u>2,545,398,588</u>	<u>2,199,090,817</u>
<b><u>CARTERA CONTINGENTE</u></b>		
Cartas de crédito emitidas vista	7,092,628	13,688,242
Cartas de crédito emitidas diferidas	931,642	782,325
Cartas de crédito con prepagos	-	6,714,450
Cartas de crédito stand by	10,503,669	6,793,186
Avales	5,251,840	20,820
Boletas de garantía contragarantizadas	4,755,671	3,114,805
Boletas de garantía no contragarantizadas	237,172,288	264,399,114
Garantías a primer requerimiento	3,705,344	8,067,093
Líneas de crédito comprometidas	86,693,277	84,041,354
	<u>356,106,359</u>	<u>387,621,389</u>
<b><u>PREVISIÓN PARA ACTIVOS CONTINGENTES</u></b>		
Previsión específica (Nota 8L)	(1,751,491)	(1,503,360)
	<u>(1,751,491)</u>	<u>(1,503,360)</u>
<b><u>PREVISIÓN GENÉRICA CÍCLICA</u></b>		
Previsión genérica voluntaria ciclica (Nota 8m)	(19,074,255)	(14,603,780)
Previsión genérica cíclica (Nota 8m)	(19,074,255)	(14,603,780)
	<u>(38,148,510)</u>	<u>(29,207,560)</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

c.1) Clasificación de cartera por tipo de crédito:

Al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Empresarial	975,071,864	-	-	138,756,648	17,320,257.60
Empresarial calificado por días de mora	271,250	-	-	1,329,126	24,864.10
Hipotecario de vivienda	540,816,550	6,000,632	1,749,503	2,346,111	8,555,617.83
Microcredito individual	59,588,288	621,953	18,697,706	12,674,950	1,423,057.15
Consumo	200,242,687	1,148,794	2,660,018	81,383,989	4,434,549.11
PYME calificado como empresarial	700,457,211	10,444,182	3,128,699	110,492,532	12,810,245.85
PYME calificado por días mora	47,116,517	897,201	1,637,679	9,123,005	913,341.36
<b>TOTALES</b>	<b>2,523,564,367</b>	<b>19,112,762</b>	<b>27,873,605</b>	<b>356,106,361</b>	<b>45,481,933</b>

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Empresarial	860,152,560	-	-	161,061,690	5,189,951
Empresarial calificado por días de mora	858,458	-	-	546,232	7,855
Hipotecario de vivienda	438,872,138	1,459,410	2,367,683	-	4,463,050
Microcredito individual	219,349,754	225,275	19,447,239	67,451,687	13,737,770
Consumo	146,926,501	820,379	1,720,475	78,667,146	4,865,958
PYME calificado como empresarial	490,694,120	272,078	3,394,973	76,377,051	8,874,917
PYME calificado por días mora	35,868,002	103,866	1,387,833	3,517,583	1,434,409
<b>TOTALES</b>	<b>2,192,721,533</b>	<b>2,881,008</b>	<b>28,318,203</b>	<b>387,621,389</b>	<b>38,573,910</b>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

c.2) Clasificación de cartera por sector económico:

Al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera elección</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Agricultura y ganadería	228,947,030	1,128,340	1,524,724	853,429	3,638,555
Caza silvicultura y pesca	623,090	-	-	-	-
Extracción de petróleo crudo y gas natural	31,026,337	-	-	24,729,797	909,639
Minerales metálicos y no metálicos	1,276,413	-	-	3,712,864	-
Industria manufacturera	418,183,059	206,100	7,973,582	7,391,091	6,822,290
Producción y distribución de energía eléctrica	29,405,356	-	-	7,196,841	454,819
Construcción	328,597,348	11,433,751	2,045,052	169,936,962	7,731,929
Venta al por mayor y menor	718,560,896	1,647,208	12,152,879	109,524,273	13,189,761
Hoteles y restaurantes	19,919,928	-	-	171,451	454,819
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	107,071,652	20,938	791,641	7,221,952	1,819,277
Intermediación financiera	893,430	-	-	13,101,051	-
Serv. inmobiliarios empresariales y de alquiler	568,258,957	4,626,152	3,269,795	8,015,862	9,096,387
Administración pública defensa y seguridad	94,825	-	-	237,230	-
Educación	49,378,381	-	63,481	157,840	909,639
Servicios sociales comunales y personales	20,923,479	50,273	52,451	3,848,847	454,819
Actividades atípicas	404,186	-	-	6,870	-
<b>TOTALES</b>	<b><u>2,523,564,367</u></b>	<b><u>19,112,762</u></b>	<b><u>27,873,605</u></b>	<b><u>356,106,360</u></b>	<b><u>45,481,933</u></b>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Agricultura y ganadería	183.522.247	375.629	1.585.318	411.760	2.718.957
Caza silvicultura y pesca	7.259.500				
Extracción de petróleo crudo y gas natural	32.806.358			18.165.306	273.583
Minerales metálicos y no metálicos	1.041.000			13.880	
Industria manufacturera	381.019.388		7.539.035	24.784.328	7.861.295
Producción y distribución de energía eléctrica	46.320.854		-	864.628	878.078
Construcción	342.436.974	2.108	2.745.521	180.187.983	3.479.198
Venta al por mayor y menor	519.696.434	913.753	11.482.200	110.161.552	15.112.222
Hoteles y restaurantes	6.954.363			110.929	38.505
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	117.390.406		756.911	26.979.962	1.022.943
Intermediación financiera	3.017.582		-	14.079.768	103.722
Serv. inmobiliarios empresariales y de alquiler	475.059.987	1.475.350	4.187.853	9.211.665	6.681.049
Administración pública defensa y seguridad	106.690			169.620	2.661
Educación	50.674.539	66.809		88.968	199.483
Servicios sociales comunales y personales	25.110.211	47.359	21.365	2.391.040	201.601
Actividades atípicas	305.000				613
<b>TOTALES</b>	<b>2.192.721.533</b>	<b>2.881.008</b>	<b>28.318.203</b>	<b>387.621.389</b>	<b>38.573.910</b>

c.3) Clasificación de cartera por tipo de garantía:

Al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Autoliquidable	135,568,039	1,280,508	897,698	35,463,348	2,274,097
Hipotecaria	1,557,101,406	15,933,645	17,610,829	97,399,718	26,379,521
Títulos valores	115,747			8,135,462	-
Prendaria	535,993,833	748,071	6,495,294	92,304,162	10,006,025
Warrant	31,606,229				454,819
Otros	263,179,113	1,150,538	2,869,784	122,803,670	6,367,471
<b>TOTALES</b>	<b>2,523,564,367</b>	<b>19,112,762</b>	<b>27,873,605</b>	<b>356,106,360</b>	<b>45,481,933</b>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Autoliquidable	17,586,868	12,655	7,038	81,806,279	-
Hipotecaria	1,428,876,166	2,190,376	25,001,573	159,770,403	26,695,234
Títulos valores	221,997	158,972	-	56,494	5,798
Prendaria	549,374,262	365,393	3,309,592	77,390,892	8,355,314
Warrant	36,362,518	-	-	977,846	494,877
Otros	160,299,722	153,612	-	67,619,475	3,022,687
<b>TOTALES</b>	<b>2,192,721,533</b>	<b>2,881,008</b>	<b>28,318,203</b>	<b>387,621,389</b>	<b>38,573,910</b>

c.4) Clasificación de cartera por calificación en montos y porcentajes:

Al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Total Cartera</u>	<u>%</u>	<u>Previsión</u>	<u>%</u>
Categoría A	2,476,873,826	10,982,100	-	351,826,239	2,839,682,165	97.03%	15,340,975	33.60%
Categoría B	17,968,612	2,181,314	-	2,697,749	22,847,676	0.78%	1,010,358	1.98%
Categoría C	4,458,572	2,019,612	194,392	1,135,238	7,807,815	0.27%	990,459	2.40%
Categoría D	13,457,101	3,215,575	194,860	137,149	17,004,685	0.58%	4,871,753	11.09%
Categoría E	9,536,610	504,411	889	198,581	10,240,491	0.35%	4,822,349	9.45%
Categoría F	1,269,646	209,749	27,483,464	111,404	29,074,263	0.99%	18,568,793	41.27%
<b>TOTALES</b>	<b>2,523,564,367</b>	<b>19,112,762</b>	<b>27,873,605</b>	<b>356,106,360</b>	<b>2,926,657,095</b>	<b>100.00%</b>	<b>45,481,933</b>	

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Total Cartera</u>	<u>%</u>	<u>Previsión</u>	<u>%</u>
Categoría A	2,137,630,084	272,078	-	383,010,387	2,520,912,549	96.53%	13,556,966	0.54%
Categoría B	38,229,974	1,598,937	-	3,078,423	42,907,334	1.64%	1,314,186	3.06%
Categoría C	3,009,904	563,358	33,788	1,333,450	4,940,500	0.19%	667,950	13.52%
Categoría D	11,401,285	64,351	258,676	6,608	11,730,920	0.45%	3,594,674	30.64%
Categoría E	1,754,883	382,284	1,372,396	142,810	3,652,373	0.14%	1,733,329	47.46%
Categoría F	695,403	-	26,653,343	49,711	27,398,457	1.05%	17,706,805	64.63%
<b>TOTALES</b>	<b>2,192,721,533</b>	<b>2,881,008</b>	<b>28,318,203</b>	<b>387,621,389</b>	<b>2,611,542,133</b>	<b>100.00%</b>	<b>38,573,910</b>	

c.5) Clasificación de cartera por número de clientes en montos y porcentajes:

Al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):



**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Conti- gentes	Total cartera	%	Previsión
1 a 10 mayores	362,697,085	-	-	21,084,270	383,781,355	13%	5,912,651
11 a 50 mayores	596,956,336	3,498,100	-	96,016,140	696,470,576	24%	10,915,664
51 a 100 mayores	255,651,808	6,780,000	4,616,061	63,199,817	330,247,686	11%	5,003,013
Otros	1,308,259,138	8,834,662	23,257,544	175,806,133	1,516,157,477	52%	23,650,605
<b>TOTALES</b>	<b>2,523,564,367</b>	<b>19,112,762</b>	<b>27,873,605</b>	<b>356,106,360</b>	<b>2,926,657,094</b>	<b>100%</b>	<b>45,481,933</b>

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Conti- gentes	Total cartera	%	Previsión
1 a 10 mayores	359,059,226	-	-	25,640,644	384,699,870	15%	3,366,847
11 a 50 mayores	565,078,086	-	-	139,101,812	704,179,898	27%	1,990,665
51 a 100 mayores	245,157,170	-	4,663,095	69,259,891	319,080,156	12%	4,373,515
Otros	1,023,427,051	2,881,008	23,655,108	153,619,042	1,203,582,209	46%	28,842,883
<b>TOTALES</b>	<b>2,192,721,533</b>	<b>2,881,008</b>	<b>28,318,203</b>	<b>387,621,389</b>	<b>2,611,542,133</b>	<b>100%</b>	<b>38,573,910</b>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

c.6) Evolución de la cartera y contingente de las tres últimas gestiones al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):

	<u>Saldos al</u> <u>31/07/2011</u>	<u>Saldos al</u> <u>31/12/2010</u>	<u>Saldos al</u> <u>31/12/2009</u>
VIGENTE	2,413,572,045	2,043,391,356	1,664,914,044
VENCIDA	9,148,707	2,587,858	3,706,147
EJECUCIÓN	10,788,109	10,763,506	11,290,733
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	109,992,322	149,330,177	155,836,720
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	9,964,055	293,150	1,437,128
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EN EJECUCIÓN	17,085,496	17,554,697	20,445,787
<b>CARTERA DIRECTA</b>	<b>2,570,550,734</b>	<b>2,223,920,744</b>	<b>1,857,630,559</b>
CARTERA CONTINGENTE	356,106,360	387,621,389	370,797,707
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>2,926,657,094</b>	<b>2,611,542,133</b>	<b>2,228,428,266</b>
PREVISIÓN ESPECÍFICA	43,742,697	37,070,550	38,543,779
PREVISIÓN GENÉRICA POR FACTORES DE RIESGO ADICIONAL	5,493,279	3,197,730	0
PREVISIÓN GENÉRICA PDR OTROS RIESGOS	0	4,715,503	8,240,037
PREVISIÓN ESPECÍFICA PARA ACTIVOS CONTINGENTES	1,751,491	1,503,360	2,163,420
PREVISIÓN GENÉRICA VOLUNTARIA CÍCLICA	19,074,255	14,603,780	
PREVISIÓN GENÉRICA CÍCLICA	19,074,255	14,603,780	21,227,476
<b>TOTAL PREVISIONES</b>	<b>89,135,977</b>	<b>75,694,703</b>	<b>70,174,712</b>
CARGOS PDR PREVISIÓN ESPECÍFICA	4,471,085	566,710	1,846,327
CARGOS POR PREVISIÓN GENÉRICA	2,372,479	3,211,553	1,566,790
CARGOS POR PREVISIÓN GENÉRICA CÍCLICA	7,066,055	8,112,500	11,741,995
<b>TOTAL CARGOS POR PREVISIÓN PARA INCOBRABILIDAD</b>	<b>13,909,619</b>	<b>11,890,763</b>	<b>15,155,112</b>
PRODUCTOS POR CARTERA (INGRESOS FINANCIEROS)	102,767,473	136,409,010	155,754,728
PRODUCTOS EN SUSPENSO	21,097,806	19,409,596	22,648,612
LINEAS DE CREDITO OTORGADAS	4,835,199,238	4,160,239,826	2,626,945,612
LINEAS DE CREDITO OTORGADAS Y NO UTILIZADAS	1,056,457,683	905,506,706	782,950,721
CRÉDITOS CASTIGOS POR INSOLVENCIA	57,793,767	58,742,655	59,407,374
NUMERO DE PRESTATARIOS	10,392	8,973	8,357

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

- c.7) Conciliación de provisiones de cartera y contingentes del 01 de enero de 2009 al 31 de julio de 2011, (Expresado en bolivianos):

CONCEPTO	2011	2010	2009
Previsión inicial	75,694,703	70,174,712	61,064,793
(-) Castigos	46,788	241,130	4,748,146
(-) Recuperaciones	4,187	3,958,610	0
(-) Adjudicación de bienes	0	1,596,290	1,296,140
(-) Quitas de capital	0	293,340	981
(-) Devaluación de provisiones en M/E	417,369	281,402	0
(+) Reexpresión de provisiones en UFV	0	0	73
(+) Provisiones constituidas	13,909,619	11,890,763	15,155,113
Previsión final	89,135,978	75,694,703	70,174,712

- d) **OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Pago anticipado del impuesto a las transacciones	9,710,783	7,916,624
Anticipo por compra de bienes y servicios	2,339,656	1,614,044
Anticipos al personal	87,147	1,000
Alquileres pagados por anticipado	637,788	302,168
Seguros pagados por anticipado	42,550	382,349
Otros pagos anticipados	74,699	-
Comisiones por cobrar	409,280	467,034
Certificados tributario	420,244	553,887
Gastos por recuperar	147,922	219,004
Indemnizaciones reclamadas por siniestros	5,424,844	
Importes entregados en garantía		
Importes entregados en garantía M/N	631,453	124,362
Importes entregados en garantía M/E	937,747	748,470
Garantía a Impuestos Nacionales M/E	2,748,000	2,776,000
Otras partidas pendientes de cobro		
Otras Partidas Pendientes de Cobro	130,969	88,881
Otras Part.Pend.Cobro Tarj.Cred. VISA	2,018,063	1,150,638
Cuentas por Cobrar a Remesadoras del Exterior	3,475,812	6,643,766
Cuentas por cobrar empleados	216,180	62,167
Cuentas por cobrar SARIAS	5,061	
Cuentas por cobrar VANKER	116,221	
Seguros por Cobrar	153,561	376,885
Cuenta por cobrar BRINKS	-	2,429
Partidas pendientes diversas	61,290	-
Prevision para otras cuentas por cobrar	(5,040,476)	(2,791,850)
	<u>24,748,794</u>	<u>20,637,858</u>

**e) BIENES REALIZABLES**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<u>Bienes inmuebles recibidos en recuperación de créditos</u>		
Excedidos del plazo de tenencia	15,050,302	15,954,262
Bienes incorporados a partir del 01/01/2003	699,973	699,973
Bienes fuera de uso	69,791	55,759
<u>Previsiones</u>		
Por exceso en el plazo de tenencia	(15,122,784)	(15,710,821)
Prev.p/tenencia bienes incorporados a partir 1/1/2003	(256,716)	(242,134)
Prev. Bienes fuera de uso	(35,068)	(23,524)
	<u>405,498</u>	<u>733,515</u>

**f) INVERSIONES PERMANENTES**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Inversiones en entidades financieras del país	-	2,986,395
Participación en entidades de servicios financieros	4,795,888	4,814,000
Participación en entidades de servicios públicos	920,306	929,683
Participación en entidades sin fines de lucro	274,800	277,600
Productos devengados por cobrar	179	10,828
Previsión para inversiones permanentes	(575,875)	(581,742)
	<u>5,415,298</u>	<u>8,436,764</u>

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010****g) BIENES DE USO**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Terrenos	38,206,748	34,697,495
Edificios	41,627,354	41,651,450
Mobiliario y enseres	11,211,564	10,924,506
Equipo e instalaciones	7,513,266	6,672,600
Equipos de computación	29,878,329	26,762,437
Vehículos	2,714,489	2,091,451
Obras de arte	149,693	149,693
Bienes tomados en arrendamiento financiero	563,305	563,305
Obras en construcción	301,518	-
	<u>132,166,266</u>	<u>123,512,937</u>
Menos: Depreciaciones acumuladas	<u>(42,418,472)</u>	<u>(38,638,735)</u>
Valores residuales	<u>89,747,794</u>	<u>84,874,202</u>

La depreciación de bienes de uso cargada a resultados al 31 de julio de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, fue de 3.958.310 y de Bs6.548.247, respectivamente.

**h) OTROS ACTIVOS**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Papelería útiles y material de servicios	733,150	761,686
Cargos diferidos	3,286,526	4,289,919
Fallas de caja	30,837	30,299
Fondos fijos no repuestos	23,900	-
Operaciones por liquidar	2,414	-
Partidas pendientes por tarjetas de créditos	5,723,090	3,214,522
Activos intangibles- programas y aplicaciones informáticas	6,087,349	468,136
	<u>15,887,266</u>	<u>8,764,562</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**i) OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Obligaciones con el público a la vista	1,096,423,768	972,178,108	1,015,075,658
Obligaciones con el público en caja de ahorros	941,808,755	717,606,821	953,495,932
Obligaciones con el público a plazo	1,208,258,164	1,194,879,910	1,325,523,089
Obligaciones con el público restringidas	111,528,172	128,891,280	111,015,561
Cargos financieros devengados por pagar	50,034,294	54,258,563	41,899,933
	<u>3,408,053,153</u>	<u>3,067,814,682</u>	<u>3,447,010,173</u>

**j) OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<u>Depositos por Tributos Fiscales</u>		
Depositos por Tributos Fiscales- H.A.M.	100,297	179,585
Depositos por Tributos Fiscales- H.A.M. (RUA)	97,471	46,274
	<u>197,768</u>	<u>225,859</u>

**k) OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:



**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<u>Obligaciones Bancos y Entidades Financieras a la vista</u>		
Obligaciones Bancos y Entidades Financieras a la vista	135,493,145	-
	<u>135,493,145</u>	<u>-</u>
<u>Obligaciones con el Banco Central de Bolivia</u>		
Obligaciones por cartas de crédito diferidas	209,947	606,739
	<u>209,947</u>	<u>606,739</u>
<u>Obligaciones con otras entidades financieras</u>		
Obligaciones a la vista con entidades financieras del país	-	111,454,469
Obligaciones con entidades financieras de segundo piso	79,059,406	18,467,425
Obligaciones a plazo con entidades financieras del país	55,848,778	34,929,434
Financiamiento de entidades del exterior a plazo	22,327,500	1,763,445
Obligaciones con el Banco Central de Bolivia a plazo	-	
Cargos financieros devengados por pagar	546,035	303,129
	<u>157,781,719</u>	<u>166,917,902</u>
	<u>293,484,811</u>	<u>167,524,641</u>

**I) OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Por intermediación financiera	10,650,317	10,739,011
Diversas		
Cheques de Gerencia	11,511,627	12,875,862
Retenciones por Orden de Autoridades Publicas	1,500	1,500
Acreedores Fiscales por Retenciones a Terceros	2,046,816	1,914,716
Acreedores Fiscales por Impuestos a Cargo de la Entidad	1,417,068	1,618,046
Acreedores cargas sociales Retenidas a terceros	16,942	-
Acreedores por cargas sociales a cargo de la entidad	909	8,959
Acreedores por Compras de Bienes y Servicios	738,963	803,298
Ingresos Diferidos	4,842,907	2,165,970
Acreedores Varios		
Acreedores varios	486,648	-
Otras cuentas por pagar	25,526	
Acreedores por Tarjetas de Credito	1,960,736.00	1,441,569.00
Recaudaciones por terceros	21,022.91	
Caja de Ahorro liquidadas con saldo	1,358.37	
Seguros por Pagar	91,845	123,270
Cuentas por pagar a Remesadoras del Exterior	164,523	18,943
Acreedores por Giros	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Educativas	41,595	85,409
Acreedores diversos	86,731	265,771
	<u>34,107,034</u>	<u>32,062,324</u>
Provisiones		
Beneficios sociales	8,687,117	5,853,705
Impuesto a la propiedad de bienes inmuebles	740,371	573,526
Provision para impuesto sobre las utilidades de las empresas	7,613,377	11,581,122
Provisión para otros impuestos	-	-
Otras provisiones	2,741,432	4,315,861
	<u>19,782,297</u>	<u>22,324,214</u>
Partidas pendientes de imputación		
Fallas de caja	177,303	221,581
Operaciones por Liquidar		
Comision Retenida Establecida Tarjeta MasterCard	6,293	19,239
Consumos por liquidar Electron	751,820	970,208
Pagos Tarjetas de Credito Visa	3,830,380	2,315,016
Operaciones por Liquidar cartera	5,190	5,190
	<u>4,770,986</u>	<u>3,531,234</u>
	<u>58,660,317</u>	<u>57,917,772</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**m) PREVISIONES**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Previsión para activos contingentes	1,751,491	1,503,361
Previsión genérica voluntaria cíclica	19,074,255	14,603,780
Previsión genérica cíclica	19,074,255	14,603,780
Otras provisiones	170,097	727,974
	<u>40,070,098</u>	<u>31,438,895</u>

**n) OBLIGACIONES SUBORDINADAS**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Bonos subordinados	59,299,817	63,236,551
Cargos financieros devengados por pagar	1,987,886	1,756,983
	<u>61,287,703</u>	<u>64,993,534</u>

**a) Las principales características de la emisión de estos Bonos Subordinados son las siguientes:**

Tipo de Valor:

Bonos subordinados a todos los demás pasivos de la Sociedad, obligaciones y redimibles plazo fijo. Una obligación subordinada es todo pasivo subordinado a todos los demás pasivos de la entidad supervisada, disponible para absorber pérdidas cuando los recursos patrimoniales resulten insuficientes.

Monto del programa:

US\$ 10.000.000

Moneda del programa:

Dólares estadounidenses, bolivianos o bolivianos con mantenimiento de valor respecto a la UFV u otra moneda.

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Destino específico de los fondos:	Capital de operaciones y cartera.
Forma de pago en colocación primaria de la emisión:	En efectivo.
Forma de colocación primaria y mecanismo de negociación:	Mercado primario bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores.
Precio de colocación primaria:	Mínimamente a la par del valor nominal.
Bolsa en la cual se inscribirá el programa:	Bolsa Boliviana de Valores
Garantías:	Quirografaria, con las limitaciones establecidas en el numeral 6 del Art. 54 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) hasta el monto total de las obligaciones emergentes de cada emisión.

- a.1) En fecha 10 de diciembre de 2008, mediante trámite 455893, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI manifestó su no objeción para que el Banco Ganadero S.A. realice la primera emisión de Bonos Subordinados BGA por US\$ 5.000.000. En fecha 24 de diciembre de 2008, la ex Superintendencia de Pensiones Valores y Seguros autorizó la oferta pública y la inscripción en el Mercado de Valores, de la emisión denominada "Bonos Subordinados Banco Ganadero - Emisión I".

Valor nominal de cada Bono Subordinado, monto, tasa de interés y pago de intereses:	El valor nominal de los bonos es US\$ 1.000. El monto de la emisión N° 1 es US\$ 5.000.000, la tasa de interés es 8,90%, los intereses se pagarán cada 180 días calendario para los cupones 1 al 13 y para el cupón 14 después de los 216 días calendario posteriores al pago del cupón 13.
Fecha de la emisión:	26 de diciembre de 2008.
Fecha de vencimiento de la emisión:	26 de diciembre de 2015.

- a.2) En fecha 08 de abril de 2009, mediante trámite 455893, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI manifestó su no objeción para que el Banco Ganadero S.A. realice la segunda emisión de Bonos Subordinados BGA por US\$ 3.000.000. En fecha 09 de julio de 2009, la ex Superintendencia de Pensiones Valores y Seguros autorizó la oferta pública y la inscripción en el Mercado de Valores, de la emisión denominada "Bonos Subordinados Banco Ganadero - Emisión 2".

Valor nominal de cada Bono Subordinado, monto, tasa de interés y pago de intereses:	El valor nominal de los bonos es US\$ 1.000. El monto de la emisión N° 2 es US\$ 3.000.000, la tasa de interés es 8,90%, los intereses se pagarán cada 180 días calendario para los cupones 1 al 13 y para el cupón 14 después de los 216 días calendario posteriores al pago del cupón 13.
Fecha de la emisión:	10 de julio de 2009.
Fecha de vencimiento de la emisión:	09 de julio de 2016.

- a.3) En fecha 28 de octubre de 2009, mediante trámite 474909, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI manifestó su no objeción para que el Banco Ganadero S.A. realice la tercera emisión de Bonos Subordinados BGA por Bs13.500.000. En fecha 23 de noviembre de 2009, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI autorizó la oferta pública y la inscripción en el Mercado de Valores, de la emisión denominada "Bonos Subordinados Banco Ganadero - Emisión 3".

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Valor nominal de cada Bono Subordinado,  
monto, tasa de interés y pago de intereses:

El valor nominal de los bonos es Bs10.000. El  
monto de la emisión N° 3 es Bs13.500.000, la  
tasa de interés es 5,50%, los intereses se  
pagarán cada 180 días calendario para los  
cupones 1 al 13 y para el cupón 14 después de  
los 216 días calendario posteriores al pago del  
cupón 13.

Fecha de la emisión:

30 de noviembre de 2009.

Fecha de vencimiento de la emisión:

30 de noviembre de 2016.

**o) OBLIGACIONES CON EMPRESAS CON PARTICIPACION ESTATAL**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Obligaciones con Emp.con participación Estatal	4,994,172	13,945,917
Obligaciones con Emp.con participación Estatal por ctas.de ahorro	767,694	3,093,999
Obligaciones con Emp.con participación Estatal a plazo	113,476,366	213,604,416
Cargos devengados por obligaciones con E.con participación Estatal	426,359	833,630
	<u>119,664,591</u>	<u>231,477,962</u>

**p) INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS**

Los ingresos y gastos financieros al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, es la siguiente:

**p.1) Ingresos financieros**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Disponibilidades	267,020	182,889
Inversiones Temporarias	5,166,863	7,259,922
Cartera Vigente	90,342,787	65,979,646
Cartera Vencida	675,626	623,418
Cartera en Ejecución	804,689	357,737
Inversiones Permanentes	3,487	456,825
Comisión Cartera Contingente	5,507,001	3,898,668
	<u>102,767,473</u>	<u>78,759,105</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

p.2) Gastos financieros

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Obligaciones con el público	25,340,298	27,249,797
Obligaciones con bancos y entidades financieras	1,698,863	2,138,608
Cargas por otras cuentas por pagar	-	-
Obligaciones subordinadas	2,771,799	2,676,081
	<u>29,810,960</u>	<u>32,064,486</u>

Las tasas promedio al 30 julio de 2011 son: tasa activa del 5.11% (2010; 4.88%) y tasa pasiva del 1.44% (2010; 1.68%).

q) **OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, es la siguiente:

q.1) Otros ingresos operativos

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Comisiones por servicios	35,830,541	36,205,278
Operaciones de cambio y arbitraje	27,925,743	13,267,851
Ingresos por bienes realizables	3,726,218	1,386,427
Ingresos por inversiones permanentes	173,464	1,091,350
Ingresos operativos diversos	3,908,861	3,886,978
	<u>71,564,827</u>	<u>55,837,884</u>

q.2) Otros gastos operativos

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Comisiones por servicios	7,600,127	6,038,622
Costo de bienes realizables	1,647,851	2,477,640
Gastos operativos diversos	10,178,697	7,429,491
	<u>19,426,675</u>	<u>15,945,753</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**r) RECUPERACIONES DE ACTIVOS FINANCIEROS**

Las recuperaciones de activos financieros al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Por recuperaciones de capital	4,187	34,740
Por recuperaciones de intereses	1,736	20,112
Por recuperaciones de otros conceptos	10,913	33,539
Disminucion prevision especifica para incobrabilidad de cartera	-	3,974,181
	<u>16,836</u>	<u>4,062,572</u>

**s) CARGOS POR INCOBRABILIDAD**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Cargos por previsión específica para cartera incobrable	4,471,085	566,710
Cargos por previsión genérica para cartera incobrable	2,372,479	3,211,553
Cargos por previsión para otras cuentas por cobrar	2,297,730	151,357
Cargos por prevision generica ciclica	7,066,055	3,485,000
Perdidas por inversiones temporarias	16,150	-
Castigo de productos financieros	146,926	29,058
	<u>16,370,425</u>	<u>7,443,678</u>

**t) INGRESOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DE EJERCICIOS ANTERIORES**

Al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, el Banco no tiene registrado ingresos y gastos extraordinarios ni de gestiones anteriores.



**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**u) GASTOS DE ADMINISTRACION**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	Bs	Bs
Gastos de personal	35,962,280	26,089,018
Servicios contratados	6,020,235	5,106,765
Seguros	667,203	594,147
Comunicaciones y traslados	3,429,437	2,987,775
Impuestos	530,212	421,910
Mantenimiento y reparaciones	1,909,823	1,451,259
Depreciación y desvalorización de bienes de uso	3,958,310	3,092,488
Amortización de cargos diferidos	2,086,877	1,111,640
Otros gastos de administración	21,890,824	18,733,587
	<u>76,455,201</u>	<u>59,588,589</u>

**v) CUENTAS DE ORDEN**

La composición del grupo al 31 de julio de 2011 y 31 de julio de 2010, es la siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	Bs	Bs
Valores y bienes recibidos en custodia	3,878,789	8,847,422
Valores en cobranza	74,915,330	46,232,617
Garantías recibidas	4,724,628,488	4,174,987,407
Cuentas de registro	1,638,866,303	1,451,408,991
	<u>6,442,288,910</u>	<u>5,681,476,437</u>

**NOTA 9 - PATRIMONIO**

En el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, se expone los movimientos que tuvieron las cuentas patrimoniales, durante los ejercicios terminados al 31 de julio de 2011 y 31 de diciembre de 2010.

**a) Capital Autorizado**

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en fecha 15 de enero de 2010 aprobó el aumento de Capital Autorizado hasta el monto de Bs250.000.000. Este aumento fue aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, mediante Resolución ASFI N° 331/2010, de fecha 04 de mayo de 2010.

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010

#### b) Capital Pagado

Mediante Resolución ASFI N° 396/2011, de 6 de mayo de 2011 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, se aprueba el aumento de capital pagado mediante la capitalización de la cuenta aportes irrevocables pendientes de capitalización por un monto total de Bs3.534.500, consecuentemente, el capital pagado al 31 de mayo de 2011 asciende la suma de Bs171.131.000.

#### c) Aportes no capitalizados

En la gestión 2011 se efectuaron tres aportes irrevocables pendientes de capitalización por un total de Bs 13.6660.000.-, el 27 de enero de 2011 por Bs 3.331.500.-, el 25 de abril de 2011 por Bs 3.444.500 y el 31 de mayo de 2011 por Bs 6.890.000.-.

#### d) Reserva Legal

De acuerdo con lo dispuesto por la legislación vigente y los estatutos del Banco, debe destinarse una suma no inferior al 10% de las utilidades líquidas y realizadas del ejercicio al fondo de reserva legal, hasta alcanzar el 50% del capital pagado.

### NOTA 10 - PONDERACION DE ACTIVOS

La ponderación de activos a nivel consolidado es la siguiente:

Al 31 de julio de 2011:

<u>Código</u>	<u>Nombre</u>	<u>Saldo</u> <u>Activo</u> <u>Bs</u>	<u>Coefficiente</u> <u>de riesgo</u>	<u>Activo</u> <u>Computable</u> <u>Bs</u>
Categoría I	Activos con riesgo de 0%	1,451,879,317	0.00	-
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	-	0.10	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	209,221,924	0.20	41,844,385
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	514,268,175	0.50	257,134,087
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	106,017,214	0.75	79,512,911
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	<u>2,311,349,847</u>	1.00	<u>2,311,349,847</u>
Totales		<u>4,592,736,477</u>		<u>2,689,841,230</u>
10% sobre Activo computable				<u>268,984,123</u>
Patrimonio Neto				<u>298,309,144</u>
Excedente Patrimonial				<u>29,325,021</u>
Coefficiente de Suficiencia Patrimonial				<u>11.09%</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE JULIO DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Al 31 de diciembre de 2010:

<u>Código</u>	<u>Nombre</u>	<u>Saldo</u> <u>Activo</u> Bs	<u>Coefficiente</u> <u>de riesgo</u>	<u>Activo</u> <u>Computable</u> Bs
Categoría I	Activos con riesgo de 0%	1.433.717.417	0,00	-
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	-	0,10	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	218.274.526	0,20	43.654.905
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	404.109.034	0,50	202.054.517
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	119.636.752	0,75	89.727.564
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	<u>2.061.522.015</u>	1,00	<u>2.061.522.015</u>
Totales		<u>4.237.259.744</u>		<u>2.396.959.001</u>
10% sobre Activo computable				<u>239.695.900</u>
Patrimonio Neto				<u>267.311.707</u>
Excedente Patrimonial				<u>27.615.807</u>
Coefficiente de Suficiencia Patrimonial				<u>11,15%</u>

**NOTA 11 - CONTINGENCIAS**



El Banco declara no tener contingencias probables de ninguna naturaleza, más allá de las registradas contablemente.

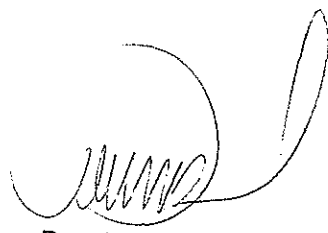

**NOTA 12 - HECHOS POSTERIORES**

Con posterioridad al 31 de julio de 2011 no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.

**NOTA 13 - AMBITO DE CONSOLIDACION**

El Banco no cuenta con filiales o subsidiarias, por lo tanto no corresponde la consolidación de estados financieros.

  
Wilfredo Chacón-Argandoña  
GERENTE DE MEDICOS  


  
Ronald Gutiérrez López  
GERENTE GENERAL  




**BANCO GANADERO S.A.**

Estados financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
Conjuntamente con el dictamen del auditor independiente

**DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

Santa Cruz de la Sierra, 14 de enero de 2011

A los señores  
Presidente y Directores de  
**BANCO GANADERO S.A.**

Hemos examinado el estado de situación patrimonial de Banco Ganadero S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas 1 a 13 que se acompañan. Estos estados financieros son responsabilidad de la Dirección del Banco. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Los estados financieros de Banco Ganadero S.A. al 31 de diciembre de 2009 fueron examinados por otros auditores cuyo informe de fecha 15 de enero de 2010, expresó una opinión sin salvedades sobre esos estados.

Efectuamos nuestro examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia y con lineamientos para auditorías externas establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la Dirección, así como también evaluar la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de Banco Ganadero S.A. al 31 de diciembre de 2010, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) para las entidades financieras en Bolivia.

**ERNST & YOUNG LTDA.**  
Firma Miembro de Ernst & Young Global



Lc. Javier Iriarte J.  
Socio

MAT. PROF. N° CAUB-9324  
MAT. PROF. N° CAUSC-3125

BANCO GANADERO S.A.


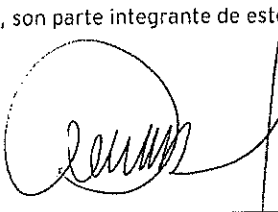
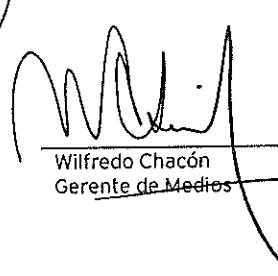
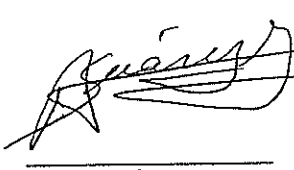
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL

AL 31 DE DICIEMBRE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

	2010	2009
Disponibilidades (Nota 8.a)	747.664.114	1.086.535.044
Inversiones temporarias (Nota 8.b)	779.436.524	971.942.049
Cartera	2.199.090.817	1.832.677.171
Cartera vigente (Nota 8.c)	2.043.391.356	1.664.916.044
Cartera vencida (Nota 8.c)	2.587.858	3.706.147
Cartera en ejecución (Nota 8.c)	10.763.506	11.290.733
Cartera Reprogramada o Reestructurada Vigente (Nota 8.c)	149.330.177	155.836.720
Cartera Reprogramada o Reestructurada Vencida (Nota 8.c)	293.150	1.437.128
Cartera Reprogramada o Reestructurada en Ejecución (Nota 8.c)	17.554.697	20.445.787
Productos Devengados por Cobrar Cartera (Nota 8.c)	20.153.856	21.828.428
Previsión para Cartera Incobrable (Nota 8.c)	<u>(44.983.783)</u>	<u>(46.783.816)</u>
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.d)	20.637.858	20.053.536
Bienes Realizables (Nota 8.e)	733.515	1.341.239
Inversiones Permanentes (Nota 8.f)	8.436.764	57.236.009
Bienes de Uso (Nota 8.g)	84.874.202	77.866.824
Otros Activos (Nota 8.h)	<u>8.764.562</u>	<u>14.266.511</u>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b><u>3.849.638.356</u></b>	<b><u>4.061.918.383</u></b>
<b>PASIVO</b>		
Obligaciones con el Público (Nota 8.i)	3.067.814.682	3.447.010.173
Obligaciones con Instituciones Fiscales (Nota 8.j)	225.859	27.196
Obligaciones con Bancos y Entidades de Financiamiento (Nota 8.k)	167.524.641	255.921.797
Otras Cuentas por Pagar (Nota 8.l)	57.917.772	53.531.585
Previsiones (Nota 8.m)	31.438.895	23.968.476
Obligaciones Subordinadas (Nota 8.n)	64.993.534	72.139.864
Obligaciones con Empresas con Participacion Estatal (Nota 8.o)	<u>231.477.962</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b><u>3.621.393.345</u></b>	<b><u>3.852.599.091</u></b>
<b>PATRIMONIO (Nota 9)</b>		
Capital Social	157.567.000	148.506.000
Aportes no capitalizados	9.334.500	-
Reservas	22.075.257	17.771.026
Resultados Acumulados	<u>39.268.254</u>	<u>43.042.266</u>
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b><u>228.245.011</u></b>	<b><u>209.319.292</u></b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>3.849.638.356</u></b>	<b><u>4.061.918.383</u></b>
CUENTAS CONTINGENTES (Nota 8.c)	<u>387.621.389</u>	<u>370.797.707</u>
CUENTAS DE ORDEN (Nota 8.v)	<u>5.681.476.437</u>	<u>5.199.888.181</u>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

			
Jorge Marcos Salvador Presidente del Directorio	Ronald Gutiérrez Gerente General	Wilfredo Chacón Gerente de Medios	Ronny Suárez Síndico


BANCO GANADERO S.A.

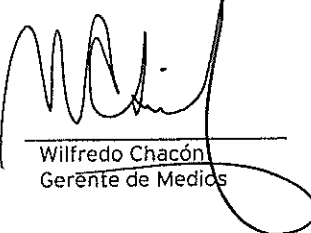
ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS  
 POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2010 Y 2009  
 (Cifras expresadas en bolivianos)

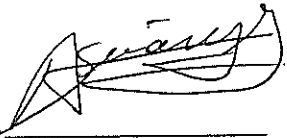
	2010	2009
Ingresos Financieros (Nota 8.p)	157.710.142	211.621.794
Gastos Financieros (Nota 8.p)	<u>(59.557.716)</u>	<u>(104.942.015)</u>
<b>Resultado financiero bruto</b>	<b>98.152.426</b>	<b>106.679.779</b>
Otros ingresos operativos (Nota 8.q)	111.656.053	101.479.706
Otros gastos operativos (Nota 8.q)	<u>(32.676.279)</u>	<u>(32.634.956)</u>
<b>Resultado de operación bruto</b>	<b>177.132.200</b>	<b>175.524.529</b>
Recuperación de Activos Financieros (Nota 8.r)	4.274.376	402.175
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de Activos Financieros (Nota 8.ps)	<u>(12.390.800)</u>	<u>(15.933.038)</u>
<b>Resultado de operación después de incobrables</b>	<b>169.015.776</b>	<b>159.993.666</b>
Gastos de administración (Nota 8.u)	<u>(121.074.229)</u>	<u>(110.085.202)</u>
<b>Resultado de operación neto</b>	<b>47.941.547</b>	<b>49.908.464</b>
Ajuste por diferencias de cambio y mantenimiento de valor	2.907.829	623.307
<b>Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor</b>	<b>50.849.376</b>	<b>50.531.771</b>
Ingresos extraordinarios (Nota 8.t)	-	-
Gastos extraordinarios (Nota 8.t)	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado neto del ejercicio antes de ajustes de gestiones anteriores</b>	<b>50.849.376</b>	<b>50.531.771</b>
Ingresos de gestiones anteriores (Nota 8.t)	-	-
Gastos de gestiones anteriores (Nota 8.t)	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado antes de Impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación</b>	<b>50.849.376</b>	<b>50.531.771</b>
Ajuste contable por efecto de la inflación	-	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>50.849.376</b>	<b>50.531.771</b>
Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)	<u>(11.581.122)</u>	<u>(7.489.505)</u>
<b>Resultado neto de la gestión</b>	<b><u>39.268.254</u></b>	<b><u>43.042.266</u></b>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

  
 Jorge Marcos Salvador  
 Presidente del Directorio

  
 Ronald Gutiérrez  
 Gerente General

  
 Wilfredo Chacón  
 Gerente de Medios


  
 Ronny Suárez  
 Síndico


**BANCO GANADERO S.A.**

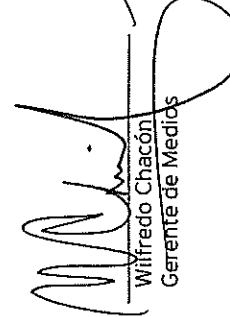
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2010 Y 2009  
(Cifras expresadas en bolívianos)**

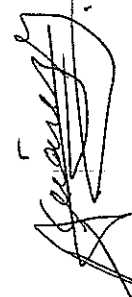
	Capital social	Aportes no capitalizados	Reservas	Resultados acumulados	Total patrimonio
Saldos al 31/12/2008	148.506.000	-	14.892.079	28.789.447	192.187.526
Reserva legal sobre Utilidad/2008	-	-	2.878.947	(2.878.947)	-
Distribución de dividendos sobre utilidad/2008, dispuesto por Junta Ordinaria de accionistas del 20/01/09	-	-	-	(25.910.500)	(25.910.500)
Resultado neto de la gestión	-	-	-	43.042.266	43.042.266
Saldos al 31/12/2009	148.506.000	-	17.771.026	43.042.266	209.319.292
Reserva legal sobre Utilidad/2009	-	-	4.304.231	(4.304.231)	-
Distribución de dividendos sobre Utilidad/2009, dispuesta por junta ordinaria de accionistas del 15/01/2010	-	-	-	(29.677.035)	(29.677.035)
Capitalización de utilidades 2009 dispuesta por junta extraordinaria de accionistas del 15/01/2010	9.061.000	-	-	(9.061.000)	-
Aportes irrevocables pendientes de capitalización dispuesta por junta extraordinaria de accionistas de fecha 9/09/2010	-	9.334.500	-	-	9.334.500
Resultado neto de la gestión	-	-	-	39.268.254	39.268.254
Saldos al 31/12/2010	157.567.000	9.334.500	22.075.257	39.268.254	228.245.011

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

  
Jorge Marcos Sajwador  
Presidente del Directorio

  
Ronald Gutiérrez  
Gerente General

  
Wilfredo Chacón  
Gerente de Medios

  
Ronny Suárez  
Síndico



BANCO GANADERO S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
 POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2010 Y 2009  
 (Cifras expresadas en bolivianos)

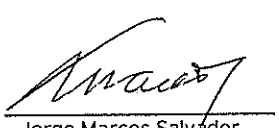
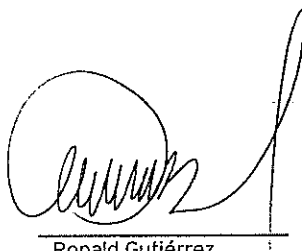
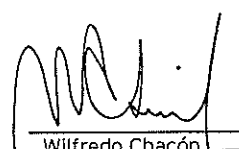
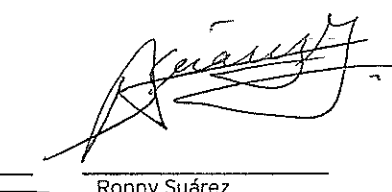
	2010	2009
<b>Flujos de fondos en actividades de operación:</b>		
Resultado neto de la gestión	39.268.254	43.042.266
- Partidas que han afectado el resultado neto del ejercicio, que no han generado movimiento de fondos:		
- Productos devengados no cobrados	(23.577.955)	(39.343.503)
- Cargos devengados no pagados	57.152.305	46.089.277
- Productos devengados cobrados en ejercicios anteriores	(3.086.253)	(4.511.917)
- Previsiones para incobrables y activos contingentes	8.376.945	15.852.385
- Previsiones para desvalorización	1.543.624	4.061.351
- Provisiones o provisiones para beneficios sociales	2.946.627	2.378.963
- Provisiones para impuestos	13.772.694	9.614.660
- Depreciaciones y amortizaciones	10.211.162	7.341.063
- Otros	(2.035.358)	22.471.213
Fondos obtenidos en la utilidad del ejercicio	104.572.045	106.995.758
Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores sobre:		
- Cartera de préstamos	21.764.262	23.089.650
- Disponibilidades, Inversiones temporarias y permanentes	17.515.150	9.974.880
- Obligaciones con el público	(41.804.005)	(23.845.960)
- Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	(1.305.274)	(1.221.401)
- Obligaciones subordinadas	(2.871.552)	(75.200)
Incremento (disminución) neto de otros activos y pasivos:		
- Otras cuentas por cobrar -pagos anticipados, diversas-	(1.047.261)	(11.815.910)
- Bienes realizables -vendidos-	(935.900)	7.402.083
- Otros activos -partidas pendientes de imputación-	4.899.547	4.874.174
- Otras cuentas por pagar -diversas y provisiones-	(22.310.933)	7.134.686
- Previsiones	152.880	577.580
<b>Flujo neto en actividades de operación -excepto actividades de Intermediación</b>	<b>78.628.959</b>	<b>123.090.340</b>
<b>Flujo de fondos en actividades de intermediación:</b>		
<b>Incremento (disminución) de captaciones y obligaciones por intermediación:</b>		
- Obligaciones con el público:		
- Depósitos a la vista y en cajas de ahorro	(278.832.388)	299.572.216
- Depósitos a plazo hasta 360 días	(277.215.394)	(18.248.343)
- Depósitos a plazo por mas de 360 días	149.634.774	331.223.587
- Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento:		
- A corto plazo	(58.442.475)	45.646.174
- A mediano y largo plazos	(28.370.927)	(34.482.193)
- Otras operaciones de intermediación:		
- Obligaciones con el público restringidas	18.174.835	(11.711.414)
- Obligaciones con instituciones fiscales	198.664	(322.808)
- Otras cuentas por pagar por intermediación financiera	10.024.697	344.594
- Obligaciones con empresas con participación Estatal		
- Depósitos a la vista y en cajas de ahorro	17.039.916	-
- Depósitos a plazo hasta 360 días	113.604.416	-
- Depósitos a plazo por mas de 360 días	100.000.000	-

BANCO GANADERO S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
 POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2010 Y 2009  
 (Cifras expresadas en bolivianos)

	2010	2009
Incremento (disminución) de colocaciones:		
- Créditos colocados en el ejercicio:		
- a corto plazo	(1.792.279.580)	(2.087.855.573)
- a mediano y largo plazos -más de 1 año-	(948.890.342)	(180.029.266)
- Créditos recuperados en el ejercicio	<u>2.371.276.012</u>	<u>1.937.339.058</u>
Flujo neto en actividades de intermediación	<u>(604.077.792)</u>	<u>281.476.032</u>
Flujos de fondos en actividades de financiamiento:		
Incremento (disminución) de préstamos:		
- Obligaciones subordinadas	(5.783.449)	16.113.750
Cuentas de los accionistas:		
- Aportes de capital	9.334.500	-
- Pago de dividendos	<u>(29.677.035)</u>	<u>(25.910.500)</u>
Flujo neto en actividades de financiamiento	<u>(26.125.984)</u>	<u>(9.796.750)</u>
Flujos de fondos en actividades de inversión:		
Incremento (disminución) neto en:		
- Inversiones temporarias	182.548.439	(48.669.310)
- Inversiones permanentes	46.783.172	(3.281.703)
- Bienes de uso	(13.555.625)	(12.085.995)
- Bienes diversos	(91.816)	114.119
- Cargos diferidos	(2.302.639)	(3.145.712)
- Activos intangibles	<u>(677.644)</u>	<u>(938.451)</u>
Flujo neto en actividades de inversión	<u>212.703.887</u>	<u>(68.007.052)</u>
Incremento (disminución) de fondos durante el ejercicio	(338.870.930)	326.762.570
Disponibilidades al inicio del ejercicio	<u>1.086.535.044</u>	<u>759.772.474</u>
Disponibilidades al cierre del ejercicio	<u><u>747.664.114</u></u>	<u><u>1.086.535.044</u></u>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, son parte integrante de este estado.

			
Jorge Marcos Salvador Presidente del Directorio	Ronald Gutiérrez Gerente General	Wilfredo Chacón Gerente de Medios	Ronny Suárez Síndico

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

## NOTA 1 - DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCION

### a) Organización de la Sociedad

Mediante escritura pública N° 17 de fecha julio de 1981 se constituyó en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra la Sociedad Anónima Mixta denominada Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M., con capital privado y de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ); por convenir a sus intereses, CORDECRUZ mediante Resolución de Directorio del 18 de agosto de 1992 y escritura pública N° 460/92 del 19 de noviembre de 1992 transfirió la totalidad de las acciones que poseía en el Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. a socios privados.

Durante la gestión 1993, el Fondo inició los trámites destinados a su transformación en una entidad bancaria privada comercial y, mediante Resolución N° SB 130/93 del 15 de Julio de 1993, la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia autorizó la transformación del Fondo Ganadero de Santa Cruz S.A.M. en una entidad bancaria privada nacional denominada Banco Ganadero S.A. con domicilio legal y principal en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, en la que radican sus órganos de decisión, dirección y administración. El 17 de Noviembre de 1993, la Dirección General de Registro de Comercio y Sociedades por Acciones emitió la Resolución N° 887/93 autorizando la citada transformación.

Mediante Resolución de la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras de Bolivia N° 074/94 del 31 de marzo de 1994 se autorizó el funcionamiento del Banco Ganadero S.A. a partir del 4 de abril de 1994 y resolución SB/025/94 del 31 de marzo de 1994 se otorgó el certificado de funcionamiento para efectuar las operaciones financieras permitidas por Ley.

El Banco tiene su casa matriz en Santa Cruz y cuenta en la actualidad con sucursales en las ciudades de La Paz, Cochabamba, Trinidad y Tarija, así como, agencias urbanas en las ciudades de Santa Cruz, La Paz, Cochabamba, Sucre, Tarija, Oruro, Montero, Ríberalta y El Alto.

El objetivo social del Banco consiste en apoyar al desarrollo de las actividades productivas y comerciales del país; el objetivo financiero, en cambio, es obtener una adecuada rentabilidad del capital invertido; en forma sostenida en el tiempo.

La evolución de los principales indicadores del Banco, aseguran su solidez y solvencia de acuerdo con políticas prudentes de administración acompañadas de un servicio personalizado, ágil y moderno para satisfacer las necesidades de sus clientes.

Para alcanzar sus objetivos el Banco efectúa las operaciones, de intermediación financiera activas, pasivas, contingentes y de servicios, tanto en moneda nacional como extranjera, que se detallan en los artículos 38° y 39° de la Ley de Bancos y Entidades Financieras y que están autorizadas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASEFI (ex - Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras).

El Banco otorga préstamos a corto, mediano y largo plazos bajo altos estándares de calidad. Sus operaciones se encuentran extendidas a sectores de: comercio, ganadería, industria, servicios y agricultura.

El promedio de empleados durante el año 2010 fue de 374 personas, a nivel nacional.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

**b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad**

**El impacto de la situación económica internacional y los mercados financieros.**

El tercer trimestre de la gestión 2010 refleja la recuperación en la economía mundial que se había iniciado la anterior gestión. Sin embargo, la denominada "guerra de devaluaciones" representada en la alta volatilidad de los tipos de cambio no ha permitido un mejor desempeño de las principales economías. El lento crecimiento y dependencia del sector externo para los EEUU y la mayor dependencia de China de su economía doméstica son los nuevos desafíos que deben ser resueltos. La contracción global durante el 2009 fue de -0,5%, de acuerdo a las últimas proyecciones del FMI el crecimiento para el 2010 será del 4,8%. Las economías desarrolladas que cayeron en -3,2% en la gestión 2009 se espera que crezcan 2,7% el 2010.

La economía de EEUU que se contrajo en -2,4% en el 2009 tiene proyectado crecer a 2,6% el 2010. La velocidad de recuperación de la principal economía mundial ha sido superior a la de Europa debido al mayor estímulo fiscal y monetario. Asimismo, la menor dependencia de las empresas no-financieras al crédito bancario le ha permitido a este sector salir con mayor rapidez de la crisis. Se espera que Europa que se contrajo en -4,1% el 2009 tenga una recuperación de 1,7% el 2010. Por su parte Japón que cayó -5,2% el 2009 crecería el 2,8% durante la actual gestión por encima de su par norteamericano.

Latinoamérica que tuvo una contracción de -1,9% el 2009 tiene proyectado crecer a 5,7% el 2010 (superior al pronóstico inicial del FMI) Las políticas expansivas a la demanda han ayudado a la región así como sus sólidos fundamentos económicos le han permitido recuperar y atraer flujos de capital externos. Los países que más aportarán al crecimiento regional son Brasil (7,5%), Argentina (7,5%), México (5,0%), Perú (8,3%) y Chile (5,0%)

En el caso de Bolivia, de acuerdo con los datos del INE el 2009, Bolivia creció un 3,4%, durante el primer semestre la economía creció 3,6% destacando el aporte de la Construcción (10,2%), Transporte y Almacenamiento (8,87), Electricidad, gas y agua (6,71%), Petróleo y gas (6,42%), Establecimientos Financieros (5,0%), Industria Manufacturera (4,08%), Comunicaciones (3,21%), los sectores sin crecimiento fueron Agricultura (0,9%) y Minería (0,7%), De acuerdo al FMI la economía crecería un 4,0% durante la gestión 2010.

La Balanza Comercial a diciembre 2009, muestra un superávit de \$us 972 millones. Al primer semestre del 2010 el superávit es de \$us 747,5 millones, superior en \$us 292,6 millones al de la gestión anterior (\$us 454,9 millones).

Las exportaciones del primer semestre alcanzaron los \$us 3.192,4 millones, superiores en \$us 708,4 millones a los de la gestión anterior, el crecimiento de las exportaciones de Gas \$us 234 millones, Minerales \$us 332 millones e Industria Manufacturera \$us 139 millones, explican la diferencia.

Por su parte las importaciones del primer semestre alcanzaron la suma de \$us 2.445 millones con un crecimiento de \$us 415,7 millones en relación al mismo período del año anterior. Los suministros industriales subieron en \$us 150 millones, los combustibles subieron en \$us 166 millones, y los Bienes de Capital en \$us 76,3 millones.

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

El índice de inflación de 2009 acumulado fue de solo un 0,26%, la inflación acumulada a noviembre de 2010 es de 5,32%, muy superior a la presentada en similar período en la gestión anterior (0,03%), la inflación en los últimos 12 meses es de 5,57%.

El tipo de cambio, que fue utilizado en años anteriores como política antiinflacionaria, bajó 2 puntos durante la gestión 2010, con un cambio a la política de tipo de cambio fijo establecida en las últimas 2 gestiones.

En lo referido a la gestión fiscal 2010, se estima que se ha concluido el año con un pequeño déficit, producto de la reducción de los ingresos por venta de hidrocarburos, mientras que los gastos fueron inflexibles a la baja.

En el Sistema Financiero, la Cartera que alcanzó un saldo hasta noviembre de \$us 5.208 millones, creció en \$us 1.077 millones (26.0%,) debido entre otros a la inclusión del Banco FIE. Por su parte los depósitos alcanzaron un saldo a agosto de \$us 7.540, aumentando en \$us 717 millones (10,5%). Como consecuencia del mayor dinamismo de la economía se espera un mayor crecimiento de la cartera crediticia.

Si bien los conflictos sociales han disminuido, las inversiones aún siguen siendo modestas en el sector privado debido a la incertidumbre que aún se tiene.

#### La administración de riesgos de crédito

La Gerencia Nacional de Riesgo Crediticio, cuyo trabajo centra su enfoque de análisis en la revisión ex ante; realiza labores de supervisión a cumplimiento de normas internas y externas, control de documentación mínima y adecuado registro de información, labor que es complementada por la revisión ex post, que efectúa la Unidad de Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos; obteniéndose de esta manera una cobertura de Riesgos Crediticios de todo el ciclo y agregando una independencia de criterios necesaria para la gestión de riesgos.

#### Calificación de riesgo

En cumplimiento a lo establecido en el Reglamento para Entidades Calificadoras de Riesgo, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI el 9 de febrero de 2010, Banco Ganadero contrató los servicios de Moody's Latin America, quienes al 30 de septiembre de 2010 han otorgado una calificación al Banco Ganadero S.A. de: Emisor: Categoría "Aa2.bo".

### NOTA 2 - NORMAS CONTABLES

#### 2.1 Bases de preparación de los estados financieros

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), las cuales son coincidentes en todos los aspectos significativos, con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia. La diferencia más significativa se presenta por la aplicación de la Circular SB/585/2008 emitida por la antes denominada Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (actual ASFI), que dispone la suspensión del reconocimiento del efecto integral de la inflación, para lo cual se consideraba la valuación de la Unidad de Fomento a la Vivienda como índice de ajuste.

## **BANCO GANADERO S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### **2.2 Presentación de los estados financieros**

Como se indica en la Nota 2.1 anterior, los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 no registran los efectos de la inflación.

#### **2.3 Criterios de valuación**

**a) Moneda extranjera, moneda nacional con mantenimiento de valor al dólar estadounidense, y moneda nacional con mantenimiento de valor a las unidades de fomento a la vivienda (UFV)**

Los activos y pasivos en moneda extranjera, moneda nacional con mantenimiento de valor al dólar estadounidense y moneda nacional con mantenimiento de valor a las unidades de fomento a la vivienda (UFV), se valúan y reexpresan, de acuerdo con los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio y revalorizaciones, respectivamente, resultantes de este procedimiento se registran en los resultados de cada ejercicio.

#### **b) Cartera**

Los saldos de cartera se exponen por el capital prestado más los productos financieros devengados al cierre de cada ejercicio, excepto por la cartera vencida, en ejecución y los créditos calificados D a F al 31 de diciembre de 2010 y D a H al 31 de diciembre de 2009, por los que no se registran los productos financieros devengados. La provisión específica para incobrables está calculada en función a los nuevos parámetros del último reglamento de evaluación y calificación de cartera de créditos, efectuada por el Banco sobre toda la cartera existente.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el Banco ha adoptado como metodología para evaluar y calificar a la cartera de créditos y contingentes, las pautas establecidas en el Anexo I del Título V - Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos incluido en la Recopilación de Normas para Bancos y Entidades Financieras emitida por la Autoridad de Fiscalización del Sistema Financiero - ASFI. Esta metodología ha sido modificada en la gestión 2010 según se detalla en la Nota 3 siguiente.

En septiembre de 2010 entró en vigencia las modificaciones al Anexo 1 - Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero "ASFI" mediante Circular ASFI/047/2010.

En diciembre de 2010 entró en vigencia las modificaciones al Reglamento de Operaciones de Consumo Debidamente Garantizadas y al Anexo 1 - Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero "ASFI" mediante Circular ASFI/062/2010.

Adicionalmente el Banco constituye provisiones genéricas voluntarias y provisiones genéricas cíclicas de acuerdo con lo dispuesto por la Ley de Bancos y Entidades Financieras y la reglamentación dispuesta por la ASFI.

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### c) Inversiones temporarias y permanentes

##### Inversiones temporarias

En este grupo se registran las inversiones en depósitos en otras entidades de intermediación financiera y los valores representativos de deuda adquiridos por el Banco. También se incluyen las inversiones que han sido efectuadas, conforme a la política de inversión del Banco, con la intención de obtener una adecuada rentabilidad de los excedentes temporales de liquidez y que puedan ser convertibles en disponibilidades en un plazo no mayor a treinta (30) días, los rendimientos devengados por cobrar, así como las provisiones correspondientes.

- Los depósitos a plazo fijo en entidades de intermediación financiera nacionales e internacionales, se valúan a su valor de costo actualizado a la fecha de cierre, más los productos financieros devengados.
- Las inversiones en Fondos Comunes de Inversión y el Fondo RAL, se valúan a su valor neto de realización.
- Las inversiones en títulos de deuda (Bonos y Letras), se valúan al que resulte menor entre el costo de adquisición del activo actualizado a la fecha de cierre del ejercicio, más los rendimientos devengados por cobrar y su valor de mercado o su valor presente (VP), según se trate de valores cotizados o no en bolsa, respectivamente.

Cuando el valor de mercado o valor presente (VP) resulte menor, se contabiliza una provisión por desvalorización por el déficit, y se suspende el reconocimiento contable de los rendimientos devengados, si dicho reconocimiento origina una sobrevaluación respecto al valor de mercado o valor presente (VP).

##### Inversiones permanentes

En este grupo se registran las inversiones en depósitos en otras entidades de intermediación financiera, depósitos en el Banco Central de Bolivia, valores representativos de deuda adquiridos por el Banco y certificados de deuda emitidos por el sector público no negociables en bolsa. Estas inversiones no son fácilmente convertibles en disponibilidades, o siendo de fácil liquidación, por decisión del Banco y según su política de inversiones, se manifieste la intención de mantener la inversión por más de 30 días, los correspondientes rendimientos devengados por cobrar, así como las provisiones correspondientes.

Las inversiones registradas en este grupo, cuyo plazo residual hasta su vencimiento sea menor o igual a 30 días son reclasificadas a inversiones temporarias, siempre y cuando cumplan con las condiciones establecidas para este tipo de inversiones. Los criterios específicos de valuación son los siguientes:

##### - Depósitos a plazo fijo

Incluyen las inversiones en entidades nacionales e internacionales, se valúan a su valor de costo actualizado, a la fecha de cierre, más los productos financieros devengados.

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### - Letras y Bonos del Tesoro General de la Nación y en otras entidades no financieras

Se valúan al que resulte menor entre el costo de adquisición del activo, más los rendimientos devengados por cobrar y su valor de mercado o su valor presente (VP), según se trate de valores cotizados o no en bolsa, respectivamente. Cuando el valor de mercado o valor presente (VP) resulta menor, se contabiliza una provisión por desvalorización por el déficit y se suspende el reconocimiento contable de los rendimientos devengados, si dicho reconocimiento origina una sobrevaluación respecto al valor de mercado o valor presente (VP).

#### - Bonos de inversión

A su valor de costo, menos su correspondiente provisión por desvalorización.

#### - Inversiones en otras Entidades no Financieras (Acciones telefónicas)

A su valor de mercado o valor presente (VP).

#### Otras inversiones

Las otras inversiones se valúan al costo de adquisición más los intereses devengados.

#### d) Otras cuentas por cobrar

Los saldos de las cuentas por cobrar comprenden los derechos derivados de algunas operaciones de intermediación financiera no incluidos en el grupo de cartera, pagos anticipados y créditos diversos a favor del Banco, registrados a su valor de costo.

La provisión para cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2010 y 2009 por Bs2.791.850 y Bs2.859.447, respectivamente, está destinada a cubrir posibles pérdidas que pudieran producirse en la recuperación de estos derechos.

#### e) Bienes realizables

Los bienes realizables están registrados en sus valores de adjudicación o valores de libros o valores estimados de realización, el que fuese menor. Dichos bienes no son actualizados y además, según lo dispuesto por el Artículo 57° de la Ley N° 1488, de Bancos y Entidades Financieras de fecha 14 de abril de 1993, se constituye una provisión por desvalorización de por lo menos el 20% anual sobre el valor incorporado, si es que no son vendidos dentro del plazo de tenencia, que es de un año en el caso de bienes muebles y dos años para bienes inmuebles.

Sin embargo, de acuerdo al Artículo 13° de la Ley Del Fondo Especial De Reactivación Económica y Fortalecimiento de Entidades de Intermediación Financiera, excepcionalmente y en forma temporal hasta el 31 de diciembre de 2002, en los bienes recibidos en recuperación de crédito entre 1° de enero de 1999 y 31 de diciembre de 2002, los plazos de tenencia son ampliados de uno (1) a dos (2) años para los bienes muebles y de dos (2) a tres (3) años para los bienes inmuebles, desde la fecha de adjudicación. Para los bienes recibidos a partir del 1° de enero de 2003, de acuerdo al Artículo 57° de Ley 2297 (modificatoria de la Ley 1488), el plazo de tenencia es de un (1) año y deberán constituirse



## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

previsiones por desvalorización a la fecha de adjudicación 25%, al menos 50% al final del primer año y 100% antes de finalizado el segundo año desde la fecha de adjudicación.

Según lo dispuesto por la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras mediante Resolución SB N° 119/96 de aplicación a partir del 1° de enero de 1997, si el Banco se adjudica o recibe en dación de pago, bienes por cancelación de conceptos distintos a la amortización de capital, tales como intereses, recuperación de gastos y otros, éstos deben registrarse a valor Bs1.

La previsión por desvalorización de bienes realizables al 31 de diciembre de 2010 y 2009 por Bs15.976.479 y Bs16.177.473, respectivamente, montos que aunque fueron constituidos por exceso de plazo de tenencia pueden ser utilizados para neutralizar las pérdidas que pudieran producirse en la realización de estos bienes.

#### f) Bienes de uso

Los bienes de uso incorporados hasta el 31 de diciembre de 2007, se encuentran valuados al valor de adquisición en moneda nacional actualizado a tipo cambio de cierre de esa fecha, Bs7,57 por dólar estadounidense. Las incorporaciones efectuadas a partir de enero de 2008, se valúan al valor de adquisición en moneda nacional.

La depreciación de cada ejercicio es calculada bajo el método de línea recta usando tasas anuales suficientes para extinguir el valor de los bienes al final de su vida útil estimada.

Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil de los bienes son cargados a los resultados del ejercicio en el que se incurren.

#### g) Otros activos

##### - Bienes diversos

Los bienes diversos se registran a su valor de adquisición, y se contabilizan en cuentas de resultados (gasto), en función del gasto que se realiza mensualmente; hasta el 31 de diciembre de 2007, eran sujetos de ajuste por inflación en función a la variación de la cotización de dólar estadounidense en relación al boliviano, en cumplimiento a normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI. A partir de dicha fecha, no se actualizan.

##### - Cargos diferidos

Los cargos diferidos, se registran al valor de costo y se dividen en: a) gastos de organización y b) mejoras en instalaciones en inmuebles alquilados; los primeros, se amortizan aplicando la tasa del 25% anual, las mejoras en instalaciones en inmuebles alquilados, se amortizan en función de la duración del contrato de locación correspondiente.

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### - Partidas pendientes de imputación

Las partidas pendientes de imputación se refieren, en su mayoría, a operaciones transitorias a ser regularizadas los primeros días, después del cierre del ejercicio.

Transcurrido el plazo de 30 días sin haberse realizado la regularización de esta partida, se registra una previsión por irrecuperabilidad del 100%.

#### h) Previsiones y provisiones

Las provisiones y provisiones, tanto en el activo como en el pasivo, se efectúan en cumplimiento a normas contables establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI en el Manual de Cuentas para Bancos y Entidades Financieras, circulares específicas y regulaciones legales vigentes.

#### i) Previsión para indemnizaciones al personal

Se constituye para todo el personal por el total del pasivo, contingente o cierto, devengado al cierre de cada ejercicio. Este beneficio es exigible después de transcurridos 3 meses en los casos de retiro voluntario, o en cualquier momento cuando el empleado es retirado sin causa justificada.

#### j) Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el patrimonio del Banco se registra a valores históricos. En cumplimiento a la circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, no se ha efectuado la actualización por inflación.

#### k) Resultados del ejercicio

El Banco determina los resultados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, de acuerdo con lo requerido por la Circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI (ex - Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras) en fecha 27/08/2008.

#### l) Productos financieros devengados y comisiones ganadas

Los productos financieros ganados son registrados por el sistema de lo devengado sobre la cartera vigente, excepto los correspondientes a aquellos créditos calificados D a F al 31 de diciembre de 2010 y D a H al 31 de diciembre 2009. Los productos financieros ganados sobre cartera vencida y en ejecución y sobre cartera vigente calificada en las categorías señaladas no se reconocen hasta el momento de su percepción.

Los productos financieros ganados sobre las inversiones temporarias e inversiones permanentes de renta fija y las comisiones ganadas son registrados en función del método de lo devengado.

#### m) Cargos financieros pagados

Los gastos financieros son contabilizados por el método de lo devengado.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

**n) Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas**

El Banco está sujeto al régimen tributario establecido mediante Ley N° 843 (Texto Ordenado vigente) y el Decreto Supremo N°24051 de 21 de junio de 1995 y 29387 del 20 de diciembre de 2007, que establecen una alícuota de 25% por concepto del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE). El monto del impuesto pagado es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones (IT), hasta la presentación de la liquidación del IUE correspondiente al ejercicio siguiente.

**o) Tratamiento de los efectos contables de disposiciones legales**

El Banco ha cumplido con las disposiciones legales que rigen sus actividades revelando su tratamiento contable en los estados financieros y sus notas, de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI.

**NOTA 3 - CAMBIOS EN LAS POLITICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES**

Los cambios de políticas y de estimaciones contables aplicados por el Banco durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010 respecto al ejercicio 2009, corresponden a los establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), según detallamos a continuación:

- En fecha 8 de julio y 16 de diciembre de 2010 la ASFI emitió las Circulares ASFI/047/2010 y ASFI/062/2010 que entre otros aspectos hacen mención a los siguientes puntos:
  - Reducción de las categorías de calificación de 8 a 6 (A-F).
  - Modificación de los rangos de números de días mora para créditos hipotecarios de vivienda, microcrédito y consumo.
  - Modificación de la constitución de provisiones específicas en función al tipo de crédito y al sector económico, principalmente.
  - Eliminación de la constitución de provisiones específicas en función al Coeficiente de Adecuación Patrimonial.
  - Se crea fórmula para determinar el tamaño de la actividad del prestatario.
  - Se crean los tipos de Crédito Empresarial y Pyme.
  - Los créditos empresariales y Pyme se incluyen para el cálculo de previsión cíclica.
  - Modificación del reglamento de operaciones de consumo debidamente garantizadas.

La aplicación de lo dispuesto por estas circulares ha generado que el banco constituya una mayor previsión en el ejercicio 2010 por Bs3.292 mil.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2010 las provisiones específicas para créditos incobrables se calculan de acuerdo con los siguientes porcentajes:

Categoría	Créditos en MN o MNUFV			Consumo		
	Empresarial - microcrédito - PYME (Directos y contingentes)		Hipotecario de vivienda (Directos y contingentes)	(Directos y contingentes)		
	Al sector productivo	Al sector no productivo		A partir del		
			Antes del 17/12/2009	17/12/2009 hasta el 16/12/2010	A partir del 17/12/2010	
A	0%	0,25%	0,25%	0,25%	1,5%	3%
B	2,5%	5%	5%	5%	6,5%	6,5%
C	20%	20%	20%	20%	20%	20%
D	50%	50%	50%	50%	50%	50%
E	80%	80%	80%	80%	80%	80%
F	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Categoría	Créditos en ME o MNMV			Consumo		
	Empresarial - microcrédito - PYME		Hipotecario de vivienda (Directos y contingentes)	(Directos y contingentes)		
	Directo	Contingente		A partir del		
			Antes del 17/12/2009	17/12/2009 hasta el 16/12/2010	A partir del 17/12/2010	
A	2,5%	1%	2,5%	2,5%	5%	7%
B	5%	5%	5%	5%	8%	12%
C	20%	20%	20%	20%	20%	20%
D	50%	50%	50%	50%	50%	50%
E	80%	80%	80%	80%	80%	80%
F	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Al 31 de diciembre de 2009 las provisiones específicas para créditos incobrables se calculaban de acuerdo con los siguientes porcentajes:

Créditos comerciales, microcréditos, hipotecarios de vivienda y consumo otorgados antes del 17/12/2009

Categoría	% de previsión créditos directos y contingentes MN y UFV	% de previsión créditos directos ME y MVDOL	% de previsión créditos contingentes ME y MVDOL
A	0.25%	2.5%	1%
B	5%	5%	5%
C*	10%	10%	10%
D	20%	20%	20%
E*	30%	30%	30%
F	50%	50%	50%
G*	80%	80%	80%
H	100%	100%	100%

\* No aplica para créditos hipotecarios de vivienda, microcréditos, ni créditos de consumo.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

El monto de previsión específica a constituir por créditos comerciales, microcréditos, hipotecarios de vivienda y consumo otorgados antes del 17/12/2009, directos calificados "A" en moneda extranjera y moneda nacional con mantenimiento de valor, debe ser calculado en función del Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) de cada entidad, vigente el día anterior a la fecha de constitución tomando en cuenta los criterios que se detallan a continuación:

Niveles de CAP	% de constitución operaciones en ME y MVDOL
Entre 10% y 11%	100%
Mayor a 11% y menor o igual a 12%	95%
Mayor a 12% y menor o igual a 13%	90%
Mayor a 13% y menor o igual a 15%	85%
Mayor a 15% y menor o igual a 18%	80%
Mayor a 18% y menor o igual a 20%	75%
Mayor a 20% y menor o igual a 25%	70%
Mayor a 25% y menor o igual a 30%	65%
Mayor a 30% y menor o igual a 40%	60%
Mayor a 40%	55%

Créditos de consumo a partir del 17/12/2009

Categoría	% de previsión créditos directos y contingentes MN y UFV	% de previsión créditos directos y contingentes ME y MVDOL
A	0.25%	3.4%
B	5%	6.5%
D	20%	20%
F	50%	50%
H	100%	100%

Mediante circular SB/590/2008 de 14 de octubre de 2008, se establece la constitución de una previsión genérica cíclica que "se determina para evitar subestimar los riesgos en tiempos en los que el ciclo económico es creciente y contar con una cobertura para pérdidas no identificadas en aquellos préstamos en los que el deterioro aún no se ha materializado". Esta previsión se presenta en las cuentas de pasivo y se constituirá en 36 cuotas, posteriormente mediante circular SB/604/08 del 29 de diciembre de 2008 se adelantó el cronograma en 6 cuotas, con finalización a marzo de 2011.

Los porcentajes de previsiones cíclicas vigentes al 31 de diciembre de 2010 y 2009, son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2010:

Previsión cíclica para créditos empresariales y créditos PYME:

Categoría	CRÉDITOS EMPRESARIALES Y PYME			
	Créditos y Contingentes en MN y MNUFV		Créditos y Contingentes en ME y MNMV	
	Empresariales y Pymes (Calificados con criterio de Crédito Empresarial)	Empresariales Calificación Días Mora	Empresariales y Pymes (Calificados con criterio de Crédito Empresarial)	Empresariales Calificación Días Mora
A	1,6%	1,15%	3,2%	2,3%
B	2,75%	NA	5,5%	NA
C	2,75%	NA	5,5%	NA

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

Previsión cíclica para créditos PYME calificados por días mora, hipotecario de vivienda, consumo y microcrédito:

Categoría A	% DE PREVISIÓN		
	Hipotecario de Vivienda	Consumo	Microcrédito y Pyme Calificado por Días Mora
Créditos y Contingente en MN y MNUFV	0,75%	1,15%	0,8%
Créditos y Contingente en ME y MNMV	1,5%	2,3%	1,6%

Al 31 de diciembre de 2009:

Previsión cíclica para créditos comerciales:

Categoría	CRÉDITOS COMERCIALES			
	Créditos Directos y Contingentes en MN y MNUFV		Créditos Directos y Contingentes en ME y MNMV	
	Calificación Manual	Calificación Días Mora	Calificación Manual	Calificación Días Mora
A	1,6%	1,15%	3,2%	2,3%
B	2,75%	NA	5,5%	NA
C	2,75%	NA	5,5%	NA

Previsión cíclica para créditos hipotecarios de vivienda, consumo y microcrédito:

Categoría A	% DE PREVISIÓN		
	Hipotecario de Vivienda	Consumo	Microcrédito
Créditos y Contingente en MN y MNUFV	0,75%	1,15%	0,8%
Créditos y Contingente en ME y MNMV	1,5%	2,3%	1,6%

**NOTA 4 - ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES**

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 existen los siguientes activos sujetos a restricciones:

	2010	2009
Depósitos en el Banco Central de Bolivia	141.514.716	619.103.566
Cuotas de participación Fondo RAL afectados a encaje legal	368.427.722	394.654.844
Títulos valores de entidades públicas no financieras del país adquiridos con pacto de reventa	1.431.000	20.715.496
<b>Total activos-sujetos a restricciones</b>	<b>511.373.438</b>	<b>1.034.473.906</b>

El mes de diciembre de 2010 entró en vigencia las modificaciones al Reglamento de Control de Encaje Legal, emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero "ASFI" mediante Circular ASFI/058/2010.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

NOTA 5 - ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los activos y pasivos, corrientes y no corrientes, se componen como sigue:

Al 31 de diciembre de 2010:

	<u>Corriente</u>	<u>No Corriente</u>	<u>Total</u>
<b>ACTIVOS</b>			
Disponibilidades	747.664.114	-	747.664.114
Inversiones temporarias	779.436.524	-	779.436.524
Cartera	1.052.066.599	1.147.024.218	2.199.090.817
Otras cuentas por cobrar	20.637.858	-	20.637.858
Bienes realizables	733.515	-	733.515
Inversiones permanentes	2.415.481	6.021.283	8.436.764
Bienes de uso	-	84.874.202	84.874.202
Otros activos	4.006.507	4.758.055	8.764.562
<b>Total Activos</b>	<b><u>2.606.960.598</u></b>	<b><u>1.242.677.758</u></b>	<b><u>3.849.638.356</u></b>
<b>PASIVOS</b>			
Obligaciones con el público	1.797.813.620	1.270.001.062	3.067.814.682
Obligaciones con instituciones fiscales	225.859	-	225.859
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	156.185.224	11.339.417	167.524.641
Cuentas por pagar	36.594.459	21.323.313	57.917.772
Previsiones	-	31.438.895	31.438.895
Obligaciones subordinadas	5.227.053	59.766.481	64.993.534
Obligaciones con Emp. con participación Estatal	131.477.962	100.000.000	231.477.962
<b>Total Pasivos</b>	<b><u>2.127.524.177</u></b>	<b><u>1.493.869.168</u></b>	<b><u>3.621.393.345</u></b>

Al 31 de diciembre de 2009

	<u>Corriente</u>	<u>No Corriente</u>	<u>Total</u>
<b>ACTIVOS</b>			
Disponibilidades	1.086.535.044	-	1.086.535.044
Inversiones temporarias	971.942.049	-	971.942.049
Cartera	901.177.080	931.500.091	1.832.677.171
Otras cuentas por cobrar	20.053.536	-	20.053.536
Bienes realizables	1.341.239	-	1.341.239
Inversiones permanentes	48.989.600	8.246.409	57.236.009
Bienes de uso	-	77.866.824	77.866.824
Otros activos	8.825.824	5.440.687	14.266.511
<b>Total Activos</b>	<b><u>3.038.864.372</u></b>	<b><u>1.023.054.011</u></b>	<b><u>4.061.918.383</u></b>

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

	<u>Corriente</u>	<u>No Corriente</u>	<u>Total</u>
<b>PASIVOS</b>			
Obligaciones con el público	1.864.260.018	1.582.750.155	3.447.010.173
Obligaciones con instituciones fiscales	27.196	-	27.196
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	199.410.120	56.511.677	255.921.797
Cuentas por pagar	20.708.596	32.822.989	53.531.585
Previsiones	-	23.968.476	23.968.476
Obligaciones subordinadas	<u>5.808.450</u>	<u>66.331.414</u>	<u>72.139.864</u>
<b>Total Pasivos</b>	<u><u>2.090.214.380</u></u>	<u><u>1.762.384.711</u></u>	<u><u>3.852.599.091</u></u>

La clasificación de activos y pasivos por vencimiento al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2010:

<u>Concepto</u>	<u>A 1 año</u>	<u>A 2 años</u>	<u>A más de 2 años</u>	<u>Total</u>
<b>Activos</b>				
Disponibilidades	747.664.114	-	-	747.664.114
Inversiones temporarias	779.436.524	-	-	779.436.524
Cartera	1.052.066.599	229.282.662	917.741.556	2.199.090.817
Otras cuentas por cobrar	20.637.858	-	-	20.637.858
Bienes realizables	733.515	-	-	733.515
Inversiones permanente	2.415.481	-	6.021.283	8.436.764
Bienes de uso	-	-	64.874.202	64.874.202
Otros activos	<u>4.006.507</u>	<u>-</u>	<u>4.758.055</u>	<u>8.764.562</u>
<b>Activos</b>	<u><u>2.606.960.598</u></u>	<u><u>229.282.662</u></u>	<u><u>1.013.395.096</u></u>	<u><u>3.849.638.356</u></u>
<b>Pasivos</b>				
Obligaciones con el público	1.797.813.620	479.578.878	790.422.184	3.067.814.682
Obligaciones con instituciones fiscales	225.859	-	-	225.859
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	156.185.224	4.555.480	6.783.937	167.524.641
Cuentas por pagar	36.594.1459	-	21.323.313	57.917.772
Previsiones	-	-	31.438.895	31.438.895
Obligaciones subordinadas	5.227.053	11.503.518	48.262.963	64.993.534
Obligaciones con empresas con participación Estatal	<u>131.477.962</u>	<u>-</u>	<u>100.000.000</u>	<u>231.477.962</u>
<b>Pasivos</b>	<u><u>2.127.524.177</u></u>	<u><u>495.637.876</u></u>	<u><u>998.231.292</u></u>	<u><u>3.621.393.345</u></u>



**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2009:

Concepto	A 1 año	A 2 años	A más de 2 años	TOTAL
<b>Activo</b>				
Disponibilidades	1.086.535.044	-	-	1.086.535.044
Inversiones temporarias	971.942.049	-	-	971.942.049
Cartera	901.177.080	215.627.935	715.872.156	1.832.677.171
Otras cuentas por cobrar	20.053.536	-	-	20.053.536
Bienes realizables	1.341.239	-	-	1.341.239
Inversiones permanentes	48.989.600	-	8.246.409	57.236.009
Bienes de uso	-	-	77.866.824	77.866.824
Otros activos	8.825.824	-	5,440.687	14,266.511
<b>Activos</b>	<u>3.038.864.372</u>	<u>215.627.935</u>	<u>807.426.076</u>	<u>4.061.918.383</u>
<b>Pasivo</b>				
Obligaciones con el público	1.864.260.018	571.303.496	1.011.446.659	3.447.010.173
Obligaciones con instituciones fiscales	27.196	-	-	27.196
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	199.410.120	15.312.225	41.199.452	255.921.797
Cuentas por pagar	20.708.596	-	32.822.989	53.531.585
Previsiones	-	-	23.968.476	23.968.476
Obligaciones subordinadas	5.808.450	11.543.519	54.787.895	72.139.864
<b>Pasivos</b>	<u>2.090.214.380</u>	<u>598.159.240</u>	<u>1.164.225.471</u>	<u>3.852.599.091</u>

**NOTA 6 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 el Banco mantiene saldos de operaciones pasivas (obligaciones con el público) por Bs1.732.380 y Bs294.605, respectivamente con partes vinculadas, las que originan egresos de Bs373 y Bs1.725 respectivamente, que son reconocidos en cada ejercicio.

**NOTA 7 - MONEDA EXTRANJERA**

Los estados financieros expresados en bolivianos, incluyen el equivalente de saldos en otras monedas (principalmente dólares estadounidenses), y también incluyen operaciones con mantenimiento de valor y en unidades de fomento a la vivienda, de acuerdo con el siguiente detalle:

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2010:

	Moneda extranjera	CMV y UFV	Total
<b>ACTIVO</b>			
Disponibilidades	492.213.148	736.296	492.949.444
Inversiones temporarias	422.996.281	45.249.189	468.245.470
Cartera	660.149.016	-	660.149.016
Otras cuentas por cobrar	7.886.025	-	7.886.025
Inversiones permantentes	5.418.464	-	5.418.464
Otros activos	1.840.810	-	1.840.810
<b>Total Activos</b>	<b>1.590.503.744</b>	<b>45.985.485</b>	<b>1.636.489.229</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones con el público	1.402.191.596	44.887.429	1.447.079.025
Obligaciones con Bancos y Entidades financieras	75.510.904	-	75.510.904
Otras cuentas por pagar	21.192.799	365	21.193.164
Previsiones	30.403.634	-	30.403.634
Obligaciones subordinadas	50.655.585	-	50.655.585
Obligaciones con Emp.con participación Estatal	20.108.199	-	20.108.199
<b>Total Pasivos</b>	<b>1.600.062.717</b>	<b>44.887.794</b>	<b>1.644.950.511</b>
Posición neta activa (pasiva)	(9.558.973)	1.097.691	(8.461.282)

Al 31 de diciembre de 2009:

	Moneda extranjera	CMV y UFV	Total
<b>ACTIVO</b>			
Disponibilidades	581.115.696	33.089.055	614.204.751
Inversiones temporarias	322.211.552	200.809.856	523.021.408
Cartera	1.006.346.334	1.381	1.006.347.715
Otras cuentas por cobrar	8.175.034	-	8.175.034
Inversiones permantentes	27.503.726	5.742.162	33.245.888
Otros activos	2.692.095	-	2.692.095
<b>Total Activos</b>	<b>1.948.044.437</b>	<b>239.642.454</b>	<b>2.187.686.891</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones con el público	1.724.035.214	228.533.776	1.952.568.990
Obligaciones con Bancos y Entidades financieras	150.379.014	3.742.340	154.121.354
Otras cuentas por pagar	18.695.233	1.913.661	20.608.894
Previsiones	22.852.825	-	22.852.825
Obligaciones subordinadas	57.691.111	-	57.691.111
<b>Total Pasivos</b>	<b>1.973.653.397</b>	<b>234.189.777</b>	<b>2.207.843.174</b>
Posición neta activa (pasiva)	(25.608.960)	5.452.677	(20.156.283)

## BANCO GANADERO S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido convertidos a bolivianos al tipo de cambio oficial de Bs6,94 por US\$ 1 al 31 de diciembre de 2010 y Bs6,97 por US\$ 1 al 31 de diciembre de 2009, o su equivalente en otras monedas.

#### NOTA 8 - COMPOSICION DE LOS GRUPOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009, están compuestos por los siguientes grupos:

##### a) DISPONIBILIDADES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
Caja	406.714.489	386.652.343
Banco Central de Bolivia (Nota 4)	141.514.716	619.103.566
Banco y corresponsales del país	5.598.145	9.154.852
Banco y corresponsales del exterior	193.793.343	71.148.114
Documentos de cobro inmediato	43.421	476.169
	<u>747.664.114</u>	<u>1.086.535.044</u>

##### b) INVERSIONES TEMPORARIAS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
Inversiones en el Banco Central de Bolivia	190.371.611	428.851.553
Inversiones en entidades financieras del país	2.635.734	21.178.174
Inversiones en entidades públicas	81.024.621	78.226.784
Títulos valores de entidades del sector público no financiero	131.834.270	-
Participación en fondo de inversión	298.296	12.813.413
Inversiones de disponibilidad restringida (*)	369.858.722	415.370.340
Productos financieros devengados por cobrar	3.413.270	15.501.785
	<u>779.436.524</u>	<u>971.942.049</u>

(\*) Tal como se expone en la Nota 4, estas inversiones están sujetas a restricciones por lo que se incluyen bajo la característica de inversiones de disponibilidad restringida.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

c) CARTERA DIRECTA Y CONTINGENTE

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, se compone de lo siguiente:

	2010	2009
<b>CARTERA</b>		
Cartera vigente	2.043.391.356	1.664.916.044
Cartera reprogramada o reestructurada vigente	149.330.177	155.836.720
	<u>2.192.721.533</u>	<u>1.820.752.764</u>
Cartera vencida	2.587.858	3.706.147
Cartera reprogramada o reestructurada vencida	293.150	1.437.128
	<u>2.881.008</u>	<u>5.143.275</u>
Cartera en ejecución	10.763.506	11.290.733
Cartera reprogramada o reestructurada ejecución	17.554.697	20.445.787
	<u>28.318.203</u>	<u>31.736.520</u>
Cartera bruta	2.223.920.744	1.857.632.559
Productos financieros devengados por cobrar	20.153.856	21.828.428
Previsión específica para incobrabilidad de cartera	(37.070.550)	(38.543.779)
Previsión genérica para incobrabilidad de cartera por factores de riesgo adicional	(3.197.730)	-
Previsión genérica para incobrabilidad de cartera	(4.715.503)	(8.240.037)
	<u>2.199.090.817</u>	<u>1.832.677.171</u>
<b>CARTERA CONTINGENTE</b>		
Cartas de crédito emitidas vista	13.688.242	10.861.531
Cartas de crédito emitidas diferidas	782.325	2.367.598
Cartas de crédito con prepagos	6.714.450	-
Cartas de crédito stand by	6.793.186	8.585.969
Avales	20.820	20.910
Boletas de garantía contragarantizadas	3.114.805	8.897.706
Boletas de garantía no contragarantizadas	264.399.114	248.190.393
Garantías a primer requerimiento	8.067.093	114.185
Líneas de crédito comprometidas	84.041.354	91.759.415
	<u>387.621.389</u>	<u>370.797.707</u>
<b>PREVISIÓN PARA ACTIVOS CONTINGENTES</b>		
Previsión específica (Nota 8L)	(1.503.360)	(2.163.420)
	<u>(1.503.360)</u>	<u>(2.163.420)</u>
<b>PREVISIÓN GENÉRICA CÍCLICA</b>		
Previsión genérica voluntaria cíclica (Nota 8m)	(14.603.780)	-
Previsión genérica cíclica (Nota 8m)	(14.603.780)	(21.227.476)
	<u>(29.207.560)</u>	<u>(21.227.476)</u>

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

c.1) Clasificación de cartera por tipo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Empresarial	860.152.560	-	-	161.061.690	5.189.951
Empresarial calificado por días de mora	858.458	-	-	546.232	7.855
Hipotecario de vivienda	438.872.138	1.459.410	2.367.683	-	4.463.050
Microcredito individual	219.349.754	225.275	19.447.239	67.451.687	13.737.770
Consumo	146.926.501	820.379	1.720.475	78.667.146	4.865.958
Pyme calificado como empresarial	490.694.120	272.078	3.394.973	76.377.051	8.874.917
Pyme calificado por días mora	35.868.002	103.866	1.387.833	3.517.583	1.434.409
<b>TOTALES</b>	<b><u>2.192.721.533</u></b>	<b><u>2.881.008</u></b>	<b><u>28.318.203</u></b>	<b><u>387.621.389</u></b>	<b><u>38.573.910</u></b>

Al 31 de diciembre de 2009, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera en ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Comerciales	1.382.655.974	2.101.759	28.031.098	291.045.081	32.395.264
De vivienda	355.574.295	1.690.863	2.568.101	-	5.136.633
Consumo	82.522.495	1.350.653	1.137.321	79.752.626	3.175.302
<b>TOTALES</b>	<b><u>1.820.752.764</u></b>	<b><u>5.143.275</u></b>	<b><u>31.736.520</u></b>	<b><u>370.797.707</u></b>	<b><u>40.707.199</u></b>

c.2) Clasificación de cartera por sector económico:

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	<u>Cartera vigente</u>	<u>Cartera vencida</u>	<u>Cartera ejecución</u>	<u>Contin- gentes</u>	<u>Previsión</u>
Agricultura y ganadería	183.522.247	375.629	1.585.318	411.760	2.718.957
Caza silvicultura y pesca	7.259.500	-	-	-	-
Extracción de petróleo crudo y gas natural	32.806.358	-	-	18.165.306	273.583
Minerales metálicos y no metálicos	1.041.000	-	-	13.880	-
Industria manufacturera	381.019.388	-	7.539.035	24.784.328	7.861.295
Producción y distribución de energía eléctrica	46.320.854	-	-	864.628	878.078
Construcción	342.436.974	2.108	2.745.521	180.187.983	3.479.198
Venta al por mayor y menor	519.696.434	913.753	11.482.200	110.161.552	15.112.222
Hoteles y restaurantes	6.954.363	-	-	110.929	38.505
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	117.390.406	-	756.911	26.979.962	1.022.943
Intermediación financiera	3.017.582	-	-	14,079.768	103.722
Serv. inmobiliarios empresariales y de alquiler	475.059.987	1.475.350	4.187.853	9.211.665	6.681.049
Administración pública defensa y seguridad	106.690	-	-	169.620	2.661
Educación	50.674.539	66.809	-	88.968	199.483
Servicios sociales comunales y personales	25.110.211	47.359	21.365	2.391.040	201.601
Actividades atípicas	305.000	-	-	-	613
<b>TOTALES</b>	<b><u>2.192.721.533</u></b>	<b><u>2.881.008</u></b>	<b><u>28.318.203</u></b>	<b><u>387.621.389</u></b>	<b><u>38.573.910</u></b>

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2009, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera ejecución	Contin- gentes	Previsión
Agricultura	174.215.154	1.097.716	1.146.888	8.939.563	4.833.107
Caza silvicultura y pesca	9.588.167	-	348	154.734	45.013
Extracción de petróleo crudo y gas natural	17.739.419	-	-	11.591.793	205.225
Minales metalicos y no metalicos	171.481	-	-	1.350.632	4.626
Industria manufacturera	399.500.638	39.928	8.374.416	15.083.211	8.095.400
Producción y distribución de energía eléctrica	44.961.375	8.614	-	2.866.129	827.723
Construcción	225.174.787	133.971	4.915.169	204.106.058	5.474.881
Venta al por mayor y menor	406.559.481	1.156.941	11.899.123	35.442.218	11.329.637
Hoteles y restaurantes	5.197.599	-	1.615	1.108.512	172.690
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	39.884.990	45.469	712.015	6.807.604	650.561
Intermediación financiera	21.169.482	36.841	60.362	18.638.813	456.252
Serv. inmobiliarios empresariales y de alquiler	407.239.224	2.095.934	4.053.873	22.724.042	7.007.385
Administración pública defensa y seguridad	1.666.909	17.675	5.712	2.222.903	33.758
Educación	28.631.021	9.816	23.423	3.325.634	308.495
Servicios sociales comunales y personales	38.208.401	491.478	508.921	34.270.571	1.197.419
Servicio de hogares privados	5.390	-	-	24.610	1.500
Servicio de organizaciones y organos extranjeros	292.375	8.721	19.735	411.669	26.101
Actividades atípicas	546.871	171	14.920	1.729.011	37.426
<b>TOTALES</b>	<b>1.820.752.764</b>	<b>5.143.275</b>	<b>31.736.520</b>	<b>370.797.707</b>	<b>40.707.199</b>

c.3) Clasificación de cartera por tipo de garantía:

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Contin- gentes	Previsión
Autoliquidable	17.586.868	12.655	7.038	81.806.279	-
Hipotecaria	1.428.876.166	2.190.376	25.001.573	159.770.403	26.695.234
Títulos valores	221.997	158.972	-	56.494	5.798
Prendaria	549.374.262	365.393	3.309.592	77.390.892	8.355.314
Warrant	36.362.518	-	-	977.846	494.877
Otros	160.299.722	153.612	-	67.619.475	3.022.687
<b>TOTALES</b>	<b>2.192.721.533</b>	<b>2.881.008</b>	<b>28.318.203</b>	<b>387.621.389</b>	<b>38.573.910</b>

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2009, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Contin- gentes	Previsión
Autoliquidable	29.596.366	-	-	31.076.117	-
Hipotecaria	1.081.307.966	3.836.610	29.118.271	186.362.194	27.243.326
Titulos valores	57.111.946	839.650	458.412	169.041	1.471.635
Prendaria	244.146.153	-	2.140.164	21.488.244	4.257.528
Warrant	127.107.859	-	-	6.565.799	540.351
Otros	281.482.474	467.015	19.673	125.136.312	7.194.359
<b>TOTALES</b>	<b>1.820.752.764</b>	<b>5.143.275</b>	<b>31.736.520</b>	<b>370.797.707</b>	<b>40.707.199</b>

c.4) Clasificación de cartera por calificación en montos y porcentajes:

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Contin- gentes	Total Cartera	%	Previsión	% s/ cartera
Categoría A	2.137.630.084	272.078	-	383.010.387	2.520.912.549	96,53%	13.556.966	0,54%
Categoría B	38.229.974	1.598.937	-	3.078.423	42.907.334	1,64%	1.314.186	3,06%
Categoría C	3.009.904	563.358	33.788	1.333.450	4.940.500	0,19%	667.950	13,52%
Categoría D	11.401.285	64.351	258.676	6.608	11.730.920	0,45%	3.594.674	30,64%
Categoría E	1.754.883	382.284	1.372.396	142.810	3.652.373	0,14%	1.733.329	47,46%
Categoría F	695.403	-	26.653.343	49.711	27.398.457	1,05%	17.706.805	64,63%
<b>TOTALES</b>	<b>2.192.721.533</b>	<b>2.881.008</b>	<b>28.318.203</b>	<b>387.621.389</b>	<b>2.611.542.133</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.573.910</b>	

Al 31 de diciembre de 2009, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Contin- gentes	Total Cartera	%	Previsión	% s/ cartera
Categoría A	1.764.944.779	813.922	16.308	354.422.458	2.120.197.467	95,14%	18.392.016	0,87%
Categoría B	23.863.510	1.957.632	-	13.340.170	39.161.312	1,76%	1.271.752	3,25%
Categoría C	6.199.433	109.777	-	2.408.735	8.717.945	0,39%	426.447	4,89%
Categoría D	3.191.190	1.447.550	540.265	393.790	5.572.795	0,25%	724.315	13,00%
Categoría E	2.274.939	-	-	-	2.274.939	0,10%	341.241	15,00%
Categoría F	16.118.252	744.470	23.483.739	83.504	40.429.965	1,81%	11.651.487	28,82%
Categoría G	3.386.724	-	3.291.146	-	6.677.870	0,31%	3.859.577	57,80%
Categoría H	773.937	69.924	4.405.062	149.050	5.397.973	0,24%	4.040.364	74,85%
<b>TOTALES</b>	<b>1.820.752.764</b>	<b>5.143.275</b>	<b>31.736.520</b>	<b>370.797.707</b>	<b>2.228.430.266</b>	<b>100,00%</b>	<b>40.707.199</b>	

c.5) Clasificación de cartera por número de clientes en montos y porcentajes:

Al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Contin- gentes	Total cartera	%	Previsión	% s/ cartera
1 a 10 mayores	359.059.226	-	-	25.640.644	384.699.870	15%	3.366.847	1%
11 a 50 mayores	565.078.086	-	-	139.101.812	704.179.898	27%	1.990.665	0%
51 a 100 mayores	245.157.170	-	4.663.095	69.259.891	319.080.156	12%	4.373.515	1%
Otros	1.023.427.051	2.881.008	23.655.108	153.619.042	1.203.582.209	46%	28.842.883	2%
<b>TOTALES</b>	<b>2.192.721.533</b>	<b>2.881.008</b>	<b>28.318.203</b>	<b>387.621.389</b>	<b>2.611.542.133</b>	<b>100%</b>	<b>38.573.910</b>	

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

Al 31 de diciembre de 2009, (Expresado en bolivianos):

	Cartera vigente	Cartera vencida	Cartera en ejecución	Contin- gentes	Total cartera	%	Previsión	% s/ cartera
1 a 10 mayores	383.858.211	-	-	11.032.335	394.890.546	18%	4.281.463	1%
11 a 50 mayores	491.759.021	-	-	148.706.478	640.465.499	29%	5.244.558	1%
51 a 100 mayores	203.191.439	-	4.683.253	52.554.321	260.429.013	12%	4.853.888	2%
Otros	741.944.093	5.143.275	27.053.267	158.504.573	932.645.208	41%	26.327.290	3%
<b>TOTALES</b>	<b>1.820.752.764</b>	<b>5.143.275</b>	<b>31.736.520</b>	<b>370.797.707</b>	<b>2.228.430.266</b>	<b>100%</b>	<b>40.707.199</b>	

c.6) Evolución de la cartera y contingente de las tres últimas gestiones al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

	Saldos al 31/12/2010	Saldos al 31/12/2009	Saldos al 31/12/2008
VIGENTE	2.043.391.356	1.664.914.044	1.309.248.420
VENCIDA	2.587.858	3.706.147	3.018.669
EJECUCIÓN	10.763.506	11.290.733	13.702.649
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	149.330.177	155.836.720	175.909.587
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	293.150	1.437.128	252.303
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EN EJECUCIÓN	17.554.697	20.445.787	26.277.129
<b>CARTERA DIRECTA</b>	<b>2.223.920.744</b>	<b>1.857.630.559</b>	<b>1.528.408.757</b>
<b>CARTERA CONTINGENTE</b>	<b>387.621.389</b>	<b>370.797.707</b>	<b>297.122.492</b>
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>2.611.542.133</b>	<b>2.228.428.266</b>	<b>1.825.531.249</b>
PREVISIÓN ESPECÍFICA	37.070.550	38.543.779	48.116.649
PREVISIÓN GENÉRICA POR FACTORES DE RIESGO ADICIONAL	3.197.730	0	0
PREVISIÓN GENÉRICA POR OTROS RIESGOS	4.715.503	8.240.037	0
PREVISIÓN ESPECÍFICA PARA ACTIVOS CONTINGENTES	1.503.360	2.163.420	3.677.051
PREVISIÓN GENÉRICA VOLUNTARIA CÍCLICA	14.603.780		
PREVISIÓN GENÉRICA CÍCLICA	14.603.780	21.227.476	9.271.093
<b>TOTAL PREVISIONES</b>	<b>75.694.703</b>	<b>70.174.712</b>	<b>61.064.793</b>
CARGOS POR PREVISIÓN ESPECÍFICA	566.710	1.846.327	13.270.382
CARGOS POR PREVISIÓN GENÉRICA	3.211.553	1.566.790	4.491.198
CARGOS POR PREVISIÓN GENÉRICA CÍCLICA	8.112.500	11.741.995	9.271.093
<b>TOTAL CARGOS POR PREVISIÓN PARA INCOBRABILIDAD</b>	<b>11.890.763</b>	<b>15.155.112</b>	<b>27.032.673</b>
PRODUCTOS POR CARTERA (INGRESOS FINANCIEROS)	136.409.010	155.754.728	138.633.812
PRODUCTOS EN SUSPENSO	19.409.596	22.648.612	29.984.906
LINEAS DE CREDITO OTORGADAS	4.160.239.826	2.626.945.612	1.674.708.715
LINEAS DE CREDITO OTORGADAS Y NO UTILIZADAS	905.506.706	782.950.721	478.908.250
CRÉDITOS CASTIGOS POR INSOLVENCIA	58.742.655	59.407.374	57.046.036
NUMERO DE PRESTATARIOS	8.973	8.357	7.546



BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

c.7) Conciliación de provisiones de cartera y contingentes del 01 de enero de 2008 al 31 de diciembre de 2010, (Expresado en bolivianos):

CONCEPTO	2010	2009	2008
Previsión inicial	70.174.712	61.064.793	53.797.551
(-) Castigos	241.130	4.748.146	6.955.477
(-) Recuperaciones	3.958.610	-	7.136.640
(-) Adjudicación de bienes	1.596.290	1.296.140	1.849.380
(-) Quitas de capital	293.340	981	981
(-) Devaluación de provisiones en M/E	281.402	-	3.824.762
(+) Reexpresión de provisiones en UFV	-	73	1.809
(+) Provisiones constituidas	11.890.763	15.155.113	27.032.673
Previsión final	75.694.703	70.174.712	61.064.793

d) OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
Pago anticipado del impuesto a las transacciones	7.916.624	7.489.505
Anticipo por compra de bienes y servicios	1.614.044	396.949
Anticipos al personal	1.000	13.841
Alquileres pagados por anticipado	302.168	358.375
Seguros pagados por anticipado	382.349	409.383
Otros pagos anticipados	-	68.449
Comisiones por cobrar	467.034	409.112
Certificados tributario	553.887	196.102
Gastos por recuperar	219.004	369.336
Importes entregados en garantía		
Importes entregados en garantía M/N	124.362	412.968
Importes entregados en garantía M/E	748.470	1.061.585
Garantía a Impuestos Nacionales M/E	2.776.000	2.788.000
Otras partidas pendientes de cobro		
Otras Partidas Pendientes de Cobro	88.881	-
Otras Part.Pend.Cobro Tarj.Cred. VISA	1.150.638	1.957.102
Cuentas por Cobrar a Remesadoras del Exterior	6.643.766	6.695.482
Cuentas por cobrar empleados	62.167	-
Seguros por Cobrar	376.885	181.610
Cuenta por cobrar BRINKS	2.429	-
Partidas pendientes diversas	-	105.184
Provision para otras cuentas por cobrar	(2.791.850)	(2.859.447)
	<u>20.637.858</u>	<u>20.053.536</u>

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

e) BIENES REALIZABLES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
<u>Bienes inmuebles recibidos en recuperación de créditos</u>		
Excedidos del plazo de tenencia	15.954.262	16.509.067
Bienes incorporados a partir del 01/01/2003	699.973	1.009.645
Bienes fuera de uso	55.759	-
<u>Previsiones</u>		
Por exceso en el plazo de tenencia	(15.710.821)	(15.824.113)
Prev.p/tenencia bienes incorporados a partir 1/1/2003	(242.134)	-
Prev. Bienes fuera de uso	(23.524)	(353.360)
	<u>733.515</u>	<u>1.341.239</u>

f) INVERSIONES PERMANENTES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
Inversiones en entidades financieras del país	2.986.395	48.989.600
Participación en entidades de servicios financieros	4.814.000	5.594.419
Participación en entidades de servicios públicos	929.683	944.157
Participación en entidades sin fines de lucro	277.600	278.800
Productos devengados por cobrar	10.828	2.013.290
Provisión para inversiones permanentes	(581.742)	(584.257)
	<u>8.436.764</u>	<u>57.236.009</u>

g) BIENES DE USO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
Terrenos	34.697.495	29.910.468
Edificios	41.651.450	37.535.331
Mobiliario y enseres	10.924.506	9.958.971
Equipo e instalaciones	6.672.600	6.078.844
Equipos de computación	26.762.437	23.965.428
Vehículos	2.091.451	2.064.949
Obras de arte	149.693	158.255
Bienes tomados en arrendamiento financiero	563.305	3.567.560
Obras en construcción	-	1.668.342
	<u>123.512.937</u>	<u>114.908.148</u>
Menos: Depreciaciones acumuladas	<u>(38.638.735)</u>	<u>(37.041.324)</u>
Valores residuales	<u>84.874.202</u>	<u>77.866.824</u>

La depreciación de bienes de uso cargada a resultados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, fue de Bs6.548.247 y de Bs5.605.392, respectivamente.

**BANCO GANADERO S.A.****NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

**h) OTROS ACTIVOS**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Papelería útiles y material de servicios	761.686	669.870
Cargos diferidos	4.289.919	4.602.319
Fallas de caja	30.299	5.219
Operaciones por liquidar	-	304.671
Partidas pendientes por tarjetas de créditos	3.214.522	7.846.064
Activos intangibles- programas y aplicaciones informáticas	468.136	838.368
	<u>8.764.562</u>	<u>14.266.511</u>

**i) OBLIGACIONES CON EL PUBLICO**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Obligaciones con el público a la vista	972.178.108	1.015.075.658	872.353.987
Obligaciones con el público en caja de ahorros	717.606.821	953.495.932	772.327.716
Obligaciones con el público a plazo	1.194.879.910	1.325.523.089	1.007.184.487
Obligaciones con el público restringidas	128.891.280	111.015.561	122.377.494
Cargos financieros devengados por pagar	54.258.563	41.899.933	23.783.370
	<u>3.067.814.682</u>	<u>3.447.010.173</u>	<u>2.798.027.054</u>

**j) OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Depositos por Tributos Fiscales</u>		
Depositos por Tributos Fiscales- H.A.M.	179.585	10.349
Depositos por Tributos Fiscales- H.A.M. (RUA)	46.274	16.847
	<u>225.859</u>	<u>27.196</u>

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

k) OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
<u>Obligaciones con el Banco Central de Bolivia</u>		
Obligaciones por cartas de crédito diferidas	606.739	4.577.640
	<u>606.739</u>	<u>4.577.640</u>
<u>Obligaciones con otras entidades financieras</u>		
Obligaciones a la vista con entidades financieras del país	111.454.469	110.209.587
Obligaciones con entidades financieras de segundo piso	18.467.425	47.034.231
Obligaciones a plazo con entidades financieras del país	34.929.434	89.103.470
Financiamiento de entidades del exterior a plazo	1.763.445	3.687.389
Cargos financieros devengados por pagar	303.129	1.309.480
	<u>166.917.902</u>	<u>251.344.157</u>
	<u>167.524.641</u>	<u>255.921.797</u>

l) OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	2010	2009
Por intermediación financiera	10.739.011	714.313
Diversas	12.875.862	8.749.051
Cheques de Gerencia	1.500	1.500
Retenciones por Orden de Autoridades Públicas	1.914.716	1.686.571
Acreedores Fiscales por Retenciones a Terceros	1.618.046	8.769.554
Acreedores Fiscales por Impuestos a Cargo de la Entidad	8.959	-
Acreedores por cargas sociales a cargo de la entidad	803.298	937.060
Acreedores por Compras de Bienes y Servicios	2.165.970	2.220.406
Ingresos Diferidos		
Acreedores Varios	1.441.569	4.643.597
Acreedores por Tarjetas de Credito	123.270	1.813.211
Seguros por Pagar	18.943	2.615.768
Cuentas por pagar a Remesadoras del Exterior	-	670.839
Acreedores por Giros	85.409	48.614
Cuentas por Pagar a Entidades Educativas	265.771	994.764
Acreedores diversos		
	<u>32.062.324</u>	<u>33.865.248</u>

A a la hoja siguiente

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
De la página anterior	32.062.324	33.865.248
Provisiones		
Beneficios sociales	5.853.705	5.746.163
Impuesto a la propiedad de bienes inmuebles	573.526	845.106
Provision para impuesto sobre las utilidades de las empresas	11.581.122	-
Provisión para otros impuestos	-	1.913.313
Otras provisiones	4.315.861	4.341.908
	<u>22.324.214</u>	<u>12.846.490</u>
Partidas pendientes de imputación		
Fallas de caja	221.581	95.496
Operaciones por Liquidar		
Comision Retenida Establecida Tarjeta MasterCard	19.239	-
Consumos por liquidar Electron	970.208	-
Pagos Tarjetas de Credito Visa	2.315.016	6.724.351
Operaciones por Liquidar cartera	5.190	-
	<u>3.531.234</u>	<u>6.819.847</u>
	<u>57.917.772</u>	<u>53.531.585</u>

m) PREVISIONES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Previsión para activos contingentes	1.503.361	2.163.420
Previsión genérica voluntaria cíclica	14.603.780	-
Previsión genérica cíclica	14.603.780	21.227.476
Otras provisiones	727.974	577.580
	<u>31.438.895</u>	<u>23.968.476</u>

n) OBLIGACIONES SUBORDINADAS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Bonos subordinados	63.236.551	69.260.000
Cargos financieros devengados por pagar	1.756.983	2.879.864
	<u>64.993.534</u>	<u>72.139.864</u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

a) Las principales características de la emisión de estos Bonos Subordinados son las siguientes:

Tipo de Valor:	Bonos subordinados a todos los demás pasivos de la Sociedad, obligaciones y redimibles plazo fijo. Una obligación subordinada es todo pasivo subordinado a todos los demás pasivos de la entidad supervisada, disponible para absorber pérdidas cuando los recursos patrimoniales resulten insuficientes.
Monto del programa:	US\$ 10.000.000
Moneda del programa:	Dólares estadounidenses, bolivianos o bolivianos con mantenimiento de valor respecto a la UFV u otra moneda.
Destino específico de los fondos:	Capital de operaciones y cartera.
Forma de pago en colocación primaria de la emisión:	En efectivo.
Forma de colocación primaria y mecanismo de negociación:	Mercado primario bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores.
Precio de colocación primaria:	Mínimamente a la par del valor nominal.
Bolsa en la cual se inscribirá el programa:	Bolsa Boliviana de Valores
Garantías:	Quirografía, con las limitaciones establecidas en el numeral 6 del Art. 54 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras (texto ordenado) hasta el monto total de las obligaciones emergentes de cada emisión.

a.1) En fecha 10 de diciembre de 2008, mediante trámite 455893, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI manifestó su no objeción para que el Banco Ganadero S.A. realice la primera emisión de Bonos Subordinados BGA por US\$ 5.000.000. En fecha 24 de diciembre de 2008, la ex Superintendencia de Pensiones Valores y Seguros autorizó la oferta pública y la inscripción en el Mercado de Valores, de la emisión denominada "Bonos Subordinados Banco Ganadero - Emisión II".

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

Valor nominal de cada Bono Subordinado, monto, tasa de interés y pago de intereses:	El valor nominal de los bonos es US\$ 1.000. El monto de la emisión N° 1 es US\$ 5.000.000, la tasa de interés es 8,90%, los intereses se pagarán cada 180 días calendario para los cupones 1 al 13 y para el cupón 14 después de los 216 días calendario posteriores al pago del cupón 13.
Fecha de la emisión:	26 de diciembre de 2008.
Fecha de vencimiento de la emisión:	26 de diciembre de 2015.

a.2) En fecha 08 de abril de 2009, mediante trámite 455893, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI manifestó su no objeción para que el Banco Ganadero S.A. realice la segunda emisión de Bonos Subordinados BGA por US\$ 3.000.000. En fecha 09 de julio de 2009, la ex Superintendencia de Pensiones Valores y Seguros autorizó la oferta pública y la inscripción en el Mercado de Valores, de la emisión denominada "Bonos Subordinados Banco Ganadero - Emisión 2".

Valor nominal de cada Bono Subordinado, monto, tasa de interés y pago de intereses:	El valor nominal de los bonos es US\$ 1.000. El monto de la emisión N° 2 es US\$ 3.000.000, la tasa de interés es 8,90%, los intereses se pagarán cada 180 días calendario para los cupones 1 al 13 y para el cupón 14 después de los 216 días calendario posteriores al pago del cupón 13.
Fecha de la emisión:	10 de julio de 2009.
Fecha de vencimiento de la emisión:	09 de julio de 2016.

a.3) En fecha 28 de octubre de 2009, mediante trámite 474909, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI manifestó su no objeción para que el Banco Ganadero S.A. realice la tercera emisión de Bonos Subordinados BGA por Bs13.500.000. En fecha 23 de noviembre de 2009, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI autorizó la oferta pública y la inscripción en el Mercado de Valores, de la emisión denominada "Bonos Subordinados Banco Ganadero - Emisión 3".

Valor nominal de cada Bono Subordinado, monto, tasa de interés y pago de intereses:	El valor nominal de los bonos es Bs10.000. El monto de la emisión N° 3 es Bs13.500.000, la tasa de interés es 5,50%, los intereses se pagarán cada 180 días calendario para los cupones 1 al 13 y para el cupón 14 después de los 216 días calendario posteriores al pago del cupón 13.
Fecha de la emisión:	30 de noviembre de 2009.
Fecha de vencimiento de la emisión:	30 de noviembre de 2016.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

o) OBLIGACIONES CON EMPRESAS CON PARTICIPACION ESTATAL

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Obligaciones con Emp.con participación Estatal	13.945.917	-
Obligaciones con Emp.con participación Estatal por ctas.de ahorro	3.093.999	-
Obligaciones con Emp.con participación Estatal a plazo	213.604.416	-
Cargos devengados por obligaciones con Emp.con participación Estatal	<u>833.630</u>	<u>-</u>
	<u><u>231.477.962</u></u>	<u><u>-</u></u>

Los saldos al 31 de diciembre de 2009, se encuentran registrados en el rubro Obligaciones con el Público

p) INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Los ingresos y gastos financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

p.1) Ingresos financieros

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Disponibilidades	420.052	455.265
Inversiones Temporarias	12.166.879	41.328.991
Cartera Vigente	134.194.529	152.005.769
Cartera Vencida	1.309.389	2.644.928
Cartera en Ejecución	905.092	1.104.031
Inversiones Permanentes	492.389	6.180.123
Comisión Cartera Contingente	<u>8.221.812</u>	<u>7.902.687</u>
	<u><u>157.710.142</u></u>	<u><u>211.621.794</u></u>

p.2) Gastos financieros

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Obligaciones con el público	50.760.712	92.772.514
Obligaciones con bancos y entidades financieras	3.407.147	7.300.138
Cargas por otras cuentas por pagar	-	3.625
Obligaciones subordinadas	<u>5.389.857</u>	<u>4.865.738</u>
	<u><u>59.557.716</u></u>	<u><u>104.942.015</u></u>

Las tasas promedio al 31 de diciembre de 2010 son: tasa activa del 4.88% (2009; 7.32%) y tasa pasiva del 1.68% (2009; 3.10%).



**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

**q) OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

**q.1) Otros ingresos operativos**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Comisiones por servicios	68.840.673	44.989.554
Operaciones de cambio y arbitraje	26.843.657	38.277.709
Ingresos por bienes realizables	7.103.942	9.914.152
Ingresos por inversiones permanentes	1.095.028	704.427
Ingresos operativos diversos	<u>7.772.753</u>	<u>7.593.864</u>
	<u><u>111.656.053</u></u>	<u><u>101.479.706</u></u>

**q.2) Otros gastos operativos**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Comisiones por servicios	13.859.320	11.890.296
Costo de bienes realizables	3.420.657	8.621.991
Gastos operativos diversos	<u>15.396.302</u>	<u>12.122.669</u>
	<u><u>32.676.279</u></u>	<u><u>32.634.956</u></u>

**r) RECUPERACIONES DE ACTIVOS FINANCIEROS**

Las recuperaciones de activos financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Por recuperaciones de capital	173.547	182.333
Por recuperaciones de intereses	26.210	111.156
Por recuperaciones de otros conceptos	100.438	89.161
Disminucion prevision especifica para incobrabilidad de cartera	<u>3.974.181</u>	<u>19.525</u>
	<u><u>4.274.376</u></u>	<u><u>402.175</u></u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

**s) CARGOS POR INCOBRABILIDAD**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Cargos por previsión específica para cartera incobrable	566.710	1.846.327
Cargos por previsión genérica para cartera incobrable	3.211.553	1.566.790
Cargos por previsión para otras cuentas por cobrar	460.363	757.406
Cargos por prevision generica ciclica	8.112.500	11.741.995
Castigo de productos financieros	<u>39.674</u>	<u>20.520</u>
	<u><u>12.390.800</u></u>	<u><u>15.933.038</u></u>

**t) INGRESOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DE EJERCICIOS ANTERIORES**

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el Banco no tiene registrado ingresos y gastos extraordinarios ni de gestiones anteriores.

**u) GASTOS DE ADMINISTRACION**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Gastos de personal	53.252.338	42.953.642
Servicios contratados	9.706.418	14.356.617
Seguros	1.166.428	1.215.741
Comunicaciones y traslados	5.655.964	5.424.228
Impuestos	876.346	1.253.849
Mantenimiento y reparaciones	2.892.532	2.837.679
Depreciación y desvalorización de bienes de uso	6.548.247	5.605.392
Amortización de cargos diferidos	3.662.915	1.735.671
Otros gastos de administración	<u>37.313.041</u>	<u>34.702.383</u>
	<u><u>121.074.229</u></u>	<u><u>110.085.202</u></u>

**BANCO GANADERO S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009**

(Cifras expresadas en bolivianos)

**v) CUENTAS DE ORDEN**

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Valores y bienes recibidos en custodia	8.847.422	10.927.671
Valores en cobranza	46.232.617	35.013.343
Garantías recibidas	4.174.987.407	3.878.124.288
Cuentas de registro	<u>1.451.408.991</u>	<u>1.275.822.879</u>
	<u>5.681.476.437</u>	<u>5.199.888.181</u>

**NOTA 9 - PATRIMONIO**

En el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, se expone los movimientos que tuvieron las cuentas patrimoniales, durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.

**a) Capital Autorizado**

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en fecha 15 de enero de 2010 aprobó el aumento de Capital Autorizado hasta el monto de Bs250.000.000. Este aumento fue aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, mediante Resolución ASFI N° 331/2010, de fecha 04 de mayo de 2010.

**b) Capital Pagado**

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en fecha 15 de enero de 2010, resolvió capitalizar el saldo de las utilidades obtenidas en la gestión 2009 por un importe de Bs9.061.000 consecuentemente, el capital pagado al 31 de diciembre de 2010 asciende la suma de Bs157.567.000. Este aumento fue aprobado por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante Resolución ASFI N° 331/2010, de fecha 04 de mayo de 2010.

**c) Aportes no capitalizados**

En la gestión 2010 se efectuaron dos aportes irrevocables pendientes de capitalización por un total de Bs9.334.500; el 26 de julio de 2010 por Bs3.534.500 y el 13 de diciembre de 2010 por Bs5.800.000.

**d) Reserva Legal**

De acuerdo con lo dispuesto por la legislación vigente y los estatutos del Banco, debe destinarse una suma no inferior al 10% de las utilidades líquidas y realizadas del ejercicio al fondo de reserva legal, hasta alcanzar el 50% del capital pagado.

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

NOTA 10 - PONDERACION DE ACTIVOS

La ponderación de activos a nivel consolidado es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2010:

Código	Nombre	Saldo Activo	Coefficiente de riesgo	Activo Computable
Categoría I	Activos con riesgo de 0%	1.433.717.417	0,00	-
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	-	0,10	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	218.274.526	0,20	43.654.905
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	404.109.034	0,50	202.054.517
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	119.636.752	0,75	89.727.564
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	2.061.522.015	1,00	2.061.522.015
Totales		4.237.259.744		2.396.959.001
10% sobre Activo computable				239.695.900
Patrimonio Neto				267.311.707
Excedente Patrimonial				27.615.807
Coefficiente de Suficiencia Patrimonial				11,15%

Al 31 de diciembre de 2009:

Código	Nombre	Saldo Activo	Coefficiente de riesgo	Activo Computable
Categoría I	Activos con riesgo de 0%	2.013.941.615	0,00	-
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	-	0,10	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	172.072.854	0,20	34.414.570
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	334.206.329	0,50	167.103.165
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	157.083.158	0,75	117.812.368
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	1.755.412.134	1,00	1.755.412.134
Totales		4.432.716.090		2.074.742.237
10% sobre Activo computable				207.474.224
Patrimonio Neto				234.566.954
Excedente Patrimonial				27.092.730
Coefficiente de Suficiencia Patrimonial				11,31%

BANCO GANADERO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Cifras expresadas en bolivianos)

**NOTA 11 - CONTINGENCIAS**

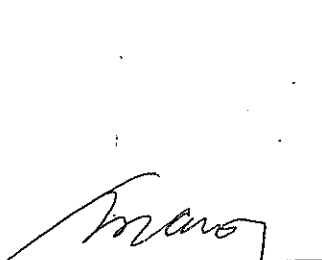
El Banco declara no tener contingencias probables de ninguna naturaleza, más allá de las registradas contablemente.

**NOTA 12 - HECHOS POSTERIORES**

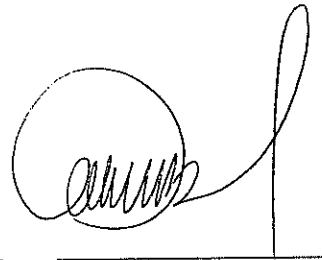
Con posterioridad al 31 de diciembre de 2010 no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.

**NOTA 13 - AMBITO DE CONSOLIDACION**

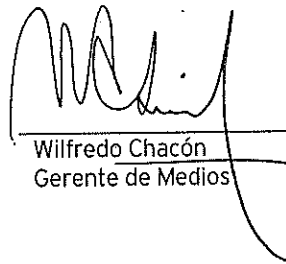
El Banco no cuenta con filiales o subsidiarias, por lo tanto no corresponde la consolidación de estados financieros.



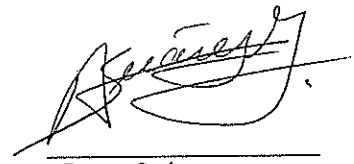
Jorge Marcos Salvador  
Presidente del Directorio



Ronald Gutiérrez  
Gerente General



Wilfredo Chacón  
Gerente de Medios



Ronny Suárez  
Síndico

**ANEXO N° 4**

**Procesos Judiciales de Recuperación de cartera  
Al 31 de Julio de 2011  
(Expresado en Dólares)**

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
46	2,508.13	EJECUCION	15/10/2010	LA DEMANDA INGRESA EN FECHA 15 SEPTIEMBRE 2010. EL JUZGADO SE ENCUENTRA SIN JUEZ TITULAR Y EL PROCESO SIN MOVIMIENTO	EL 15/02/2011 SE POSESIONA AL JUEZ TITULAR. EL 23/03/2011 AL EVIDENCIARSE QUE EL PROCESO CONTINUABA EN DESPACHO, SE PRESENTA MEMORIAL SOLICITANDO SE DICTE AUTO INTIMATORIO DE PAGO.
1005256	2,600.00	EJECUCION	19/10/2009	SOLICITANDO NUEVO MANDAMIENTO DE EMBARGO.	SE SOLICITO COMPLEMENTACION A LA ANOTACION PREVENTIVA
1006887	2,760.00	EJECUCION	19/10/2009	SE SOLICITO CITACION POR EDICTO ALA GARANTE CON TODAS LAS RESOLUCIONES DEL PROCESO	POR ERROR DE LA SECRETARIA EL EXPEDIENTE LO PASARON INCOMPLETO SIN EL INFORME QUE ELLA HABIA ELABORADO SE ENCUENTRA PARA FIRMA EL SANEAMIENTO PROCESAL
1004404	34,937.53	EJECUCION	19/10/2009	SOLICITANDO NUEVO MANDAMIENTO DE EMBARGO.	SE SOLICITO COMPLEMENTACION A LA ANOTACION PREVENTIVA
1006099	2,700.00	EJECUCION	19/10/2009	SOLICITANDO NUEVO MANDAMIENTO DE EMBARGO.	SE SOLICITO COMPLEMENTACION A LA ANOTACION PREVENTIVA
4822	17,000.00	EJECUCION	19/10/2009	SOLICITANDO NUEVO MANDAMIENTO DE EMBARGO.	SE SOLICITO COMPLEMENTACION A LA ANOTACION PREVENTIVA
2657	1,015.75	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
2464	364.74	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10017169	17,976.62	EJECUCION	05/04/2006	SE SOLICITO AL JUEZ DIRIJA OFICIO A REGISTRO CIVIL CERTIFICANDO EL FALLECIMIENTO DE OLGA EGUEZ RIVERO	EN FECHA 06 DE SEPTIEMBRE DE 2010 SE DIO PASE PROFESIONAL.
7656	608.86	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
1583	2,187.87	EJECUCION			EL CLIENTE SE ENCUENTRA PAGANDO EN CUOTAS
4199	1,172.18	EJECUCION	01/04/2011	CON AUTO INTIMATORIO	SE SOLICITO CAMBIO DE DOMICILIO - NO POSEE NINGUN BIEN MUEBLE O INMUEBLE, SE ENCUENTRA PARA CASTIGO
100609	3,000.00	EJECUCION	abr-08	PROCESO ANULADO HASTA CITACION CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO A HEREDEROS, GARANTE FALLECIDA.	JUEZ DISPUSO APERTURA DE TERMINO PROBATORIO - SE ESPERA PASE PROFESIONAL DEL DR. SALAZAR
10014683	19,999.46	EJECUCION	15/10/2001	LA CORTE FALLO IMPROBADA LA TERCERIA	NOTIFICACION CON TERCERIA A FAVOR DEL BANCO EN LA SALA CIVIL, ACTUALMENTE SE ENCUENTRA MEDIDAS PREVIAS DE REMATE
5681	732.89	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
7066	1,013.18	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
7024	2,031.99	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
64	842.48	EJECUCION			NO SE INGRESO DEMANDA YA SE QUE ESTA NEGOCIANDO CON EL CLIENTE LA MODALIDAD DE PAGO DEL CREDITO
3270	3,070.14	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
7879	4,856.39	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
5066	986.99	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
5102	510.85	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10023137	34,177.26	EJECUCION			MORATORIA
10023521	36,067.96	EJECUCION			MORATORIA
1159	345.50	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
2883	2,766.93	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
5137	2,433.40	EJECUCION	24/08/2009	CON EJECUTORIA DE SENTENCIA DE FECHA 08/10/2009 Y NOTIFICADA CON LA MISMA,	LA CLIENTE NO POSEE BIENES SUCEPTIBLES DE EMBARGO.
1004657	28,363.93	EJECUCION	04/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CITACION CON DEMANDA Y SENTENCIA EN FECHA 29/08/2011
4438	359.30	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
1003514	50,269.47	EJECUCION	11/12/2008	EN ESTADO DE RESOLVERSE EXCEPCIONES	PREVIO A DICTARSE SENTENCIA SE FIJO AUDIENCIA DE CONCILIACION - EN ESPERA DE PASE PROFESIONAL DEL DR. SALAZAR
10015520	26,665.02	EJECUCION	14/02/2004	SE PRESENTO TERCERIA PREFERENTE AL PAGO	SE SIGUE EN TENTATIVAS DE DESESTIMAR EL CONCURSO DE ACREDORES,UNA VEZ DESESTIMADO SE CITARA CON LA DEMANDA DE TERCERIA
3150	181.31	EJECUCION			TARJETA DE CREDITO CANCELADA Y CON UN SALDO MENOR A \$US.- 1,000.-
10017166	62,914.28	EJECUCION	ago-07	CON MEDIDAS PREVIAS A REMATE DE LA GARANTIA PRENDARIA OTORGADA AL BANCO	EXPEDIENTE EN DESPACHO CON MEMORIAL DE LA EMPRESA EJECUTADA.
10016541	29,033.89	EJECUCION	ago-07	SE DESIGNO Y POSESIONO PERITO VALUADOR AL ARQ. MARIO AÑEZ AGUILERA.	EN CONVERSACION CON EL ARQ. AÑEZ ME RATIFICO QUE NO TIENE NINGUN INCONVENIENTE EN REALIZAR LOS AVALUOS QUE SE LE ESTAN SOLICITANDO. QUE UNA VEZ CUMPLIDO TODO EL PROCEDIMIENTO LOS REALIZARA Y ENTREGARA AL BANCO.
10016542	107,399.00	EJECUCION	ago-07	SE DESIGNO Y POSESIONO PERITO VALUADOR AL ARQ. MARIO AÑEZ AGUILERA.	EN CONVERSACION CON EL ARQ. AÑEZ ME RATIFICO QUE NO TIENE NINGUN INCONVENIENTE EN REALIZAR LOS AVALUOS QUE SE LE ESTAN SOLICITANDO. QUE UNA VEZ CUMPLIDO TODO EL PROCEDIMIENTO LOS REALIZARA Y ENTREGARA AL BANCO.
4913	961.53	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
4669	2,637.23	EJECUCION	24/08/2009	CON EJECUTORIA DE SENTENCIA EN FECHA 25/11/2009	CON ACTA DE EMBARGO DE INMUEBLE DE PROPIEDAD DEL EJECUTADO DE FECHA 22 DE MARZO DE 2010.
10023945	65,938.86	EJECUCION	21/03/2011	CON SENTENCIA DE FECHA 30/03/2011 - SE ENCARGO MANDAMIENTO DE EMBARGO	SE SOLICITO EJECUTORIA DE SENTENCIA Y MEDIDAS PREVIAS A REMATE
10019744	4,585.46	EJECUCION	12/07/2007	SALDO DE ADJUDICACION.	SE ENCUENTRA EL SALDO PARA CASTIGO
4375	797.45	EJECUCION			CON SALDO MENOR A \$US.- 1,000.-
7904	933.82	EJECUCION			TARJETA DE CREDITO CANCELADA Y CERRADA
4901	2,259.16	EJECUCION	01/03/2010	CON DEMANDA INGRESADA	SE NOTIFICARA CON AUTO INTIMATORIO EL 28/08/10
10021947	170.88	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
2144	1,657.66	EJECUCION	28/02/2011	CON DEMANDA INGRESADA	EN PROCESO DE AVERIGUACION DE BIENES
2344	511.80	EJECUCION			NO INGRESO DEMANDA YA QUE EL CLIENTE PAGO LA TC QUEDANDO UN SALDO MENOR A \$US.- 1,000. TARJETA CASTIGADA
7926	213.07	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
3580	693.03	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
6706	2,355.98	EJECUCION	14/09/2009	CON CITACION DE DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO	CON SOLICITUD DE SENTENCIA Y EMBARGO DE INMUEBLE
6821	1,587.50	EJECUCION	01/04/2011	ADJUNTAR LIQUIDACION ESPERAR AUTO INTIMATORIO	PROCESO PARALIZADO POR NEGOCIACION DE PAGO
10017498	407.86	EJECUCION	07/07/2006	CON EJECUTORIA DE SENTENCIA Y SOLICITANDO MEDIDAS PREVIAS A REMATE	SE ESTA NOTIFICANDO CON AVALUO
3904	463.27	EJECUCION			A LA FECHA EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
8997	175.12	EJECUCION			NO SE INICIA DEMANDA YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
2152	408.83	EJECUCION			CASTIGADO

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
8551	702.87	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
9350	797.25	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
1002429	186,638.93	EJECUCION	23/02/2006	CON SEGUNDO INFORME PRESENTADO POR EL PERITO	CON RECURSO DE APELACION REMITIDO A LA CORTE SUPERIOR - EN ESPERA DE QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA
1002443	485,276.78	EJECUCION	23/02/2006	CON SEGUNDO INFORME PRESENTADO POR EL PERITO	CON RECURSO DE APELACION REMITIDO A LA CORTE SUPERIOR - EN ESPERA DE QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA
41	1,421.07	EJECUCION	16/10/2010	DEMANDA INGRESADA EN FECHA 16 DE DICIEMBRE DE 2010. EL JUZGADO SE ENCUENTRA EN ACEFALIA.	EL 09/04/2011 SE NOTIFICA CON SENTENCIA DECLARANDO PROBADA LA DEMANDA. SE EMBARGO INMUEBLE ENCONTRANDOSE LA ANOTACION EN 3ER. LUGAR. TAMBIEN SE EMBARGA LINEAS TELEFONICAS ENCONTRADAS.
17	1,829.68	EJECUCION			NO SE INGRESO DEMANDA PORQUE HIZO UNA NEGOCIACION DE PAGO CON EL CLIENTE
10017728	1,367.08	EJECUCION	24/03/2009	LA PRIMERA AUDIENCIA DE REMATE SE LLEVO A CABO Y UN TERCERO SE ADJUDICO EL LOTE. SE SOLICITO LA LIQUIDACION PARA ADJUNTAR AL EXPEDIENTE.	HEMOS NOTIFICADO A TODAS LAS PARTES CON EL AUTO QUE APRUEBA LA LIQUIDACION Y ORDENA EL DESGLOSE DE LOS DEPÓSITOS A LA ORDEN DEL BANCO EN LA SUMA DE BS. 14,326.29. HEMOS INFORMADO ESTE HECHO AL BANCO MEDIANTE UNA CARTA PARA QUE LOS REPRESENTANTES DEL BANCO SE APERSONEN POR EL JUZGADO Y REALICEN EL DESGLOSE Y COBRO DE LOS DEPÓSITOS JUDICIALES A FAVOR DEL BANCO, SON TRÁMITES PERSONALÍSIMOS.
10019627	1,179.19	EJECUCION	15/03/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	SE SOLICITO CAMBIO DE DOMICILIO
6273	1,768.30	EJECUCION	01/04/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	ADJUNTAR MATRICULA DE REGISTRO DE COMRCIO
2156	381.81	EJECUCION			CASTIGADO
9414	1,541.17	EJECUCION		NO SE INGRESO DEMANDA	EL CLIENTE PAGO TOTALMENTE LA TC Y SOLICITO EL CIERRE DE LA MISMA EN FECHA 05/09/2011
7897	218.32	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
7834	470.56	EJECUCION	20/01/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	CLIENTE PAGO LA TC - ACTUALMENTE VIGENTE.
5435	3,036.39	EJECUCION	13/05/2010	NO SE ENCONTRO DOMICILIO DEL DEUDOR - SE NOTIFICO POR EDICTO DE PRENSA	SE SOLICITO CAMBIO DE DOMICILIO
7325	1,599.03	EJECUCION	08/04/2011	SE ENCUENTRA CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO Y SE ESPERA QUE POSESIONES OFICIAL DE DILIGENCIAS PARA CITAR CON DEMANDA.	SE SOLICITO ANOTACION PREVENTIVA DE VEHICULO
10019324	45,944.26	EJECUCION	28/03/2007	COACTIVADOS PRESENTARON RECURSO INCIDENTAL DE INCONSTITUCIONALIDAD - RECHAZADO POR EL JUEZ. EN CONSULTA EN EL TRIBUNAL CONSTITUCIONAL	PROCESO PARALIZADO POR INSTRUCCIONES DEL BANCO, SEGÚN CITE LEGAL N° 109/2010, DE FECHA 27 DE JUNIO DE 2010
10015929	29,474.38	EJECUCION	10/03/2006	CON RECURSO DE APELACION EN DESPACHO CONTRA EL AUTO QUE DECLARA IMPROBADAS LAS EXCEPCIONES.	SE SOLICITO DOS OFICIOS AL JUZGADO PARA MEDIDAS PREVIAS DE REMATE. SE ESTA NOTIFICANDO A UN NUEVO PERITO, YA QUE EL PERITO DESIGNADO POR EL JUZGADO NO SE DIGNO HACER EL PERITAJE DEL INMUEBLE EMBARGADO
6663	671.76	EJECUCION			NO SE INICIA DEMANDA YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
2812	1,864.83	EJECUCION			PENDIENTE DE PASE PROFESIONAL PARA LA REASIGNACION DE LA CAUSA - CASTIGADO.
10016962	28,991.44	EJECUCION	ene-07	CON SOLICITUD DE PRIMERA AUDIENCIA DE REMATE - PROCESO PARALIZADO	SE REINICIO EL PROCESO.
16353	2,932.37	EJECUCION	08/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA INFORME DEL OFICIAL DE DILIGENCIAS PARA NOTIFICAR POR CEDULA
4119	1,414.82	EJECUCION	25/02/2011	CON DEMANDA INGRESADA	ADJUNTAR MATRICULA DE REGISTRO DE COMERCIO
8657	692.01	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
7456	799.28	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-



OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
1003611	4,050.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003764	9,666.67	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003948	3,500.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003699	17,500.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003405	6,850.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003568	1,750.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003332	4,500.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
1003374	5,400.00	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
438	3,065.65	EJECUCION	01/09/2009	EN PROCESO DE VOLUNTARIOS DE ACREEDORES CON SENTENCIA DE 1ERA. INSTANCIA FAVORABLE AL BANCO	EN ESPERA QUE SE DICTE EL AUTO DE VISTA DE LA SALA CIVIL
6656	2,179.14	EJECUCION	08/04/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	SE SOLICITO CAMBIO DE DOMICILIO
1908	1,286.13	EJECUCION	15/05/2008	CON EJECUTORIA DE SENTENCIA	SE SOLICITO EL CASTIGO PORQUE NO TIENE NINGUN BIEN PARA REMATAR.
9508	958.44	EJECUCION	02/06/2011	CON DEMANDA INGRESADA	EJECUTADO CITADO POR CEDULA CON AUTO INTIMATORIO - SE ESPERA RESPUESTA CASO CONTRARIO SE SOLICITARA SENTENCIA
3984	1,503.28	EJECUCION			PARA CASTIGO
7633	891.05	EJECUCION			NO SE INICIA DEMANDA YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
3540	1,181.65	EJECUCION	01/04/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	SE PRESENTO MEMORIAL CON CAMBIO DE DOMICILIO - PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
10017106	90.50	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
8964	4,371.85	EJECUCION	09/09/2010	CON CITACION DE DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO	SE SOLICITO CAMBIO DE DOMICILIO - PARA NOTIFICAR
3114	1,406.70	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
8111	626.70	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
1003853	3,709.19	EJECUCION	10/08/2009	SE DICTO AUTO REVOCANDO EL PROVEIDO MEDIANTE EL CUAL SE DISPONIA SE DESIGNE PERITO VALUADOS Y SE FIJE BASE DE SUBASTA DE LOS INMUEBLES	SE NOTIFICARON A LAS PARTES CON EL AUTO DE APROBACION DE LA VALUACION FISCAL - SE SOLICITA SE FIJE BASE DE SUBASTA DE LOS INMUEBLES
1003506	70,110.09	EJECUCION	10/08/2009	SE PRESENTO CERTIFICADOS PARA MEDIDAS PREVIAS A REMATE Y SE SOLICITO SE DICTE AUTO FIJANDO BASE DE SUBASTA	SE SOLICITO SE OFICIE AL COLEGIO DE ARQUITECTOS PARA LA DESIGNAR PERITO VALUADOR Y SE PIDE REVOCATORIA DEL PROVEIDO - NO HA LUGAR A LA SOLICITUD, SE PREPARA APELACION
1003328	54,779.56	EJECUCION	10/08/2009	SE DICTO AUTO REVOCANDO EL PROVEIDO MEDIANTE EL CUAL SE DISPONIA SE DESIGNE PERITO VALUADOS Y SE FIJE BASE DE SUBASTA DE LOS INMUEBLES	SE NOTIFICARON A LAS PARTES CON EL AUTO DE APROBACION DE LA VALUACION FISCAL - SE SOLICITA SE FIJE BASE DE SUBASTA DE LOS INMUEBLES
4076	663.15	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10018540	1,972.44	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
10018496	31,837.28	EJECUCION	abr-08	SE REALIZO EL AVALUO POR LA ARQ. MARY DUTSCH, PRESENTADO CON FOLIO REAL Y SITUACION IMPOSITIVA DEL INMUEBLE.	SE SOLICITO LA SENTENCIA DE GRADOS Y PREFERENCIAS, EN EL MEMORIAL SE DECRETA QUE SE RESOLVERA LA SOLICITUD PREVIA NOTIFICACION DE LAS PARTES

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
7955	1,534.36	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
2068	2,735.41	EJECUCION			SE ASIGNO AL ABOGADO - SE ENCUENTRA PARA INGRESO DE DEMANDA
2980	1,474.92	EJECUCION			SE ASIGNO AL ABOGADO - SE ENCUENTRA PARA INGRESO DE DEMANDA
2724	888.45	EJECUCION			NO SE INICIO ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
9700	2,153.89	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
1893	4,468.08	EJECUCION			SE ASIGNO AL ABOGADO - SE ENCUENTRA PARA INGRESO DE DEMANDA
8606	1,322.18	EJECUCION	25/02/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	SE ESTAN REALIZANDO LAS NOTIFICACIONES
2687	5,746.48	EJECUCION	22/07/2011	CON DEMANDA INGRESADA	EN PROCESO DE AVERIGUACION DE BIENES
7237	2,761.76	EJECUCION	16/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICAR
1005288	17,168.48	EJECUCION	19/10/2000	CON INMUEBLE ADJUDICADO.	GARANTIA TIENE PROBLEMAS DE SUPERFICIE REGISTRADA EN DD.RR. SE REALIZAN TRAMITES CORRESPONDIENTES PARA SUBSANAR OBSERVACIONES - ANALIZANDO PARA CASTIGO
10014155	119,999.50	EJECUCION	06/11/2001	SE PIDIO LA RECUSACION DEL JUEZ SUPLENTE	SE ESPERA QUE EL JUEZ SUPLENTE SE PRONUNCIE EN CUANTO A LA SOLICITUD DE RECUSACION.
8826	870.63	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
100220	77,777.80	EJECUCION	24/03/2000	LAS EJECUTADAS EVELIN Y VIRGINIA TAPIA INTERPONEN EXCEPCION DE PRESCRIPCION.	SE PREPARA RESPUESTA A EXCEPCIONES - EN TRAMITE DE EXCEPCIONES
2529	1,831.61	EJECUCION			PARA ASIGNAR ABOGADO E INGRESAR DEMANDA
731	679.19	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
1004429	9,240.38	EJECUCION			SE ESTA ASIGNANDO DEMANDA A ABOGADO - EN TRAMITE DE REPROGRAMACION DEL CREDITO
8115	1,173.62	EJECUCION	15/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO	YA NO VIVE EN DOMICILIO SEÑALADO POR LO QUE ESTA PARA CAMBIO DE DOMICILIO PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
8110	1,355.39	EJECUCION	15/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO	YA NO VIVE EN DOMICILIO SEÑALADO POR LO QUE ESTA PARA CAMBIO DE DOMICILIO PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
846	402.18	EJECUCION			NO SE INICIO ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10015872	104,978.34	EJECUCION	21/11/2003	SE ANULA OBRADOS HASTA LA RADICATORIA DEL EXPEDIENTE	PROCESO EN EL CUAL SE OFRECERAN Y RATIFICARAN LAS PRUEBAS ARRIMADAS AL EXPEDIENTE, DENTRO DEL INCIDENTE. EXPEDIENTE QUE SERA REMITIDO A LA CORTE EN GRADO DE APELACION.
10015874	100,887.58	EJECUCION	21/11/2003	SE ANULA OBRADOS HASTA LA RADICATORIA DEL EXPEDIENTE	PROCESO EN EL CUAL SE OFRECERAN Y RATIFICARAN LAS PRUEBAS ARRIMADAS AL EXPEDIENTE, DENTRO DEL INCIDENTE. EXPEDIENTE QUE SERA REMITIDO A LA CORTE EN GRADO DE APELACION.
2447	1,165.10	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
8817	1,615.44	EJECUCION	25/02/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y OBSERVADA POR FALTA DE MATRICULA DE REGISTRO DEL BANCO	LA CLIENTE PAGO TOTALMENTE LA TC - SE ENCUENTRA CON DESISTIMIENTO
1002266	137,512.87	EJECUCION	2006	CON RESOLUCION TRIBUTARIA REVOCANDO PROVEIDO 270/2010 Y SE DISPUSO SE PROCEDA LA LIQUIDACION DEL IMPUESTO A LA TRANSFERENCIA	SE RECOGIO LA MINUTA DE ADJUDICACION DE LOS 11 DPTOS Y 13 PARQUEOS SE TRAMITA PAGO DE IMPUESTOS DEVENGADOS.
1247	147.38	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10017401	20,449.83	EJECUCION	feb-10	CON INGRESO DE DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO	NOTIFICANDOSE CEDULA DEMANDA
10019386	1,071.63	EJECUCION	feb-10	CON INGRESO DE DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO	NOTIFICANDOSE CEDULA DEMANDA

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
9060	444.27	EJECUCION	27/01/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	SE ESPERA POSESION DE OFICIAL DE DILIGENCIAS PARA NOTIFICAR
2641	426.66	EJECUCION		SE ENCUENTRA CON LA TC CANCELADA Y CERRADA.	SE REALIZO EL DESISTIMIENTO DEL PROCESO
9498	3,050.51	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
9607	1,040.81	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
55	194.80	EJECUCION			NO SE INICIO ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
9465	6,546.70	EJECUCION	01/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA - FALTA ADJUNTAR MATRICULA DE REGISTRO DE COMERCIO	NO TIENE NINGUN BIEN MUEBLE O INMUEBLE - SE ENCUENTRA PARA CASTIGO
4588	1,079.02	EJECUCION	15/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA POSESION DE OFICIAL DE DILIGENCIAS PARA CITAR CON DEMANDA
20	2,074.52	EJECUCION	24/03/2010	EL 13 DE OCTUBRE DE 2010 SE SOLICITA MEDIDAS PREVIAS A REMATE.	EL 05/01/2011SE PRESENTA MEMORIAL OBSERVANDO EL AVALUO CATASTRAL DEL INMUEBLE PORQUE FIGURA EN BS. 210. HASTA LA FECHA EL JUZGADO SE ENCUENTRA EN ACEFALIA.
2906	1,718.12	EJECUCION			PARA CASTIGO
7142	1,071.33	EJECUCION	01/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA - NO SE ENCONTRO AL EJECUTADO EN SU DOMICILIO	CON INFORME PARA NOTIFICAR POR CEDULA
8009	1,246.60	EJECUCION	15/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE SOLICITO COMISION INSTRUIDA PARA CITAR EN MONTERO
10016964	51,370.64	EJECUCION	2007	SE DEVOLVIO COMISION INSTRUIDA, SOBRE COMPLEMENTACION DE EMBARGO DE MAQUINARIA.	CON NEGOCIACION CON EL BANCO - INCUMPLIO POR LO QUE SE REINICIO EL PROCESO
10016065	46,709.11	EJECUCION	2004	SE REALIZO AUDIENCIA DE REMATE Y SE ADJUDICO UN TERCERO, PERO PRESENTARON CONCURSO DE ACREEDORES - REMITIDO A JUZGADO 1ERO DE PARTIDO	EL JUEZ DEL JUZGADO 1RO. DE PARTIDO, DICTO AUTO DE ADJUDICACION, EL MISMO FUE APELADO Y SE REMITIO LA APELACION A LA SALA SEGUNDA EN LO CIVIL RADICADO CON FECHA 20-04-10
1809	3,054.50	EJECUCION	16/11/2010	CON DEMANDA INGRESADA	EN AVERIGUACION DE BIENES
6805	1,673.29	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICAR
289	1,776.11	EJECUCION	11/03/2011	CON AUTO INTIMATORIO DE FECHA 16/03/2011.	HASTA LA FECHA NO SE PUDO NOTIFICAR PORQUE EN EL DOMICILIO FIJADO NO FUE ENCONTRADO.
6560	866.42	EJECUCION			NO SE INICIO ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
2570	523.04	EJECUCION			CASTIGADO
2049	17,746.71	EJECUCION	12/01/2010	LA EJECUTADA PRESENTO EXCEPCIONES DE INCOMPETENCIA, SE CONTESTO Y SE ABRIO TERMINO PROBATORIO.	APELARON DEL AUTO DICTADO POR EL JUEZ REFERENTE A LAS EXCEPCIONES
9442	310.14	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10023902	4,723.75	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
3720	1,434.04	EJECUCION	2008	CON SENTENCIA - NO REGISTRA NINGUN BIEN A SU NOMBRE	SE SOLICITO RETENCION DE HABERES A LA CAJA DE CAMINO
4666	1,207.78	EJECUCION			LA DEUDA SE ESTA PAGANDO MEDIANTE EL DEBITO DE SU CUENTA, TIENE GANASUELDO Y PAGA TODOS LOS MESES BS 1.000
7895	713.16	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10020351	1,536.29	EJECUCION	08/12/2010	NO TIENE BIENES A SU NOMBRE PARA REMATAR	SE SOLICITO EL CASTIGO
3351	1,237.01	EJECUCION	26/07/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
10019394	1,589.50	EJECUCION	26/07/2011	CON DEMANDA INGRESADA	FALTA MATRICULA DE REGISTRO DE COMERCIO
5574	1,295.24	EJECUCION	10/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO	NO SE ENCONTRO EN EL DOMICILIO POR LO QUE SE ESPERA INFORME DEL OFICIAL PARA NOTIFICAR POR CEDULA

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
8379	211.84	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
7687	178.58	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10020834	4,919.29	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA AUTO INTIMATORIO PARA NOTIFICAR
2627	5,098.37	EJECUCION	24/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA	EN AVERIGUACION DE BIENES
1002687	50,277.79	EJECUCION	14/03/2006	SE SOLICITO EL EMBARGO DEL SALDO DEL VALOR DE ADJUDICACION DE LOS INMUEBLES SUBASTADOS EN EL PROCESO QUE RADICA EN EL JUZGADO 5TO DE PARTIDO EN LO CIVIL	SE HA SOLICITADO EL EMBARGO DE DINERO Y SE HA APROBADO LA LIQUIDACION Y DISPUESTO EL EMBARGO DE DINERO
1002920	40,916.00	EJECUCION	14/03/2006	CON DEMANDA INGRESADA PERO PROCESO SUSPENDIDO HASTA QUE SE SUSCRIBA EL ACUERDO TRANSACCIONAL UNA VEZ SE CUMPLAN CON LAS CONDICIONES DEL ACUERDO	EN CONSIDERACION DE OSTC S.A. ADENDA AL ACUERDO TRANSACCIONAL. EL DR. PEREYRA PRESENTO RETIRO DE DEMANDA DE TERCERIA. EL 17/05/2011 SE DICTO EL AUTO DE APROBACION DE REMATE Y ADJUDICACION DE BIENES.
1003016	50,000.00	EJECUCION	14/03/2006	INTERPUSIERON UNA TERCERIA SOLICITANDO EL PAGO EN SU FAVOR DEL DEPOSITO DE COTEL - SE DIO CURSO AL MISMO	EL PROCESO SE ENCUENTRA SUSPENDIDO A LA ESPERA DE SUSCRIPCION DE ACUERDO TRANSACCIONAL.
1003017	122,500.00	EJECUCION	14/03/2006	INTERPUSIERON UNA TERCERIA SOLICITANDO EL PAGO EN SU FAVOR DEL DEPOSITO DE COTEL - SE DIO CURSO AL MISMO	EL PROCESO SE ENCUENTRA SUSPENDIDO A LA ESPERA DE SUSCRIPCION DE ACUERDO TRANSACCIONAL.
1003018	128,625.00	EJECUCION	14/03/2006	JUEZ DISPUSO QUE PREVIA EXTENSION DE MINUTA DE ADJUDICACION DEBE PROCEDERSE AL BANCO DE LA DIFERENCIA ENTRE SUMA ADEUDADA Y VALOR DE ADJUDICACION	EL ACUERDO TRANSACCIONAL SERA SUSCRITO UNA VEZ EL BANCO CUENTE CON LA MINUTA DE ADJUDICACION DE LOS INMUEBLES SUBASTADOS Y PREVIA VERIFICACION QUE OSTC S.A. NO ADEUDA SUMA ALGUNA AL BANCO
3053	2,268.10	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
2221	2,900.30	EJECUCION	01/12/2009	SE INGRESO DEMANDA Y EL JUEZ DISPUSO SE PRESENTE ESCRITURA DE CONSTITUCION Y MATRICULA DE INSCRIPCION DEL BANCO	EN ESPERA DE PASE PROFESIONAL DEL DR. SALAZAR
5153	260.65	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
7989	1,342.06	EJECUCION	27/01/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y CON NOTIFICACION DE DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO	SE ESPERA SENTENCIA, SE HA EMBARGADO UN INMUEBLE UBICADO EN LA U.V. 67, MZA. 38, LOTE 16A LOCAL 1 PLANTA BAJA
1004290	6,924.29	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
3220	1,408.93	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
6685	1,040.25	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICAR
2356	2,757.62	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
2211	2,702.23	EJECUCION	20/04/2010	CON DEMANDA INGRESADA	EN ESPERA DE PASE PROFESIONAL DEL DR. SALAZAR
8539	1,215.59	EJECUCION	feb-11	CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR	PARALIZADO - CON NEGOCIACION DE PAGO
10017785	21,211.31	EJECUCION	15/04/2009	CON EMBARGO DEL INMUEBLE Y TRAMITANDOSE LAS MEDIDAS PREVIAS A REMATE	SE ENCUENTRA CON MEDIDAS PREVIAS DE REMATE EN LA LOCALIDAD DE SAN JAVIER
5077	2,222.37	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA AUTO INTIMATORIO PARA NOTIFICAR
5316	1,507.37	EJECUCION	21/08/2009	CON ANOTACION PREVENTIVA DE VEHICULO DEL DEUDOR DE FECHA 25/02/2010	CON SENTENCIA DE FECHA 16 DE MARZO DE 2010 - PARA NOTIFICAR
1828	1,730.70	EJECUCION			PARA CASTIGO
100970	56,000.00	EJECUCION	01/04/2010	EL PROCESO SE ENCUENTRA EN ESTADO DE RESOLUCION DEL INCIDENTE DE NULIDAD DE PRIMER REMATE	PENDIENTE LA CITACION A JUAN PINTO EN SANTA CRUZ - PROCESO PARALIZADO POR ORDEN DEL BANCO
1004158	38,045.85	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR. SE ESPERA PASE PROFESIONAL DEL ABOGADO

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
6681	562.28	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
2365	328.39	EJECUCION			CASTIGADO
4774	2,728.00	EJECUCION	18/02/2010	SE NOTIFICO CON SENTENCIA EN FECHA 26/07/2010	CON EJECUTORIA DE SENTENCIA DE FECHA 11 DE AGOSTO DE 2010.
2010566	27,178.67	EJECUCION	jul-11	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO - PARA NOTIFICAR
93	6,240.65	EJECUCION	01/04/2010	CON AUTO DE VISTA CONFIRMANDO LA SENTENCIA	GARANTE CANCELO LA SUMA DE \$US. 7.200.- SE PREPARA INFORME DE CASTIGO POR EL SALDO DEUDOR.
7908	1,027.15	EJECUCION			NO SE INGRESO DEMANDA YA QUE EL CLIENTE VIGENTO
1001491	45,018.40	EJECUCION	2006	MEDIANTE REMATE UN POSTOR SE ADJUDICA UN INMUEBLE EN EL AÑO 2009.	EL EJECUTADO INTERPUSO UN INCIDENTE DE NULIDAD - SE ESPERA QUE SE RESUELVAN LOS INCIDENTES
2609	177.47	EJECUCION			CON SALDO MENOR A \$US.- 1,000.-
1003517	21,205.89	EJECUCION	15/08/2008	EL EJECUTADO PRESENTA EXCEPCIONES	SE RESPONDE LAS EXCEPCIONES Y SE DICTA AUTO DE APERTURA DE TERMINO PROBATORIO
2867	1,070.39	EJECUCION	2008	NOTIFICADO CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO.	SE ENCUENTRA CON REINICIO DE ACCION JUDICIAL - PARA DESARCHIVAR EXPEDIENTE
1001029	23,131.24	EJECUCION	feb-10	INMUEBLE REMATADO Y ADJUDICADO A FAVOR DEL BANCO. SE PIDIO CERTIFICACIONES PREVIAS PARA REMATE DE 2 INMUEBLES DE CELINA RODRIGUEZ - RECHAZADO POR JUEZ	EL BANCO APELO DICHA RESOLUCION Y SE ENCUENTRA EN SALA CIVIL - PARALIZADO POR ORDEN DEL BANCO
8971	5,006.67	EJECUCION	02/06/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y CON INFORME PARA SOLICITAR CAMDIO DE DOMICILIO	NO SE HA ENCONTRADO DOMICILIO DE LA CLIENTE NI BIENES A SU NOMBRE - SE ENCUENTRA PARA CASTIGO
5987	1,545.81	EJECUCION	28/07/2009	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO	CON CARTA DE REINICIO DE ACCION JUDICIAL DE FECHA 19 DE AGOSTO DE 2010.
9573	1,730.58	EJECUCION	23/08/2011	SE INGRESO DEMANDA - CON AUTO INTIMATORIO	LA CLIENTE VIGENTO LA TC. - PROCESO PARALIZADO
10015476	6,267.59	EJECUCION	2002	CON DEMANDA INGRESADA Y PASE PROFESIONAL DEL DR. ASBUN	SE ESTA REALIZANDO LA REPOSICION ESTA CON INFORME
2291	2,000.07	EJECUCION	02/03/2010	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA PASE PROFESIONAL DEL DR. SALAZAR
10016160	93,816.69	EJECUCION	03/11/2008	JULIO ERNESTO SAAVEDRA PRESENTA APELACION EN CONTRA DEL AUTO QUE RECHAZA LA OPOSICION A QUE SE LLEVE A CABO LA AUDIENCIA DE REMATE	SE HA DICTADO EL AUTO DE VISTA, EN EL CUAL SE CONFIRMA EL AUTO APELADO POR JULIO ERNESTO SAAVEDRA, EN EL SE ORDENA SE PROSIGA CON LOS TRAMITES DE SUBASTA Y REMATE DEL INMUEBLE OBJETO DE LA EJECUCION, SE HA ENCARGADO LA NOTIFICACION A TODAS LAS PARTES CON EL AUTO DE VISTA.
2589	3,934.76	EJECUCION	30/12/2010	CON DEMANDA INGRESADA	EL ABOGADO PATROCINANTE PROPUSO ENTREGA DE PASE PROFESIONAL DE LA CAUSA
1009569	6,166.59	EJECUCION	07/04/2001	LUEGO DE LA ADJUDICACION LA CONCUBINA DE SALDANA PRESENTO TERCERIA LA MISMA QUE FUE CONTESTADA.	PLANTEARON EXCEPCIONES
6482	1,097.92	EJECUCION			CLIENTE PAGA MENSUAL BS 1.400
7974	949.57	EJECUCION			LA TC SE ENCUENTRA TOTALMENTE CANCELADA Y CERRADA
1001475	14,166.66	EJECUCION			PARA CASTIGO
9389	5,084.76	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO PARA NOTIFICAR
3759	5,016.64	EJECUCION	08/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESPERA AUTO INTIMATORIO PARA NOTIFICAR
5436	33.89	EJECUCION			EN FECHA 11/02/2011 SE PAGO TOTALMENTE LA TC Y EL 13/09/2011 SE SOLICITO EL CIERRE DE LA MISMA.
1562	744.64	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
10014663	26,100.00	EJECUCION	17/06/2002	LOS COACTIVADOS APELAN CON EL AUTO QUE RECHAZA LA SOLICITUD DE SANEAMIENTO PROCESAL.	SE ESPERA RESOLUCION A LA SOLICITUD FORMULADA POR EL BANCO SOBRE DESACUMULACION DEL EXPEDIENTE DEL CONCURSO VOLUNTARIO DE ACREEDORES.
10012433	70,000.00	EJECUCION	17/06/2002	LOS COACTIVADOS APELAN CON EL AUTO QUE RECHAZA LA SOLICITUD DE SANEAMIENTO PROCESAL.	SE ESPERA RESOLUCION A LA SOLICITUD FORMULADA POR EL BANCO SOBRE DESACUMULACION DEL EXPEDIENTE DEL CONCURSO VOLUNTARIO DE ACREEDORES.

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
4821	2,260.49	EJECUCION	27/08/2010	CON DEMANDA INGRESADA	SE ESTA EMBARGANDO UN INMUEBLE. HA CAMBIADO SU DOMICILIO ESPERO RESPUESTA DEL BANCO
10021092	1,140.72	EJECUCION	02/06/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO	PARA CAMBIO DE DOMICILIO PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
9592	1,854.72	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	ESPERANDO EL AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICAR
2091	909.96	EJECUCION			NO SE INGRESO DEMANDA YA QUE EL CLIENTE VIGENTO
1004141	50,000.00	EJECUCION	27/08/2010	EL EXPEDIENTE SE ENCUENTRA PARA RESOLVER EL INCIDENTE DE NULIDAD DE EMBARGO PROMOVIDO POR KATHIA PINTO DURÁN DE SIMON	DESIGNACION Y POSESION DE LA ARQ. ROSARIO TOLEDO VELARDE COMO PERITA AVALUADORA PARA EL REMATE DEL INMUEBLE URBANO QUE GARANTIZA LA LINEA DE CREDITO
1003728	49,970.01	EJECUCION	27/08/2010	EL EXPEDIENTE SE ENCUENTRA PARA RESOLVER EL INCIDENTE DE NULIDAD DE EMBARGO PROMOVIDO POR KATHIA PINTO DURÁN DE SIMON	DESIGNACION Y POSESION DE LA ARQ. ROSARIO TOLEDO VELARDE COMO PERITA AVALUADORA PARA EL REMATE DEL INMUEBLE URBANO QUE GARANTIZA LA LINEA DE CREDITO
9599	673.84	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
6261	2,974.91	EJECUCION	07/01/2010	CON SOLICITUD DE MEDIDAS PREVIAS A REMATE DE UN INMUEBLE UBICADO EN ZONA NORTE CIUDAD JARDIN	OBSERVARON LA ANOTACION PREVENTIVA SE ESTA SUBSANANDO, PARA REALIZAR LAS MEDIDAS PREVIAS AL REMATE
1929	864.49	EJECUCION			CASTIGADO
5577	277.80	EJECUCION	22/09/2010	CON INGRESO DE DEMANDA	EN ESPERA DEL AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICACION
9413	880.41	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
6602	249.33	EJECUCION			SE SOLICITO CIERRE DE TC EL 26/08/2011. EXISTE UNA NEGOCIACION PARA CONDONACION.
639	1,059.68	EJECUCION			PARA CASTIGO
100247	6,182.10	EJECUCION	01/04/2010	EL JUEZ DISPUSO SE OFICIE A LA GMLP PARA LA CERTIFICACION DEL VALOR CATASTRAL	SE PRESENTA AVALUO CATASTRAL Y CERTIFICADO DE GRAVAMEN
7006	129.39	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
8837	1,573.31	EJECUCION	15/03/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON MANDAMIENTO DE EMBARGO, SE ESTA NOTIFICANDO CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO
2734	1,107.28	EJECUCION	05/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO - PARA NOTIFICAR
9902	1,079.00	EJECUCION	23/08/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICAR
8228	743.32	EJECUCION			NO SE INICIARON ACCIONES JUDICIALES, YA QUE EL CLIENTE PAGO. ACTUALMENTE LA TC SE ENCUENTRA VIGENTE.
4824	1,548.36	EJECUCION			PARA CASTIGO
1001059	242,992.00	EJECUCION	02/08/2005	EN PROCESO DE CITACION A HEREDEROS DE MONICA ALEM EN EL ESTADO DEL PROCESO	APROBADO EL REMATE Y ADJUDICACION DEL INMUEBLE HIPOTECADO A FAVOR DEL BANCO - EL DEMANDADO SOLICITA REPOSICION.
1001060	216,935.29	EJECUCION	02/08/2005	EN PROCESO DE CITACION A HEREDEROS DE MONICA ALEM EN EL ESTADO DEL PROCESO	APROBADO EL REMATE Y ADJUDICACION DEL INMUEBLE HIPOTECADO A FAVOR DEL BANCO - EL DEMANDADO SOLICITA REPOSICION.
6852	1,822.48	EJECUCION	08/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO	PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
2530	1,238.98	EJECUCION	26/04/2010	SE INGRESA DEMANDA Y JUEZ SOLICITA SE ACREDITE LA PERSONALIDAD JURIDICA DEL BANCO	PENDIENTE DE PASE PROFESIONAL PARA LA REASIGNACION DE LA CAUSA.
10019163	15,910.59	EJECUCION	nov-08	CON MEDIDAS PREVIAS A REMATE - PARALIZADO EL PROCESO POR NEGOCIACION DE PAGO	SE REINICIO LA CAUSA - PARA DESARCHIVO DEL EXPEDIENTE
9359	101.31	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
8264	2,248.11	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	ESPERANDO EL AUTO INTIMATORIO DE PAGO PARA NOTIFICAR
4192	1,558.84	EJECUCION	01/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON INFORME DEL OFICIAL DE DILIGENCIAS PARA NOTIFICAR POR CEDULA
2483	2,683.18	EJECUCION	26/04/2010	SE INGRESA DEMANDA Y JUEZ SOLICITA SE ACREDITE LA PERSONALIDAD JURIDICA DEL BANCO	PENDIENTE DE PASE PROFESIONAL PARA LA REASIGNACION DE LA CAUSA

OPERA SFI	SALDO CAP. EJECUCION	ESTADO	FECHA INICIO PROCESO	INSTANCIA ANTERIOR	ESTADO ACTUAL DE PROCESO
7741	1,015.59	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
2985	1,365.25	EJECUCION	01/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA	NO SE HA ENCONTRADO DOMICILIO DE LA CLIENTE NI BIENES A SU NOMBRE - SE ENCUENTRA PARA CASTIGO
8782	1,115.39	EJECUCION	01/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA	PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
2195	7,078.92	EJECUCION	26/04/2010	SE INGRESA DEMANDA Y JUEZ SOLICITA SE ACREDITE LA PERSONALIDAD JURIDICA DEL BANCO	PENDIENTE DE PASE PROFESIONAL PARA LA REASIGNACION DE LA CAUSA
5315	1,026.52	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON OBSERVACIONES POR FALTA DE PRESENTACION DE MATRICULA DE COMERCIO DEL BANCO - PARA PRESENTAR MEMORIAL.
2679	915.34	EJECUCION			SE ESTA PREPARANDO LA ASIGNACION DE LA CAUSA.
4979	2,198.27	EJECUCION	06/11/2009	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO SE ESTA NOTIFICANDO POR EDICTO
8527	999.38	EJECUCION			LA TC SE ENCUENTRA VIGENTE
100550	20,832.71	EJECUCION	2006	SE RESPONDE A TERCERIA DE DOMINIO EXCLUYENTE INTERPUESTO POR EL ACTUAL PROPIETARIO - SE DECLARA PROBADA LA TERCERIA	SE INTERPONDR PROCESO ORDINARIO A EFECTOS DE LA REPOSICION DEL GRAVAMEN HIPOTECARIO EN FAVOR DEL BANCO.
10020696	6,381.09	EJECUCION	26/07/2011	CON DEMANDA INGRESADA	NO SE ENCONTRO EN EL DOMICILIO POR LO QUE SE ESPERA INFORME DEL OFICIAL PARA NOTIFICAR POR CEDULA
5477	2,199.67	EJECUCION	01/04/2011	CON DEMANDA INGRESADA Y AUTO INTIMATORIO DE PAGO	SE ESPERA DESIGNACION DE OFICIAL DE DILIGENCIAS EN EL JUZGADO
1002662	73,300.00	EJECUCION	2006	SE DISPUSO LA APERTURA DE TERMINO PROBATORIO	SE SOLICITA DICTE RESOLUCION DEL ULTIMO INCIDENTE - JUZGADO SE ENCUENTRA DE VACACIONES JUDICIALES
8039	419.35	EJECUCION			NO SE INICIA ACCION JUDICIAL YA QUE EL SALDO ES MENOR A \$US.- 1,000.-
3924	2,461.99	EJECUCION	06/09/2011	CON DEMANDA INGRESADA	CON AUTO INTIMATORIO - PARA NOTIFICAR
8992	1,415.39	EJECUCION	26/07/2011	CON DEMANDA INGRESADA	PARA NOTIFICAR CON DEMANDA Y AUTO INTIMATORIO
2846	1,455.32	EJECUCION	26/04/2010	SE INGRESA DEMANDA Y JUEZ SOLICITA SE ACREDITE LA PERSONALIDAD JURIDICA DEL BANCO	PENDIENTE DE NUEVA ASIGNACION - SE ESPERA EL PASE PROFESIONAL DEL DR. SALAZAR
<b>TOTAL</b>	<b>4,057,293.35</b>				